



## **GRUPO SEPI EN EL AÑO 2001**

---

## 1. VISION GLOBAL DEL EJERCICIO 2001

En 2001, se amplió la cartera de control de SEPI por Ley 7/2001 de 14 de mayo de modificación de la Ley de Patrimonio del Estado, y posterior acuerdo del Consejo de Ministros del día 25 de mayo, con la incorporación de determinadas participaciones accionariales anteriormente dependientes de la Dirección General del Patrimonio, y de la Sociedad Estatal de Participaciones Patrimoniales (SEPPA), posteriormente integrada en SEPI. Las participaciones incorporadas han sido las siguientes: Agencia EFE (100%), ALICESA (91,96%), EMGRISA (100%), Grupo ENA (100%), TRASMEDITERRÁNEA (95,24%), EXPASA (100%), MAYASA (100%), CETARSA (79,18%), ALTADIS (1,93%), ALDEASA (5,06%), AXIS (15%) y BEX CARTERA (13,89%). A ello hay que añadir la adscripción con fecha 1 de enero de 2001 del Ente Público Radiotelevisión Española, que se produjo por Ley 14/2000 de 29 de diciembre de Medidas fiscales, Administrativas y del Orden Social.

Por otra parte, SEPI ha seguido profundizando y consiguiendo logros significativos en el cumplimiento de las funciones que desde 1996 tiene asignadas para la reforma y modernización del Sector Público Empresarial del Estado, esto es, el saneamiento financiero e implantación de Planes de futuro en las empresas participadas que así lo requieran, la consolidación de proyectos empresariales competitivos y la gestión de los procesos de privatización.

En el apartado de saneamiento, señalar que ha continuado el proceso de cancelación de los compromisos laborales derivados de planes de reconversión mediante la aplicación del Plan de externalización, que en el año 2001 ha supuesto la realización de aportaciones a las empresas del Grupo hasta un total de 2.639 millones de euros. Sin embargo, en cuanto se refiere a la amortización de deuda del antiguo INI todavía en circulación, SEPI decidió no cancelar anticipadamente cantidad alguna en el ejercicio 2001 dada la dificultad de su recompra en el mercado a un coste razonable. La cantidad pendiente de amortizar a 31-XII-2001 asciende a 35.425 millones de pesetas (212,9 millones de euros) sobre un total de 575.987 millones de pesetas (3.461,8 millones de euros) de deuda existente a 31.XII.95.

En relación con el fortalecimiento y consolidación de proyectos empresariales competitivos, cabe destacar en el ejercicio la muy favorable evolución del Grupo ENA, merced a la aplicación del nuevo sistema de revisión de tarifas de las concesiones estatales y al buen comportamiento de los tráficos en todas las concesiones; y, en TRASMEDITERRÁNEA, al registrarse un importante incremento de ingresos tanto en pasaje como en carga.

En cuanto a la integración de los astilleros civiles y militares (antiguas DCN y Bazán) en IZAR que tuvo lugar a mediados del año anterior, 2001 ha sido el primer ejercicio completo de funcionamiento de la nueva compañía creada para hacer frente a un entorno sectorial adverso caracterizado por la competencia desleal de las constructores coreanos, la supresión de ayudas de la Comisión Europea, el exceso de capacidad instalada y el descenso experimentado por los presupuestos de defensa de la mayoría de los países.

También como hecho destacado, en el período tuvo lugar la elaboración y aprobación en CETARSA de un Plan a Medio Plazo con el fin de eliminar el sobredimensionamiento productivo y adecuar su estructura a la evolución esperada del mercado y a los cambios normativos y sectoriales que se prevén a partir de 2004, y en MAYASA la redacción de un Plan de Negocio como alternativa a la baja demanda de mercurio.

En el capítulo de privatizaciones, señalar en el mes de abril la formalización de la venta de las acciones de CONVERSIÓN ALUMINIO a la empresa Alucoil, S.A. perteneciente al Grupo Alibérico, cuya denominación social los nuevos accionistas cambiaron poco después por la de Alucoat Conversión, la venta a través de OPV del 48,51% de IBERIA. En el mes de julio se produjo la venta del GRUPO SANTA BÁRBARA (en adelante Santa Bárbara Sistemas) al grupo americano General Dynamics después de que a largo de 2000 se alcanzara el acuerdo con Krauss-Maffei Wegmann para la protección de la tecnología Leopard y se consiguieran las autorizaciones oficiales para cerrar la operación. También en el mes de julio se completó la privatización del Grupo ENCE, en dos tramos: en el primero se vendieron el 25% de las acciones a Corporación Financiera Galicia, Banco Zaragozano e Hispamarket, y para el segundo tramo se lanzó una OPV de carácter institucional sobre el 26,01% del capital todavía de titularidad pública. En el mes de octubre se formalizaron tres operaciones: la venta de BABCOCK BORSIG ESPAÑA (segregada de BWE) a la alemana Babcock Borsig AG, la venta del 99,2% de las acciones de INTERINVEST, propietaria del 92,9% de Aerolíneas Argentinas y del 90% de Austral, a Air Comet, y la adjudicación mediante subasta de 7 fincas pertenecientes a EXPASA.

El entorno económico se ha caracterizado durante el año por la crisis que ha afectado al conjunto de economías industriales derivada, fundamentalmente, del aumento experimentado por los precios petrolíferos, el estallido de la burbuja del sector de nuevas tecnologías y el alza continuada de los tipos de interés desde mediados de 1999, efectos que se vieron agravados por la conmoción producida por los atentados del 11 de septiembre. Al final de año en el panorama internacional persistían un gran número de incertidumbres vinculadas a los problemas que atraviesan economías como las de Japón o Argentina o derivadas de la evolución del mercado petrolífero.

En la economía española se registró el comienzo de la desaceleración del crecimiento. El PIB medio del año se situó en un 2,7%, un punto y cinco décimas menos que el año anterior, atribuible fundamentalmente a la demanda nacional que continuó perdiendo fuerza respecto al ritmo experimentado en 2000.

## ***2. HECHOS MÁS RELEVANTES DEL EJERCICIO POR EMPRESAS***

### ***AGENCIA EFE***

A pesar del difícil momento del mercado, la **Agencia EFE**, dentro del proceso de aplicación del Plan de Futuro, ha manteniendo su posición competitiva incrementando sus ventas respecto al

año anterior, e implantando medidas de racionalización para consolidar a futuro su estabilidad financiera y patrimonial.

Dentro del proceso de reordenación comercial el efecto de los aumentos de tarifas en los servicios de abono de texto, y gráfico, y venta de televisión, así como Internet, han paliado la menor captación de abonados por la débil situación del mercado. Por otra parte, se encuentra en fase avanzada el lanzamiento de nuevos productos como el servicio de portugués, la alianza gráfica iberoamericana y la fototeca, entre otros.

Asimismo, destacar que para incrementar su capacidad multimedia la empresa ha continuado con las inversiones en este área, y que el impacto de los productos Internet en los ingresos de la Agencia hace que en 2001 representen ya el 13,7 % de las ventas al mercado, con un incremento del 19,5 % sobre el año anterior.

Por lo que respecta a la aplicación de medidas de contención de costes, éstas ya han tenido un reflejo en los Resultados de 2001, debiendo señalarse que tuvo lugar la firma del Convenio que contiene medidas de flexibilización de las condiciones laborales.

### ***GRUPO ALICESA***

El **Grupo ALICESA**, formado por Alicesa como empresa matriz y Coosur y Olcesa participadas en un 89,36% y un 100% respectivamente, se incorporó a SEPI por acuerdo del Consejo de Ministros de 25 de mayo de 2001 por el que se llevó a cabo la reordenación de las participaciones accionariales en el Ministerio de Hacienda, para más tarde proceder a la desinversión de aquellas sociedades que no requieren la presencia de un operador público al actuar en mercados abiertos y competitivos. En esta situación se encontraban Coosur y Olcesa en el momento de pasar a depender de SEPI, la primera dedicada al refino, envasado, almacenamiento y comercialización de aceites y grasas vegetales para consumo humano, y la segunda a la extracción y refino de aceites de girasol y de otras oleaginosas para venta a granel y envasado y para la preparación de piensos de alimentación animal.

En el ejercicio 2001, Coosur ha tenido un desfavorable comportamiento en su actividad industrial, debido al descenso de los precios de venta del aceite y al mayor coste de las materias primas. La Planta de cogeneración, sin embargo, registró una considerable mejora de beneficios por la reducción en los principales capítulos de gasto (combustible, servicios exteriores y financieros) que han compensado el menor volumen de ingresos. En cuanto a Olcesa, los resultados han mejorado tanto en la actividad industrial como en la Planta de cogeneración.

De acuerdo con el planteamiento de desinversión antes comentado, en el mes de noviembre SEPI inició el proceso de privatización de Coosur y Olcesa sobre la base de asegurar la continuidad del

proyecto empresarial y el empleo, proceso que ha culminado en julio de 2002 con la firma de la escritura de venta de ambas compañías al consorcio liderado por Aceites del Sur.

## **CETARSA**

La evolución en los últimos años del sector europeo de producción de tabaco en el que desarrolla su actividad **CETARSA**, y muy especialmente en 2001, se ha visto afectada por una serie de incertidumbres y amenazas que condicionan su evolución futura.

En mayo de 2001 se aprobó una Directiva Comunitaria relativa a fabricación, presentación y venta de productos del tabaco, donde se establece la comercialización en la UE de tabacos con un contenido en cloro inferior al 2% en hoja, limitación que afecta directamente al Burley Fermentado cultivado en Granada, obligando a CETARSA (única empresa compradora de este tabaco) a comercializar en el mercado del Norte de África, a precios muy inferiores, el tabaco que supere dicho límite máximo. Ya en los primeros meses de 2002 la Comisión Europea ha aprobado una reducción de los umbrales de garantía y primas a la producción para las cosechas 2002, 2003 y 2004, que afecta a CETARSA al incrementar sus precios de compra que deberá poder repercutir a los fabricantes en la medida que se lo permita la elevada presión competitiva por parte de otros productores con costes inferiores.

A todo lo anterior hay que añadir unas perspectivas de mayor presión competitiva por parte de las multinacionales, las agrupaciones de productores, los países transformadores de fuera del continente europeo y los nuevos países productores que se incorporen a la UE; la caída de la demanda de tabaco negro por modificación de los hábitos de consumo y posibles reducciones adicionales de umbrales de garantía y primas de producción a partir de 2004.

En el escenario descrito, CETARSA ha mantenido una fuerte posición competitiva por su alta cuota de contratación y sus elevadas solvencia y solidez patrimonial. No obstante, para eliminar su actual sobredimensionamiento y adecuar su estructura productiva a la evolución esperada del mercado y a los cambios sectoriales que se prevén a partir de 2004, ha elaborado durante el ejercicio 2001 un Plan a Medio Plazo cuya implantación se prevé realizar entre las cosechas 2002 y 2004. Las principales actuaciones del Plan se concretan en el cierre de las fábricas de Plasencia, Granada, Jaraiz y Jarandilla, permaneciendo estas dos últimas únicamente como almacenes, concentrando la actividad de proceso en Talayuela y Navalmoral y la de fermentado de Coria, al ser las fábricas más eficientes.

Desde el punto de vista operativo, hay que destacar en el ejercicio la excepcional cifra de negocio alcanzada, superior en un 22% a la obtenida en 2000, por la comercialización de cerca de 4000 toneladas más de tabaco y 870 toneladas más de subproductos, debido a la recuperación de retrasos en las ventas del último trimestre de 2000 y a la anticipación de salidas de tabaco de la cosecha 2001 que en principio se iban a realizar en 2002, fundamentalmente para Deltafina y

Dimon. Este importante crecimiento del volumen de ingresos ha tenido su reflejo en la mejora del beneficio neto después de impuestos de CETARSA, un 31% superior al obtenido en el año 2000.

### **EMGRISA**

Desde su creación en 1990, **EMGRISA** ha venido desarrollando su actividad de gestión de residuos industriales bajo la dependencia del Ministerio de Medio Ambiente, hasta mayo de 2001 en que pasó a integrarse en la cartera de SEPI. Como actuaciones relevantes en el ejercicio destacan:

- La continuidad en la colaboración con el Ministerio de Medio Ambiente para la realización de estudios y el desarrollo de normas sobre residuos y su aplicación.
- El comienzo en la prestación de servicios de recogida de residuos de buques (MARPOL) en la Comunidad de Cantabria, y la continuidad en la prestación de este servicio en Las Palmas de Gran Canaria.
- En relación con la gestión de Aceites y Residuos de Automoción, la Compañía sigue presente en Aragón, Alicante y Cantabria, habiendo abandonado la actividad en Navarra, Castilla La Mancha, Madrid y Extremadura, al tiempo que se ha paralizado la actividad de gestión de aguas residuales.
- Dentro del área de Ingeniería y Consultoría, que en 2001 ha cobrado gran importancia al ser requerida EMGRISA para participar en diferentes grupos de trabajo creados en el Ministerio de Medio Ambiente para la elaboración de Planes nacionales de residuos, han comenzado los trabajos para la construcción y explotación de una incineradora en Ceuta y los estudios preliminares para la posible construcción de 5 plantas de biodiésel.

### **GRUPO ENA**

El sector de las concesionarias de vías de peaje se ha caracterizado en los últimos ejercicios por la búsqueda de nuevas fórmulas de crecimiento ante la madurez de las principales concesiones, produciéndose movimientos en el sector concretados en fusiones entre concesionarias, adquisiciones, operaciones de expansión en el exterior y diversificación en aparcamientos, logística y telecomunicaciones.

Por lo que respecta al **Grupo ENA** en el año 2001, con independencia de su incorporación a SEPI que tuvo lugar por acuerdo del antes citado Consejo de Ministros de 25 de mayo, hay que destacar la aplicación del nuevo sistema de revisión de tarifas de las concesiones estatales, el buen comportamiento de los tráficos en todas las concesiones y los retrasos en las construcciones de las autopistas radiales de peaje en las que ENA participa. Como actuaciones más relevantes del ejercicio cabe mencionar las siguientes:

- Avance en la ejecución de las obras de los nuevos tramos de autopista Rebullón-Frontera Portuguesa y Fene-Ferrol mediante movimientos de tierras, excavaciones y construcción de las estructuras de paso a través de la autopista y parte de los viaductos.
- Desarrollo del proyecto de peaje dinámico en AUDASA, con desarrollo del software correspondiente que permitirá agilizar el cobro. Se han efectuado los estudios previos y el desarrollo de la obra civil. También se ha realizado la selección de equipos de control y gestión del sistema y la realización de las primeras pruebas.
- Captación de endeudamiento con la emisión y puesta en circulación de obligaciones a 10 años fiscalmente bonificadas, por importe de 66,1 millones de euros a un tipo de interés del 4,19%, para cubrir las necesidades de inversión en los nuevos tramos en construcción.
- Participación en nuevos proyectos a través de las sociedades holding que canalizan su financiación, concretamente en las radiales de Madrid y Autopista Central Gallega.
- Negociación de los nuevos Convenios colectivos de AUDASA, AUCALSA y AUDENASA que vencieron a finales de 2000, cerrándose las negociaciones en el año 2002 con la autorización de SEPI y de la Comisión Financiera de la Empresa Pública.

En términos de resultados, el Grupo ha conseguido un beneficio después de impuestos superior en un 10% al del año 2000, con mejores resultados de explotación en prácticamente todas las sociedades. Mejoran también la rentabilidad económica y la rentabilidad financiera manteniendo el Grupo ENA una estructura financiera adecuada al sector.

## **GRUPO ENSA**

En el **Grupo ENSA**, dentro del área de componentes nucleares (mercado reducido con sobrecapacidad de oferta y en donde la competencia en precios es cada vez más agresiva), se presentó una oferta para la sustitución de los 4 generadores de vapor de la C.N. de Callaway en la que ENSA fue declarada suministrador preferente, aunque finalmente se adjudicó la oferta de Framatome. También dentro de este área ha terminado la primera fase del desarrollo del reactor PBMR y han comenzado los trabajos relativos al reactor IRIS.

En la línea de almacenamiento, transporte y residuos, la posición de ENSA se ha reforzado merced a la consecución de contratos de contenedores para EE.UU y China, el acuerdo con Hitachi para el desarrollo de un contenedor metálico y un contrato para el diseño y fabricación de bastidores densos con diseño propio para Finlandia. Como característica diferencial en esta línea de negocio hay que señalar su nivel de precios, muy inferior al de componentes nucleares.

En productos convencionales, se han realizado las primeras contrataciones y ventas a pesar de la demora en la obtención de homologaciones y sellos de calidad.

En cuanto a la filial ENWESA OPERACIONES, su actividad ha sido menor que la prevista por el retraso en la construcción de las centrales de ciclo combinado y por el desplazamiento a 2002 de parte de la facturación de ENDESA. No obstante son destacables los trabajos realizados en el

exterior (Brasil, Francia y China), así como a través de Westinghouse en Francia, Eslovenia, Bélgica, EE.UU. y Suiza.

## **ENUSA**

Como actuaciones relevantes en **ENUSA** destacan las acciones comerciales realizadas a través del European Fuel Group para productos PWR, y a través de GENUSA, participada por ENUSA en un 49% y por General Electric en un 51%, para productos BWR, consiguiendo a través de esta última 4 recargas para la central de Forsmark (Suecia). Mencionar también la renegociación para nuevos suministros de combustible a la central alemana de Gundremmingen y la firma de un acuerdo con Westinghouse para la fabricación de 1.850 barras de gadolinio con destino a las centrales de EE.UU.

Tras estas operaciones la cuota de participación de ENUSA en la Unión Europea se mantiene en el 4%.

Dentro del cuadro de relaciones con los socios del European Fuel Group, destacar la firma de un nuevo acuerdo con Westinghouse para adecuar el EFG a la nueva situación de mercado, habiéndose presentado un Plan de negocio para los próximos años. También se ha alcanzado un acuerdo con General Electric para prolongar la licencia por un período de cinco años.

En cuanto al aprovisionamiento de uranio y entrega de elementos combustibles, destacan la entrega de la primera recarga con nuevo diseño para la central tipo VVER-440 de Loivisa (Finlandia) y el desarrollo de la estandarización en el suministro de recargas para los reactores 17 x 17 PWR nacionales.

En las actividades de diversificación hacia nuevos negocios se han producido los siguientes avances:

- Consolidación de la compañía de transporte de materiales especiales Express Truck, S.A. y de ENUSEGUR, S.A., filiales de ENUSA que han tenido unos ingresos conjuntos 19% superiores al año anterior.
- Desarrollo comercial más lento de lo previsto en IONMED Esterilización a causa del elevado esfuerzo técnico asociado a la validación de cada producto.
- Puesta en marcha de la producción de nitruro de boro con el desarrollo de nuevos productos y aplicaciones, y mejoras en la producción de nitruro de silicio en SHS Cerámicas.
- En Molypharma, acuerdo de colaboración con los laboratorios farmacéuticos Schering y Juste con el fin de desarrollar radiofármacos para diagnóstico por imagen, obtención de un contrato con la Generalitat Valenciana para el suministro de radiofármacos en monodosis a hospitales



de la red y comienzo de las operaciones comerciales de las instalaciones PET de Barcelona, Sevilla y Madrid.

- En la actividad de medioambiente, consecución de 6 adjudicaciones de un total de 41 ofertas presentadas por la gerencia de proyectos medioambientales y, asimismo, adjudicación de diferentes obras de restauración a Teconma.

### **EXPASA**

Tras la incorporación de **EXPASA** al Grupo SEPI por acuerdo del Consejo de Ministros de 25 de mayo de 2001, la actuación más relevante del ejercicio ha sido la enajenación de un total de 7 fincas en Sevilla, Córdoba y Cádiz lo que ha supuesto un volumen de ingresos de 31,6 millones de euros. EXPASA mantenía en su balance a 31 de diciembre doce fincas agrícolas de las cuales tiene previsto enajenar gran parte en 2002, para continuar a futuro con la Yeguada, sus terrenos vinculados y los actualmente subarrendados.

A destacar también en el ejercicio la elaboración de un Plan Estratégico para la citada yeguada, en el que se plantean como actuaciones básicas la fijación de un número idóneo de cabezas para la contención de gastos, el saneamiento de animales que no cumplan los estándares definidos por los servicios técnicos y el incremento de ingresos vía la venta de ejemplares, cubriciones a terceros e impulso a la actividad turística.

### **HUNOSA**

Durante el ejercicio en **HUNOSA** ha continuado la aplicación del Plan de empresa 1998-2001, que prevé la reducción progresiva de producción de carbón y en consecuencia de plantillas, cuyos datos más relevantes son los siguientes:

- La reducción de plantilla respecto al año anterior ha sido de 715 trabajadores, materializada mediante 778 prejubilaciones, 36 bajas netas y 99 altas de nuevo ingreso en aplicación del Plan de Empresa.
- La producción de carbón lavado se situó en 1.813 ktl (1.659 Ktl corresponden a producción subterránea y 154 Ktl a cielo abierto), por debajo de la del año anterior (1.942 Ktl).
- La Central térmica registró una producción de 386 GWh, 6,3% más que en 2000.
- En cuanto a diversificación, SADIM participa desde su constitución hace tres años en proyectos con una previsión de empleo a pleno funcionamiento de 334 puestos de trabajo.

Por otra parte, en el mes de noviembre dio comienzo la negociación del nuevo Plan de Empresa 2002/2005 cuya firma ha tenido lugar ya en 2002.

## *GRUPO INFOINVEST*

El **Grupo INFOINVEST** ha continuado con la recuperación de los terrenos afectados por los procesos de reestructuración industrial del Sector Público y su reconversión en suelo apto para la instalación de nuevas industrias y empresas. Concretamente en el desarrollo de Parques industriales los avances del ejercicio han sido los siguientes:

- Concluido casi totalmente el parque de Inguinsa con la comercialización de la tercera fase de naves-nido, a excepción de una nave reservada para oficinas y una parcela afectada por el proyecto Ciudad del Teatro.
- En el Parque Empresarial Principado de Asturias han continuado las obras de demolición, medio ambiente y urbanización, así como la construcción de naves-nido, habiéndose firmado contratos privados de compra-venta de suelo para 237.863 m<sup>2</sup>. En el mes de febrero la Comisión Europea aprobó, dentro de los fondos FEDER, el Programa Operativo de Asturias para el periodo 2000-2006, en el que se incluye una subvención de 27.320 miles de euros para el desarrollo de este proyecto.
- Respecto al Parque Industrial del Abra, han continuado las obras de movimiento de tierras y desescombro, iniciándose en el mes de noviembre las obras de urbanización.
- En el Parque de Cantabria han seguido los trabajos técnicos relativos a las precargas de los terrenos en diversos puntos, con el fin de lograr el asentamiento antes de iniciar las obras de urbanización

En cuanto a la formalización de nuevas operaciones, mencionar la constitución de la Sociedad Parque Empresarial de Sagunto, en la que participa INFOINVEST junto con SEPIVA al 50%, y cuyo objetivo es el desarrollo empresarial de una superficie de 3 millones de m<sup>2</sup>.

## *INIEXPORT*

El ejercicio 2001 no ha sido un año favorable para el sector español de comercio exterior en el que desarrolla su actividad **INIEXPORT**. Ello se ha debido fundamentalmente a la inestabilidad de la economía internacional, los atentados del 11 de septiembre, la fortaleza del dólar y la incertidumbre en los mercados de petróleo. En España las exportaciones crecieron en términos reales un 2% frente al 12% del año 2000 y las importaciones lo hicieron en un 4,1% (8% en 2000).

Durante el ejercicio, INIEXPORT ha continuado la búsqueda de nuevos contratos y mercados, si bien no ha conseguido ninguna operación significativa salvo la venta de radares de INDRA a

Ucrania, el suministro de magnetita y arrabio a Polonia y la importación de productos de terracota de China.

## *INISAS*

En **INISAS** los ingresos por primas (una vez deducidas las cesiones al reaseguro) ascendieron a 9.355 miles de euros, que suponen un incremento del 5,4% respecto al año anterior.

Durante el año han continuado las campañas de promoción y publicidad en distintos medios (cadenas de radio, prensa, revistas de consumidores, etc), así como otras actuaciones de márketing directo.

Señalar también que mediante una Orden ministerial del mes de octubre ha sido autorizada la fórmula de reembolso mixto en el ramo de enfermedad, cuya comercialización está prevista en 2002.

## *IZAR*

El año 2001 ha sido el primer ejercicio completo para **IZAR** tras la fusión de la antigua Bazán con los centros que conformaban la antigua DCN.

Ha sido un año especialmente difícil para el sector naval mercante ya que el exceso de capacidad, comenzado por Corea y continuado por China, unido a la caída de la demanda ha provocado una significativa reducción de precios. Además, los ataques terroristas del 11 de septiembre han hecho disminuir la demanda de tráfico marítimo y de cruceros, lo que a su vez ha provocado una fuerte disminución de la demanda de nuevas construcciones en la última parte del año. Señalar a este respecto que el volumen de contratación mundial ascendió a 25,1 millones de CGT frente a los 29 millones del año 2000.

Asimismo, se ha mantenido el dumping coreano y la incertidumbre sobre el marco de ayudas aplicables a la construcción civil que palien la competencia desleal de Corea.

En cuanto al mercado militar, han continuado las limitaciones en los presupuestos de defensa por lo que se hacen necesarias vías de financiación competitiva que permitan incrementar la demanda.

En el escenario descrito, IZAR ha conseguido una contratación que asciende a 1.446.822 miles de euros, en la que la exportación supone un 66% del total. En el área de construcción naval hay que destacar la contratación de un quimiquero para Gijón, un FSU para Fene, dos dragas para Sestao, 2 LNG para Puerto Real, 2 lanchas LCMX para San Fernando, dos ferries para Argelia a construir en Sevilla y la gran carena S-71. Al cierre del ejercicio se encontraban en negociación diversas operaciones comerciales de exportación a países como Chile (fragatas), Portugal (submarinos),

Tailandia y Malasia (submarinos), Turquía (LPD, buques guardacostas), Bélgica (LPD, draga), entre otros.

A finales de año se firmó el convenio colectivo para todos los astilleros civiles y para la fábrica de motores de Manises, con efectos para los años 2001 y 2002.

En cuanto a la elaboración de procedimientos de control comunes para gestionar la compañía resultante de la fusión Bazán-DCN, durante el ejercicio se ha elaborado una normativa de imputación de costes comunes y se han preparado cuadros de mando homogéneos para información a la central corporativa. Asimismo, se han preparado los sistemas para conseguir la información diseñada, de forma que su puesta en práctica tendrá efectividad en el ejercicio 2002.

### **MAYASA**

**MAYASA** ha continuado durante 2001 con la producción de mercurio y con el desarrollo de las distintas actividades que ante el declive de ese mercado se crearon como alternativa en los últimos años: sondeos, geología, obra civil, minería externa y explotación de la Dehesa de Castilseras con producción agropecuaria. Sin embargo, la menor demanda de mercurio y los desfavorables resultados económicos de las nuevas actividades, han obligado a la empresa a la elaboración durante el ejercicio de un Plan de Negocio como alternativa de viabilidad para el futuro. Este Plan, aprobado por SEPI en diciembre, contiene las siguientes actuaciones:

- abandono definitivo de la actividad extractiva, después del hundimiento de la mina de Almadén en junio de 2001, intensificando el negocio de intermediación del mercurio;
- abandono de las actividades de minería externa, sondeos, geología y obra civil en función de sus expectativas de negocio;
- mejoras e inversiones en la explotación agroganadera que permitan incrementar el valor de la Dehesa para su posterior venta, liquidando la fábrica de piensos que ha dejado de producir en diciembre de 2001 y pasa a arrendarse;
- adecuación de plantilla a la marcha de la empresa y desarrollo de actividades sustitutivas del proceso de reestructuración industrial (restauración de terrenos, creación de una Fundación-Museo) que generen actividad y empleo alternativo; y
- actuaciones para la reactivación industrial en la zona de Almadén, en colaboración con SEPI, que permitan la creación de empleo en la comarca.

### **MUSINI**

**MUSINI** ha mantenido una sólida posición en el segmento de Riesgos industriales, mejorando considerablemente en el ramo de Vida como consecuencia de las operaciones de exteriorización

de compromisos de pensiones, ya que alcanzó la mayor cifra de emisión en la historia de la compañía (609.187 miles de euros).

Durante el año se han incorporado a la sociedad 565 nuevos clientes manteniendo la práctica totalidad de los existentes en cartera.

En cuanto a la actualización de la oferta, MUSINI ha continuado desarrollando productos a la medida de las necesidades de los clientes. En el ejercicio destacan las operaciones de seguro de garantías de fabricantes, el seguro de pérdida de equipaje y el seguro de contingencia, y en especial la emisión de una póliza de seguro de pérdida de equipaje para Air Europa. De menor cuantía en términos de primas emitidas, se han desarrollado productos específicos para plantas de cogeneración y para garantía decenal de construcción.

### ***PRESUR***

**PRESUR** ha continuado su reducción paulatina de actividad industrial, centrando su gestión en la mejora de los márgenes de ventas y en la reducción de costes de producción. Ello ha llevado al abandono de las líneas de producción de concentrado de cobre y medios densos para cementeras por el reducido precio actual de estos productos.

El hecho más destacado del ejercicio ha sido el acuerdo alcanzado entre Atlantic Cooper, el Estado español y la empresa minera Rio Narcea Gold Mines (RNGM), por el cual los dos primeros, que integran el Consorcio Minero en el que PRESUR actúa como representante del Estado, transfieren sus derechos de exploración y explotación a RNGM, que gestionará el yacimiento de níquel de Aguablanca, con el compromiso de recolocar 50 trabajadores de PRESUR cuando comience la explotación comercial prevista para junio de 2003.

### ***SODIS***

Las Sociedades de Desarrollo Regional (SODIS) han continuado su participación en proyectos de inversión y con la prestación de servicios de apoyo y gestión de empresas, en un entorno de desaceleración económica que ha propiciado, en general, una menor actividad inversora.

Para **SODICAMAN** el hecho más destacado del ejercicio ha sido la aprobación en el mes de marzo del Programa Operativo Integrado de Castilla-La Mancha para el período 2000-2006, que incluye una subvención de 15.497 miles de euros para la financiación de proyectos en la proporción 70% FEDER y 30% SODICAMAN.

En **SODIEX** se ha firmado en el mes de octubre el Convenio que regula el Programa de subvención global de fondos FEDER, que, por importe de 16 millones de euros para el período

2000-2006, fue concedido en 2000 por la UE. El programa prevé la financiación de proyectos en la proporción 75% FEDER y 25% SODIEX.

### ***TRASMEDI TERRÁNEA***

**TRASMEDITERRÁNEA**, que opera en el segmento de transporte marítimo de cabotaje, ha continuado en 2001 con el Plan de renovación de la flota que empezó en 1998 y que ha supuesto la entrada en operación de 9 nuevos buques. El plan terminará en 2002 con la entrada en actividad del buque Murillo.

Los aspectos más destacados del ejercicio han sido:

- Crecimiento de los ingresos totales en un 17,7% sobre 2000 hasta alcanzar 328.947 miles de euros. Asimismo los ingresos derivados de los servicios prestados directamente por la compañía se incrementan en 47,1 millones de euros. Ello como consecuencia tanto de los mejores precios obtenidos en el ejercicio, como sobre todo del notable incremento de la actividad en todos los negocios.
- En la actividad de pasaje se ha alcanzado la cifra de 3.526.856 pasajeros transportados, superior en un 8,4% a la del año anterior. Los precios medios se incrementaron asimismo en un 11,1%.
- En transporte de vehículos en régimen de equipaje tanto el incremento de actividad como el de los ingresos medios por vehículos supone un 6,7% respecto a los valores obtenidos en 2000.
- En la actividad de carga, los metros lineales facturados en el ejercicio son superiores en un 11,5% a la demanda de 2000 y los precios medios por metro se incrementa un 3,5%.

Es de destacar la mejora de resultados del ejercicio respecto al año anterior (67%) sobre la base de la mayor actividad y precio de los servicios, que compensan ampliamente el aumento de costes de explotación por el incremento de actividad y los mayores costes financieros ligados a la financiación de la nueva flota.

## ***3. PROGRAMA DE PRIVATIZACIONES***

En el año 2001 SEPI ha continuado con la ejecución del programa de privatizaciones iniciado en 1996 que aplica, en general, a empresas saneadas y consolidadas o en algún caso como medio para conseguir su consolidación. En el ejercicio se han cerrado las siguientes operaciones:

- Venta de las acciones de CONVERSIÓN ALUMINIO a la empresa Alucoil, S.A. perteneciente al Grupo Alibérico, formalizada en escritura pública el día 2 de abril. Dos meses más tarde, el día 1º de junio, los nuevos accionistas cambiaron la denominación social de Conversión Aluminio por la de Alucoat Conversión así como la imagen corporativa, fijándose el nuevo domicilio social en la fábrica de Linares (Jaén).
- OPV del 48,51% de IBERIA a un precio de 1,19 € por acción, manteniendo SEPI el 5,39% del capital de esta Compañía.
- Formalización en el mes de julio de la venta del GRUPO SANTA BÁRBARA (en adelante Santa Bárbara Sistemas) a la empresa americana General Dynamics (GD), tras haberse obtenido a largo de 2000 el acuerdo con Krauss-Maffei Wegmann para la protección de la tecnología Leopard (21 de marzo), el dictamen favorable del CCP (29 de marzo) y la aprobación por el Consejo de Ministros de la operación de venta (30 de marzo). El Plan industrial presentado por GD para el Grupo Santa Bárbara prevé convertir la Compañía en un destacado competidor de productos de defensa en los mercados europeo y mundial, aumentando la cifra de ventas de productos actuales y aportando nuevos procesos, tecnologías y productos que mejoren radicalmente su posición en el mercado. El comprador ha adquirido, entre otros compromisos, el de mantenimiento de la plantilla y de sus condiciones laborales durante 5 años.
- También en el mes de julio se completó la privatización total del GRUPO ENCE en dos tramos: en el primero se vendieron el 25% de las acciones (menos una) a las sociedades Corporación Financiera Galicia, Banco Zaragozano e Hispamarket, cuya oferta vinculante presentada a SEPI se basa en un Plan industrial que asegura el funcionamiento futuro de la Compañía manteniendo las elevadas tasas de rentabilidad y crecimiento de los últimos ejercicios para garantizar así la estabilidad de la plantilla. El segundo tramo se materializó mediante una OPV de carácter institucional sobre el 26,01% del capital todavía de titularidad pública.
- En el mes octubre (día 24) formalización de la venta de BABCOCK BORSIG ESPAÑA (BBE) a la alemana Babcock Borsig AG. La sociedad vendida, BBE, se había constituido poco antes por segregación de Babcock Wilcox Española, S.A. BWE le aportó parte de sus activos, 647 empleados, la mayoría de contratos en curso además de los capitales circulantes relacionados con los mismos, y el subgrupo constituido por Babcock Montajes e Isotrón.
- Venta del 99,2 % de las acciones de INTERINVEST (propietaria a su vez del 92,1 % del capital de Aerolíneas Argentinas y del 90 % de Austral) a Air Comet (formalizada el día 15 de octubre). La oferta vinculante presentada por Air Comet, que sirvió de base para la mencionada venta, contiene un Plan industrial orientado a la gestión conjunta de ARSA y Austral, con especial énfasis en la mejora de los ingresos y en la reducción de gastos para alcanzar en tres años resultados positivos.

- También en el mes de octubre (día 11), adjudicación mediante subasta de 7 fincas pertenecientes a EXPASA AGRICULTURA Y GANADERÍA, con una superficie conjunta 1.788 hectáreas, situadas en las provincias de Sevilla (4 fincas), Córdoba (2 fincas) y Cádiz (1 finca).

Ya en 2002, y como fruto de las negociaciones y gestiones realizadas en 2001, han tenido lugar tres nuevas operaciones: venta de COOSUR Y OLCESA pertenecientes al Grupo Alicesa al consorcio liderado por Aceites del Sur; venta de la participación de SEPI en QUÍMICA DEL ESTRONCIO (51 %) al grupo Fertiberia en dos fases: inicialmente, se trasfiere la titularidad del 2 % (Fertiberia tenía ya el 49 %) y trascurridos tres meses desde la aprobación de las cuentas de QUÍMICA DEL ESTRONCIO correspondientes al ejercicio 2003, traspaso del 49 % restante; y por último adjudicación de TRASMEDITERRÁNEA al consorcio integrado por la constructora Acciona, las navieras Matutes, Armas y Aznar, y la Caja de Ahorros del Mediterráneo.



## 4. INVERSIONES

La inversión material e inmaterial agregada de las empresas del Grupo en el año 2001 ascendió a 459.977 miles de euros. En valores absolutos destacan los importes invertidos por las siguientes empresas :

| <b>EMPRESA</b>   | <b>Inversión material e inmaterial<br/>(miles de €)</b> |
|------------------|---|
| TRASMEDITERRÁNEA | 239.798   |
| IZAR             | 85.185  |
| GRUPO ENA        | 51.814  |
| GRUPO INFOINVEST | 39.680  |
| HUNOSA           | 28.563  |
| ENSA             | 3.032   |
| EXPASA           | 2.484   |
| AGENCIA EFE      | 2.344   |
| ENUSA            | 1.882   |
| GRUPO BWE        | 1.009   |

En la mayor parte de los casos esta inversión se destinó a la mejora de la posición competitiva de las Compañías y a la reposición de instalaciones y equipos.

En cuanto a la inversión financiera, ascendió a 1.496.125 miles de euros.

## 5. INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Como estrategia tecnológica, en 2001 SEPI ha continuado aplicando la directriz de los últimos años, donde la innovación y el desarrollo conforman la base de consolidación de sus empresas. Con ello, ha contribuido a reforzar las políticas de reducción de costes, de mejora de la calidad y de desarrollo de nuevos procesos y productos.

Además, ha continuado en el Grupo el esfuerzo de adaptación medioambiental, haciendo efectivo el compromiso de compatibilizar el desarrollo industrial con la protección del medioambiente. De ahí que la tecnología se plantee con un doble objetivo: el de contribuir a la mejora de los procesos de fabricación reduciendo su carga contaminante y el de la obtención de productos y servicios destinados al mercado medioambiental.

Como indicador de la importancia concedida por SEPI a la tecnología cabe señalar que el esfuerzo realizado en I+D en el año 2001 ha sido de 66.860 miles de euros, que corresponden 62.816 miles de euros a IZAR, 2.778 miles de euros a ENUSA, 987 miles de euros a ENSA y 279 miles de euros a HUNOSA. Ello supone el 2,1% sobre las ventas anuales del Grupo y un 2,0% del total de gasto nacional en I+D.

Los aspectos a destacar en el ejercicio por empresas son los siguientes:

En **IZAR**, dentro de construcciones de aplicación civil, la estrategia tecnológica se ha orientado a consolidar la posición de la empresa en segmentos de mercado de alto contenido tecnológico y valor añadido. Los proyectos de I+D se han dirigido a aumentar la eficacia de las áreas involucradas directamente en el desarrollo y construcción de barcos, con el objetivo de elevar su nivel de competitividad para, en último término, obtener más y mejores oportunidades de contratación. Cabe mencionar a este respecto varios proyectos en tecnologías de proceso dirigidos a mejorar la capacidad de los astilleros tanto en el área de automatización como en el de la mecanización y a impulsar el empleo de la robótica. En informática técnica, se han impulsado proyectos para la implantación de sistemas de trabajo en una oficina de diseño distribuida, mediante la utilización de tecnologías I+C (Información y Comunicaciones) y para la preparación de los sistemas de integración y automatización de los procesos y flujos de información ya establecidos, y ha comenzado el desarrollo del denominado Portal Azul, portal corporativo encaminado a difundir y reforzar la identidad de IZAR como empresa.

En cuanto al desarrollo de productos propios, cabe mencionar varios proyectos para unidades offshore dirigidos al diseño y construcción de las instalaciones industriales situadas en las plataformas, tanto para proceso de crudo como de gas. Para facilitar la construcción de dragas de succión se han iniciado proyectos que incorporan nuevas tecnologías, tanto en el campo de la arquitectura naval como del proceso de dragado, y se ha acometido el estudio de viabilidad técnica y económica de un buque de carga de alta velocidad para el transporte de camiones capaz de competir con el transporte de carretera.

Dentro del área astilleros militares la tecnología ha seguido siendo uno de los pilares básicos del desarrollo industrial, continuado los programas conjuntos con fabricantes internacionales para el desarrollo de productos innovadores y para la implementación de nuevos sistemas productivos. Como ejemplo cabe citar la conclusión, junto a la DCN francesa, del desarrollo del proyecto Scorpene, que aporta a IZAR la capacidad de diseño de un submarino de altas prestaciones. Por otra parte, han continuado las entregas de fragatas tipo F-100 para la Armada española diseñadas íntegramente en los astilleros de Ferrol, que además de su consideración de fragata europea más moderna y con mayor capacidad operativa, su diseño y construcción supone un importante salto cualitativo en la capacidad de ingeniería de la empresa. En esta misma línea de actuación, IZAR trabaja ya en el contrato para la construcción de cinco fragatas para la Marina de guerra Noruega.

En fase de viabilidad ha comenzado el desarrollo de un nuevo buque de asalto anfibio con cubierta de vuelo corrida, que pueda operar como híbrido entre los buques de asalto anfibio actuales y un portaaviones equipado para despegue vertical de aeronaves. Es también destacable el proyecto de corbeta Aegis, para el desarrollo de las fases de previabilidad, viabilidad y definición de un buque de combate de última generación, de reducido tamaño (1.500/3.000 toneladas), altas prestaciones, elevado grado de automatización y bajo coste. Para ello, IZAR ha firmado un acuerdo de colaboración en régimen de exclusividad con las compañías Bath Iron Works (BIW) y Lockheed Martin (Consortio AFCON), donde actuará como líder y coordinador del proyecto, realizando junto a BIW el diseño de la plataforma y la integración del sistema de combate.

En el ámbito de la fabricación de combustible nuclear, **ENUSA** ha continuado en 2001 varios proyectos relacionados con su dedicación al diseño, fabricación e inspección de elementos combustibles para centrales nucleares. Entre ellos destaca la continuación del Programa Internacional de Barras Segmentadas, para conocer el comportamiento de distintos materiales de vaina y tipo de pastillas de combustible nuclear durante su irradiación a alto quemado. En esta misma línea ha continuado el proyecto Combustible de Alto Quemado, junto a Kansai, Mitsubishi y ENDESA. En el ámbito medioambiental, ha continuado el proyecto MARNA para la realización del mapa de radiación natural y dosimétrico de España.

**ENSA** ha continuado en 2001 el desarrollo del proyecto AUS/LGE encaminado a la automatización del proceso de fabricación de generadores de vapor, concluyendo su desarrollo ya en 2002; al proyecto Brite-Euram-III, dirigido al diseño avanzado de componentes sometidos a un régimen de fatiga a bajo número de ciclos, y al proyecto IRIS, en el que ENSA desarrolla la vasija y los elementos internos de un nuevo reactor modular de cuarta generación que lidera Westinghouse en el marco de proyectos nucleares promovidos por el DOE americano. En este último también participa un importante grupo de empresas nucleares de ámbito internacional.

Los principales proyectos desarrollados en 2001 por las empresas de SEPI a los que se ha hecho referencia en los comentarios anteriores se recogen en el siguiente cuadro:

## PROYECTOS

---

### IZAR

- ♦ Automatización y Robotización
- ♦ I+D de herramientas y tecnologías I+C
- ♦ Nuevas herramientas de soporte en informática técnica
- ♦ E-Bussines
- ♦ Topsides y Plantas de proceso
- ♦ Gas Offshore
- ♦ Dragas de succión
- ♦ Buque de carga. Alta velocidad
- ♦ Submarino Scorpene
- ♦ Fragata F-100
- ♦ Corbeta Aegis
- ♦ Desarrollo del proyecto básico LHD

---

### ENSA

- ♦ AUS/LGE
- ♦ Brite-Euram III
- ♦ IRIS

---

### ENUSA

- ♦ Extensión Barras Segmentadas
  - ♦ Combustible Alto Quemado
  - ♦ MARNA
-