

Informe **anual** 2011



documento resumen



Informe anual 2011



Esta publicación resume las principales magnitudes y actividades del Grupo SEPI en 2011.

La versión completa del Informe Anual, con las Cuentas Consolidadas, se publica únicamente en formato electrónico pdf y está disponible en la tarjeta USB que acompaña a esta publicación y en la web corporativa: www.sepi.es.

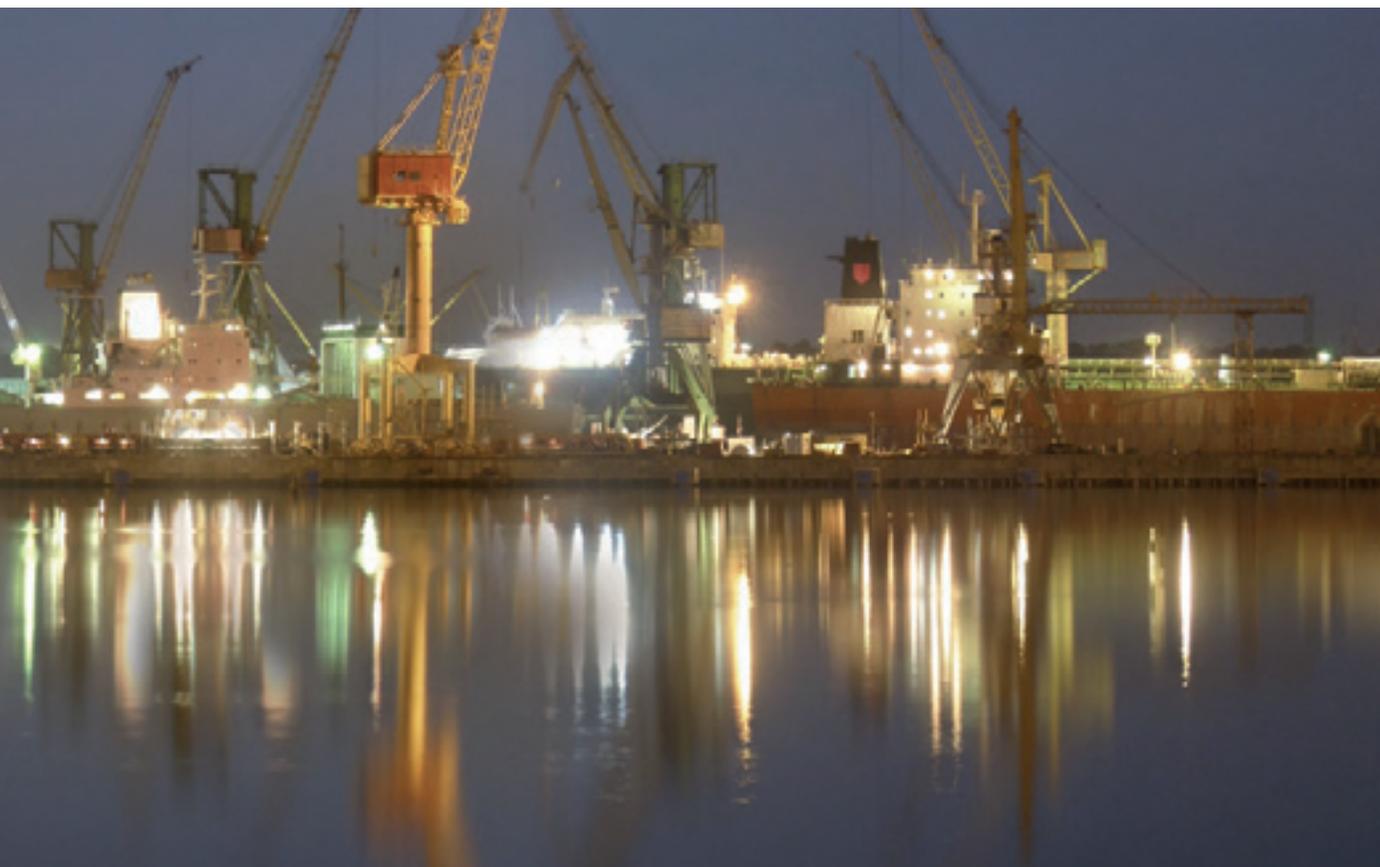
Como complemento, SEPI edita en papel este documento resumen de fácil lectura que recoge los aspectos más importantes

del ejercicio. Se trata de un planteamiento coherente con dos principios que rigen la actuación de esta Sociedad: la transparencia informativa y la austeridad económica.

Con este formato, que se publica por tercer año, se pretende conseguir los siguientes objetivos:

- mejorar la comunicación con nuestros grupos de interés, al mostrar de una forma más accesible los principales hechos del Grupo SEPI en el ámbito económico-financiero, de I+D+i, medio ambiente y actuaciones sociales.
- reducir el impacto ambiental, al no editar en papel los documentos completos.
- disminuir los costes de producción y distribución.





1_Carta del presidente	4
2_Presentación	8
3_Análisis del ejercicio	16
4_Sostenibilidad	40
5_Estados financieros	54



Carta del presidente

El entorno económico. Evolución reciente de la economía española

En el año 2011 el PIB español registró un débil crecimiento del 0,7%, caracterizado, además, por una paulatina desaceleración a lo largo del año, que supuso la entrada en una fase de recesión tras el verano. En este sentido, en el tercer trimestre se produjo un estancamiento de la actividad económica, que tuvo su continuidad en el retroceso del 0,3% en el último trimestre, según cifras del INE.

SEPI tiene como objetivo no apelar al déficit público

La suave recuperación de la actividad económica que se experimentó al inicio de la segunda mitad de 2010, se vio afectada por un doble factor. Por un lado, la desaceleración de las principales economías mundiales, tanto en la UE como en EEUU y Japón, que vieron caer de forma notable sus tasas de crecimiento. Por otro, la tardanza en reconocer la dureza de la situación económica y la falta de medidas al principio de la misma, hicieron que los indicadores españoles registraran un comportamiento peor que las economías de su entorno.

En paralelo, las persistentes tensiones en el sector financiero y las registradas en el mercado de deuda soberana vienen teniendo un significativo impacto en la confianza de los diferentes agentes económicos, reduciendo las decisiones de consumo e inversión y por lo tanto afectando,

nuevamente, al crecimiento económico. Para concluir este apartado de análisis de nuestra situación económica en 2011, se debe destacar que el deterioro de la actividad económica ha tenido un fuerte impacto negativo en el mercado de trabajo, que destruyó unos 600.000 empleos el pasado año, de modo que la tasa de paro rozaba, a finales de 2011, el 23% de la población activa.

El problema más acuciante de la economía española es el retorno a un patrón de crecimiento que genere confianza y aporte sostenibilidad, de manera que se reduzca la lacerante tasa de paro.

Esto únicamente se podrá alcanzar por una triple vía:

- restaurar los niveles de competitividad perdidos en los últimos años,
- recuperar el acceso al crédito de familias y empresas,
- y dotar de mayor valor añadido a la producción de la economía española.

Para ello, el Gobierno, en su todavía corta andadura, ha introducido reformas de calado en el funcionamiento de los principales mercados de bienes y servicios. En este sentido, hemos asistido a una profunda reforma en el mercado de trabajo y en el sector financiero. Además, se han establecido límites constitucionales al déficit público y se anuncia una reforma importante en el sector energético.

Estas reformas, junto a la corrección de los desequilibrios en las cuentas públicas, serán el soporte sobre el que se asentará la recuperación económica. El fin que persiguen es doble: por un lado incrementar el potencial de crecimiento de nuestra economía, y por otro, y en paralelo, generar un aumento de la confianza de los agentes económicos, de forma que se agilicen decisiones de consumo e inversión. Estos objetivos sólo pueden alcanzarse a través de reformas estructurales que, como he dicho, transformen la estructura productiva del país y produzcan un efecto de moderación de precios y salarios.



El Grupo
fomentará la
corrección de los
desequilibrios
en el empleo

El papel de SEPI

Las empresas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) no son ajenas a esta situación y, precisamente, el mejor remedio que podemos proponer desde SEPI a esta crisis debe pasar por contribuir a través de su actividad empresarial al saneamiento, la estabilidad y la solvencia de la economía española.

En este sentido, es importante destacar que SEPI no tiene intención de apelar a lo largo de la presente Legislatura a los Presupuestos Generales del Estado, ni consecuentemente contribuir al déficit público, por lo que los pilares de su horizonte financiero se basarán en la austeridad, en la maximización de los beneficios y, allá donde sea posible, en la reducción de pérdidas.

La austeridad ya se viene aplicando por medio de la reciente reordenación del sector público empresarial -contemplada en la orden ministerial del Ministerio de Hacienda del pasado 20 de marzo-, la rebaja del techo de gasto, la eliminación de gastos superfluos, la contención de pérdidas en algunas de las empresas, y los correspondientes y notables descensos que se han producido en el capítulo de las retribuciones, establecidos en función de una serie de parámetros objetivos como son la cifra de negocio, el número de empleados y el nivel de subvenciones recibidas, entre otros.

A este esfuerzo de reorganización administrativa hay que unir otros factores fundamentales que contribuirán a la actividad económica del Grupo SEPI como la apertura del Grupo y muchas de sus compañías al mercado exterior, la búsqueda de alianzas estratégicas con empresas líderes del sector, la reciente incorporación del Grupo Correos, y la previsible llegada

de nuevas empresas públicas al perímetro de SEPI, de conformidad con el acuerdo de Consejo de Ministros de 16 de marzo de 2012.

Precisamente, los esfuerzos en esta búsqueda de estabilidad tanto de nuestro presupuesto como de la propia actividad económica de SEPI deberían permitir -salvo otros imperativos- no realizar desinversiones hasta que las condiciones de mercado lo recomienden. No obstante, los planes del Gobierno para el capítulo de privatizaciones y el tratamiento de los inmuebles de Patrimonio del Estado y del sector público empresarial se orientan hacia la búsqueda de eficiencia y recursos económicos en las mejores condiciones posibles.

Igualmente, uno de los compromisos que nos marcamos, pese a la difícil y complicada coyuntura económica, es hacer una política firme de mantenimiento del empleo para los más de 80.000 empleados que conforman el Grupo.

El mercado
no reúne condiciones
para desinversiones
aceleradas

En este sentido, quiero afirmar que enfocamos esta Legislatura teniendo en la reciente reforma del mercado laboral el marco regulador de la relación empleado/empresa y relegando, como último recurso, al ERE como instrumento para resolver las discrepancias en estas relaciones.

Por último, y por plasmar algunas de las futuras líneas de actuación, a lo largo de los próximos meses, las prioridades de nuestra gestión irán encaminadas al establecimiento y unificación de criterios corporativos mediante el diseño de políticas cuyo alcance sea todo el Grupo SEPI. Para ello, se homogeneizarán y optimizarán las sinergias relativas a la gestión de tesorería, reparto de dividendos, utilización de herramientas y políticas de financiación, al tiempo que se crea una Dirección de Auditoría Interna. Asimismo, se impulsará la coordinación comercial entre empresas, la relación jurídica empresarial y se implantará una política común de comunicación.

Finalmente, y para terminar, desde estas líneas me gustaría trasladar una vez más mi sincero agradecimiento y reconocimiento a los empleados tanto de SEPI como de las diferentes empresas, por su excelente actitud y su comportamiento profesional compartiendo nuestro deseo de hacer de esta Sociedad un verdadero holding público empresarial.



Ramón Aguirre Rodríguez



Presentación

En la actualidad, el Grupo SEPI abarca a un total de 18 empresas públicas, de forma directa y mayoritaria, con más de 80.000 profesionales.

Nuestra misión

De acuerdo con su Ley de creación (Ley 5/1996) SEPI es un instrumento estratégico de aplicación de la política diseñada por el Gobierno para el sector empresarial estatal. Como agente gestor del sector público empresarial, la misión de SEPI se concreta en los siguientes objetivos estratégicos:

1. Rentabilizar las participaciones empresariales que el Gobierno le asigna. social, arbitrando los conflictos latentes entre ambas, para lo cual dispone de un margen suficiente de autonomía.
2. Orientar las actuaciones atendiendo al interés público. Este objetivo confiere a SEPI la especial responsabilidad de combinar la rentabilidad económica y
3. Aportar valor añadido en la traslación de las directrices generales del Gobierno a las estrategias y actividad de sus empresas.

El Grupo SEPI

SEPI es la cabecera de un holding empresarial que, con la incorporación del Grupo CORREOS el 5 de junio de 2012, abarca a un total de 18 empresas públicas de forma directa y mayoritaria, a la Corporación RTVE, sobre la que tiene competencias, y a dos fundaciones públicas tuteladas. El Grupo SEPI cuenta en la actualidad con una plantilla de más de 80.000 profesionales.

Asimismo, SEPI tiene participaciones directas minoritarias en otras siete empresas e indirectas sobre más de cien sociedades.

Consejo de Administración*

Presidente

D. Ramón Aguirre Rodríguez

Vicepresidente

D. Federico Ferrer Delso

Director General

D. Francisco Ruiz Jiménez

Secretario del Consejo

D. Alfredo Parra García-Moliner

Vocales

D. Pedro Argüelles Salaverría

Secretario de Estado de Defensa.
Ministerio de Defensa

D. Felipe Martínez Rico

Director del Gabinete del ministro de
Hacienda y Administraciones Públicas

Dña. Marta Fernández Currás

Secretaria de Estado de Presupuestos
y Gastos. Ministerio de Hacienda y
Administraciones Públicas

D. Álvaro María Nadal Belda

Director de la Oficina Económica
del presidente del Gobierno

D. Mario Garcés Sanagustín

Subsecretario. Ministerio de Fomento

D. Jaime Pérez Renovales

Subsecretario. Ministerio de la Presidencia

Dña. María González Pico

Directora del Gabinete de la vicepresidenta
del Gobierno y ministra de la Presidencia

Dña. Pilar Platero Sanz

Subsecretaria. Ministerio de Hacienda
y Administraciones Públicas

D. Fernando Jiménez Latorre

Secretario de Estado de Economía
y Apoyo a la Empresa. Ministerio de
Economía y Competitividad

D. Miguel Temboury Redondo

Subsecretario. Ministerio de
Economía y Competitividad

D. Pedro Llorente Cachorro

Subsecretario. Ministerio de
Empleo y Seguridad Social

D. Carlos San Basilio Pardo

Director general del Patrimonio del
Estado. Ministerio de Hacienda y
Administraciones Públicas

D. Fernando Marti Scharfhausen

Secretario de Estado de Energía. Ministerio
de Industria, Energía y Turismo

D. Luis Valero Artola

Secretario general de Industria y de la
Pequeña y Mediana Empresa. Ministerio
de Industria, Energía y Turismo

(*) Constituido el 27 de enero de 2012.

Comité de Dirección*

Presidente

D. Ramón Aguirre Rodríguez

Vicepresidente

D. Federico Ferrer Delso

Secretario General y del Consejo

D. Alfredo Parra García-Moliner

Director General

D. Francisco Ruiz Jiménez

Director de Auditoría Interna

D. Florentino Pellejero Martínez

Director del Gabinete de Presidencia

D. Carlos Gascó Travesedo



Director de Comunicación

D. Javier Pascual González

Director de División de Participadas I

D. José Ángel Partearroyo Martín

Director de División de Participadas II

D. Bartolomé Lora Toro

(*) Actualizado a Junio 2012

Principales Magnitudes del Grupo SEPI

Cifra de negocio

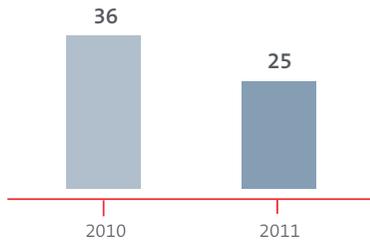
(millones de euros)



Reducción de la **facturación** en los grupos TRAGSA y NAVANTIA por menor actividad.

Beneficios Sociedad dominante

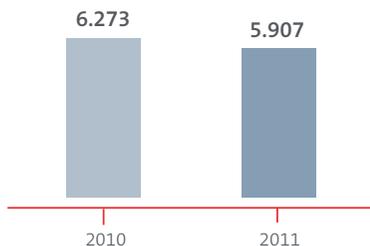
(millones de euros)



El Grupo SEPI obtuvo un beneficio neto de 45 millones, de los que 20 corresponden a socios externos. Como Sociedad dominante, SEPI registró un resultado positivo de **25 millones**.

Cartera de pedidos

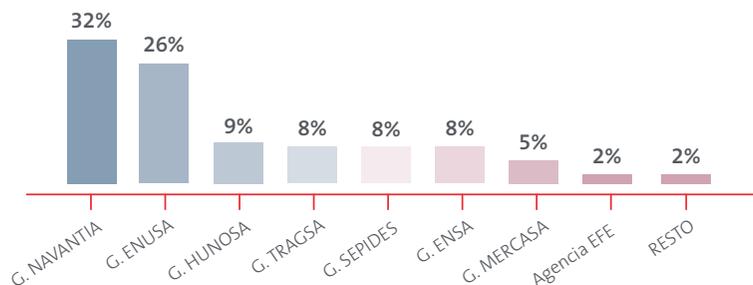
(millones de euros)



La caída de las **contrataciones** en transformación agraria y construcción naval se compensa parcialmente con el aumento en los sectores nuclear y de servicios a la exportación en defensa y seguridad.

■ Distribución de las inversiones

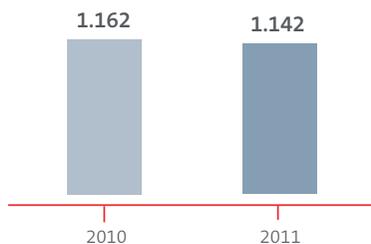
■ (Inversión: 99 millones)



Concentración de las **inversiones** en las empresas de construcción naval y sector nuclear.

■ Inmovilizado intangible, material e inmobiliario

■ (millones de euros)



La mayor parte del **inmovilizado** se concentra en los grupos NAVANTIA, HUNOSA, TRAGSA, MERCASA y SEPIDES.

■ Exportaciones

■ (millones de euros)



Fuerte presencia en el mercado **internacional** de los grupos ENSA y NAVANTIA y de la empresa CETARSA.

GRUPO SEPI*

	Sector de actividad	Participación
Empresas orientadas a mercados competitivos		
Grupo NAVANTIA	Construcción naval	100,00%
Grupo ENUSA	Nuclear	60,00%
Grupo ENSA	Nuclear	100,00%
Grupo DEFEX	Comercial	51,00%
CETARSA	Tabaco	79,18%
HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA	Ocio	95,78%
Empresas que instrumentan políticas de interés público		
Grupo TRAGSA	Transformación agraria y medio ambiente	51%
Grupo MERCASA	Distribución alimentaria	51%
SAECA	Servicios financieros	80%
Grupo Agencia EFE	Comunicación	100%
Empresa instrumental de promoción y desarrollo		
Grupo SEPIDES	Promoción de inversiones y gestión inmobiliaria	100%
Empresas en reconversión		
Grupo HUNOSA	Minería	100%
MAYASA	Minería	100%
Empresa de gestión de liquidaciones		
Grupo COFIVACASA	Gestión de participadas	100%
Empresa en proceso de liquidación		
IZAR	Construcción naval	100%

	Sector de actividad	Participación
Otras participaciones		
Cotizadas en Bolsa		
EADS NV	Aeroespacial	5,47%
ENAGÁS	Energía	5,00%
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN	Energía	20,00%
IAG	Transporte aéreo	2,71%
EBRO FOODS	Alimentación	10,22%
No cotizadas en Bolsa		
ENRESA	Gestión de residuos radioactivos	20,00%
HISPASAT	Telecomunicaciones	7,41%
P4R	Comercio exterior	11,87%
CORPORACIÓN RTVE	Comunicación	60,71%
Ente adscrito		
Ente RTVE en Liquidación	Comunicación	
Fundaciones		
Fundación SEPI	Realiza estudios y publicaciones de carácter económico y gestiona un colegio mayor y programas de becas	
Fundación Laboral SEPI	Gestiona programas de carácter social y formativos	

(*) En esta relación se incluyen las empresas participadas directamente por SEPI y las fundaciones dependientes de esta Sociedad Estatal, a 31 de diciembre de 2011.



Análisis del ejercicio

El Grupo SEPI obtuvo unos ingresos de explotación consolidados de 3.315 millones.

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

(millones de euros)

	2011	2010
Importe neto de la cifra de negocio	3.188	3.699
Otros ingresos	137	208
Variación de existencias	(10)	(38)
Total ingresos de explotación	3.315	3.869
Aprovisionamientos	1.592	1.820
Gastos de personal	1.186	1.308
Dotaciones amortización de inmovilizado	102	103
Otros gastos de explotación	741	781
Total gastos de explotación	3.621	4.012
Resultado de explotación	(306)	(143)
Resultado financiero	183	83
Otros resultados	171	126
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	25	36

La actividad económica mundial en 2011 redujo su crecimiento en relación al año anterior, a consecuencia del deterioro en el cuarto trimestre, sobre todo en la zona euro, que registró un retroceso del 0,3%. La economía española, que después de dos años de caída en la actividad económica logró un crecimiento del 0,7%, tuvo en el último trimestre una recaída similar a la de la zona euro.

En ese marco, el Grupo SEPI alcanzó durante 2011 un importe neto de su cifra de negocio consolidada de 3.188 millones de euros, inferior en un 13,8% a la conseguida en el ejercicio anterior. La cifra de negocio sumada a otros ingresos, por importe de 127 millones, supuso unos ingresos de explotación consolidados en el Grupo de 3.315 millones.

Asociados a la propia actividad, los gastos de explotación del Grupo fueron de 3.621 millones, menores que los de 2010 en un



El resultado consolidado del Grupo atribuido a SEPI fue un beneficio neto de **25 millones**

9,7%. Esta menor cifra de gastos se debió, principalmente, a la reducción de los costes de aprovisionamiento y de personal, en un 12,5% y un 9,3%, respectivamente. Con esta evolución de ingresos y gastos, las pérdidas de explotación del Grupo SEPI en 2011 fueron 306 millones de euros, 162 millones más que en 2010.

No obstante, las pérdidas de explotación han quedado absorbidas por el resultado financiero positivo obtenido, de 183 millones, más los beneficios netos procedentes de la consolidación por puesta en equivalencia de las sociedades con participación minoritaria, 171 millones. En conjunto, estos resultados mejoraron los de 2010 en 145 millones.

Como consecuencia de estas variables, el Grupo SEPI consiguió en 2011 un beneficio neto de 45 millones de euros, de los que 20 millones corresponden a socios externos, y

25 millones es el resultado positivo que se atribuye a SEPI como sociedad dominante, 11 millones menos que en 2010.

En relación con el resultado de las empresas participadas mayoritariamente, el beneficio agregado ha sido de nueve millones de euros, frente a las pérdidas de tres millones registradas el ejercicio anterior. Los beneficios obtenidos en algunas empresas, entre las que destacan ALIMENTOS Y ACEITES (36 millones), los grupos TRAGSA (13 millones), COFIVACASA (10 millones), MERCASA (8 millones) y ENUSA (7 millones) han compensado las pérdidas generadas en otras empresas, principalmente las relacionadas con construcción naval.

La cartera de pedidos del Grupo se ha situado, a final de año, en 5.907 millones de euros. Destaca la conseguida por ENUSA (2.234 millones, sobre todo para el *stock* de seguridad de las centrales nucleares españolas), NAVANTIA (2.213 millones) y TRAGSA (944 millones). Esta cartera es un 5,8% inferior a la de 2010, debido a la disminución registrada en NAVANTIA (por terminación de contratos) y en TRAGSA (por finalización del Plan E y de regadíos), que no ha compensado totalmente el incremento en ENUSA, ENSA y DEFEX.

El Balance de Situación del Grupo, a 31 de diciembre de 2011, refleja un activo no corriente de 6.906 millones de euros, de los que 2.553 millones son inversiones financieras a largo plazo, 1.142 millones son inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias y 3.212 millones son deudores comerciales y otros activos no corrientes. El activo corriente

se sitúa en 4.642 millones, lo que viene a sumar un activo total de 11.548 millones, soportado por un patrimonio neto de 3.126 millones, un pasivo no corriente de 5.885 millones y un pasivo corriente de 2.537 millones.

Balance de Situación a 31.12.2011

(millones de euros)

	2011	2010
Activo no corriente	6.906	6.519
Activo corriente	4.642	5.273
Total activo/ Patrimonio neto y pasivo	11.548	11.792
Patrimonio neto	3.126	3.189
Pasivo no corriente	5.885	5.843
Pasivo corriente	2.537	2.760





El Grupo SEPI invirtió 99 millones

Respecto a la inversión material, intangible e inmobiliaria, el Grupo SEPI dedicó a este apartado 99 millones de euros:

- El Grupo NAVANTIA realizó inversiones por valor de 31,3 millones, dedicados al desarrollo de programas en curso, como el de los submarinos S-80.
- El Grupo ENUSA hizo un esfuerzo inversor no financiero de 25,3 millones, centrado en la construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos y otra de generación eléctrica en Juzbado (Salamanca).
- El Grupo HUNOSA invirtió 8,8 millones, principalmente en obras mineras en pozos, maquinaria y equipos, elementos de galerías e infraestructuras.
- El Grupo TRAGSA dedicó 8,3 millones a invertir en la renovación y modernización de maquinaria.
- El Grupo SEPIDES elevó sus inversiones a 8,1 millones, sobre todo inmobiliarias, de reforma y construcción de edificios, y las destinadas a los parques empresariales de Abra, Vipar y Principado de Asturias.
- El Grupo ENSA destinó su plan de inversiones, cifrado en 7,7 millones, a modernizar sus instalaciones e incrementar su capacidad.
- El Grupo MERCASA invirtió 4,5 millones en su plataforma de comercio electrónico Mercachef, en las Mercas, principalmente en Mercalaspalmas y Mercamálaga, y en los centros comerciales de Arrecife y Getafe-3.
- La Agencia EFE totalizó inversiones por importe de 1,8 millones, sobre todo en proyectos y desarrollos tecnológicos y de sistemas de información.
- El HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA invirtió 1,3 millones en la tribuna y zonas anexas al recinto, básicamente.
- CETARSA dedicó un millón de euros a inversión, en su mayoría para la optimización del proceso de compra del tabaco Virginia.

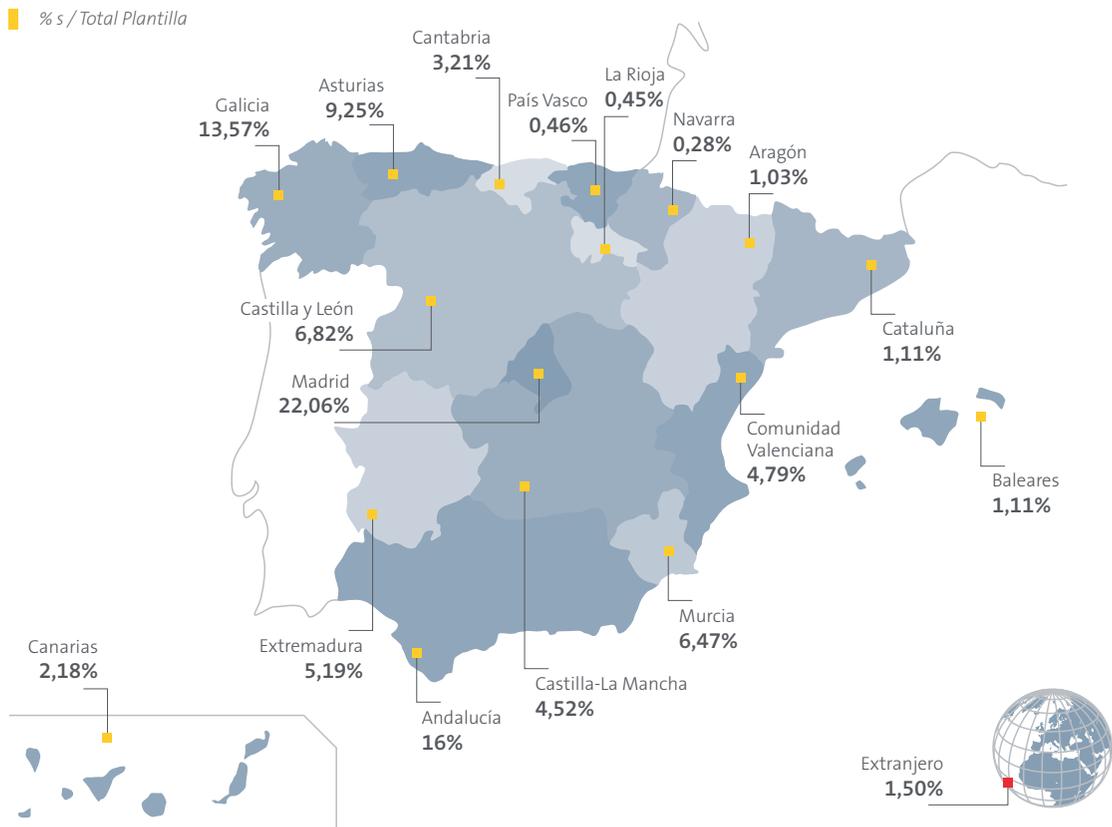
Recursos humanos

La plantilla total del Grupo SEPI, a 31 de diciembre de 2011, estaba formada por 24.116 trabajadores, un 11,6% menos que en el ejercicio anterior. El mayor volumen de empleo se concentra en el Grupo TRAGSA (51,2%), el Grupo NAVANTIA (23,7%) y el Grupo HUNOSA (7,5%). La plantilla promedio fue de 26.179 personas.

El 27,1% de la plantilla está compuesta por mujeres (6.537). Con contrato fijo está el 75,8% de los trabajadores y un 24,2% con contrato temporal. En cuanto a distribución geográfica, las 17 comunidades autónomas tienen presencia de trabajadores del Grupo SEPI.

La plantilla de la Corporación RTVE al final del ejercicio era de 6.517 empleados. Las dos fundaciones públicas tuteladas por SEPI sumaban un total de 68 trabajadores.

Distribución geográfica de la plantilla



Grupo NAVANTIA

La crisis económica ha provocado ajustes presupuestarios y el consiguiente retraso de los programas militares, de manera que la estimación de demanda para los próximos 20 años es de una caída de casi el 8%. En el mercado de buques mercantes, las contrataciones se han reducido un 16,7% en 2011.

El efecto en el Grupo NAVANTIA se ha concretado en la contratación de un programa de 12 lanchas para la Marina australiana y cinco bloques del tercer destructor del programa AWD. Las otras áreas de actividad tuvieron un buen nivel de pedidos, lo que ha permitido un total de contrataciones de 651,4 millones de euros.

En el área de Reparaciones se acometieron trabajos en 185 buques (LNG's, quimiqueros, de pasajeros y carga rodada, etc.). En cuanto a reparaciones militares, destacan las realizadas en el Buque Escuela Juan Sebastián Elcano.

En las actividades de Apoyo al Ciclo de Vida de los Buques, ha sido importante el acuerdo estratégico con Motoren und Turbinen Union.



Ajustes
presupuestarios
frenan la
obtención de
nuevos contratos
en todos los
mercados

Hitos significativos

Entregas de buques:

- En Ferrol- Fene, la 5ª y última fragata para la Marina noruega.
- En Puerto Real-San Fernando, la tercera unidad del buque de vigilancia litoral y los tres primeros patrulleros oceánicos (POVZEE) para la Armada de Venezuela, así como los buques “Meteoro” y “Rayo”, primero y segundo Buque de Acción Marítima (BAM) para la Armada española.

Botaduras:

- En Ferrol-Fene, el primer LHD (Landing Helicopter Dock) para la Marina Real Australiana.
- En Puerto Real-San Fernando, el cuarto Buque de Acción Marítima (BAM) para la Armada española.



Finalización de
contratos
frente a mejora
de resultados
financieros

Principales magnitudes

Volumen de contratación: 651,4 millones €

Cartera de pedidos: 2.212,5 millones €

Capacidad de producción: 5,24 millones de horas

Nivel medio de ocupación: 87%

Facturación: 1.262 millones €

RNDI: pérdida de 41,8 millones €



La producción
de elementos
combustibles
subió un
6,1%

Grupo ENUSA

El accidente de la central japonesa de Fukushima ha motivado el inicio de una revisión de los requerimientos de seguridad en las centrales nucleares, que ha producido un retraso en los programas y, en los mercados de uranio, un exceso de oferta y una caída de precios a corto plazo.

En el mercado español, la construcción del Almacén Temporal Centralizado (ATC) abre oportunidades de colaboración en ingeniería, transporte de combustible y equipamientos. Asimismo, en los mercados medioambientales, en los que trabajan empresas del Grupo ENUSA, se ha producido una fuerte caída de la demanda.

En la línea de negocio de combustible, ENUSA ha contratado 821,2 toneladas de uranio (tU), por importe de 252,5 millones de euros. La extensión del contrato con EDF hasta 2014 permitirá a la empresa tener una cuota en el mercado francés del 40% en 2012.

La cartera de pedidos de elementos combustibles fue al cierre del ejercicio de 1.661,9 tU, por encima de la existente a final de 2010. Se incrementó la facturación en ingeniería y, en actividad medioambiental, han continuado los trabajos de clausura y vigilancia de las instalaciones mineras.

El valor de la
cartera de pedidos
de elementos
combustibles se
incrementó un
52%

Hechos destacados:

- Se inició la generación eléctrica en la planta de valorización energética de residuos agrícolas y ganaderos, en Juzbado.
- Se puso en marcha la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Castellón.
- El Consejo de Ministros, del 16 de diciembre, aprobó la liquidación de TECONMA, filial del Grupo ENUSA.

Principales magnitudes

Cartera de pedidos de elementos combustibles: 440,5 millones €

Producción de elementos combustibles: 341,4 tU

Cifra de negocio: 360 millones €

RNDI: beneficio de 7,2 millones €



Grupo ENSA

El mercado de componentes de centrales nucleares se enfrenta a una reducción de la demanda a causa de la crisis y del accidente de Fukushima. Sin embargo, la demanda de elementos de almacenamiento y transporte de combustible podría incrementarse por la necesidad de incorporar mejoras en los sistemas de seguridad. En ese contexto, el Grupo ENSA ha conseguido contratos por importe de 159 millones de euros, de los que 33 millones han sido de la filial ENWESA.

La cartera de pedidos del Grupo ENSA se incrementó un **10%**

Principales contratos en el ejercicio:

- Generadores de reemplazo y tapa de la vasija de la central de Beaver Valley II (EEUU).
- Reparación de los generadores para Waterford (EEUU).
- Servicios de desmantelamiento de la central de José Cabrera, en Zorita (Guadalajara).
- De ENWESA, servicios de recarga y manejo de combustible de las paradas de centrales españolas (Ascó, Vandellós y Trillo).

Principales magnitudes

Cartera de pedidos: 300 millones €

Cifra de negocio: 133,4 millones €

RNDI: beneficio de 2,7 millones €





Grupo DEFEX

El Grupo DEFEX ha consolidado su actividad como integrador de proyectos de proveedores nacionales, tras el importante aumento en la contratación de pedidos, ventas y cartera de proyectos. El incremento en la contratación, 53,1%, ha sido más notable en los mercados objetivos de la empresa, América Latina y África Subsahariana. Las ventas, por importe de 73,5 millones de euros, se han centrado más en Brasil y en la República Dominicana.

Las mayores ventas
y la mejora del
margen generaron
beneficios

Principales magnitudes

Nuevos contratos: 175,8 millones €

Cartera de pedidos: 218 millones €

Cifra de negocio: 73,5 millones €

RNDI: beneficio de un millón €

Superiores
precios de venta
absorben los
mayores costes
de compra



CETARSA

En 2011 han seguido los procesos de adecuación de los agentes del sector del tabaco al nuevo marco regulatorio, que ha requerido la optimización de costes por parte de agricultores y empresas transformadoras.

CETARSA aplicó medidas que han derivado en el aumento de su eficiencia productiva, con una reducción de los costes de transformación del 2,3%. Esta mejora y la comercialización directa a sus clientes de los *stocks* han permitido a la empresa ampliar un 50,9% sus ingresos y cerrar el ejercicio con beneficios.

Principales magnitudes

Volumen de contratación: 24.129 toneladas

Producción: 20.993 toneladas

Ingresos: 72,3 millones €

RNDI: beneficio de 1,2 millones €

HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

El *turf* español aumentó su actividad en 2011 con más carreras y caballos participantes. El HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA celebró 40 jornadas con un total de 233 carreras. La asistencia de público, 2.103 de media por jornada, se incrementó un 17,7%, debido en parte a la conclusión de las obras del recinto de carreras y de la tribuna.

Con estas actuaciones, a falta de trabajos menores, el volumen de inversión total destinado a la reforma del hipódromo asciende a 73,3 millones de euros.

Principales magnitudes

Cifra de negocio: 14,6 millones €

RNDI: pérdida de 2,6 millones €



Menores
ingresos
compensados
con ahorro de
costes



12,9
millones de
beneficios

Grupo TRAGSA

En 2011 descendió la actividad del Grupo TRAGSA, como consecuencia de la reducción de la capacidad inversora de las administraciones. El volumen de pedidos en el ejercicio suma 842,1 millones de euros, más del 60% de la Administración central.

El nivel de producción del Grupo, basado sólo en actividad ordinaria por el fin de los planes especiales, ha sido de 946,6 millones, con un descenso del 25% en el conjunto de las dos empresas, TRAGSA y TRAGSATEC.

Principales magnitudes

Pedidos recibidos: 842,1 millones €

Cartera de pedidos: 944,1 millones €

Cifra de negocio: 946,6 millones €

RNDI: beneficio de 12,9 millones €

Grupo MERCASA

MERCASA ha desarrollado actuaciones de captación de ingresos en la red de Mercas que contrarrestan la menor actividad comercial, como ha sido la utilización de las cubiertas para generar energía fotovoltaica, con ingresos de 800.000 euros. También ha aplicado medidas de mejora de gestión y de contención de costes, además de poner en marcha la nueva plataforma electrónica para mayoristas, Mercachef. Los beneficios agregados de las 23 unidades alimentarias de la red de Mercas han sido 17,6 millones de euros.

En los 11 centros comerciales que gestiona, MERCASA ha realizado inversiones para adecuar interiores y accesos y ha trabajado en la creación de nuevos mercados. Estos centros han tenido una ocupación media del 91%, con ingresos por renta de 8,1 millones y un beneficio de 2,7 millones. Un total de 1.641 personas trabajan en los comercios y contratas de los mercados.

En Asistencia Técnica nacional e internacional la empresa ha facturado 3,9 millones de euros. En el exterior, ha continuado el desarrollo de proyectos en la República Dominicana, Costa Rica, Panamá y Angola.

Beneficios

agregados de
17,6 millones en
la red de Mercas

Principales magnitudes

Cifra de negocio: 27,6 millones €

RNDI: beneficio de 7,8 millones €



SAECA

La actividad de SAECA ha estado muy condicionada por las dificultades del sector primario de la economía y se ha visto agravada por la incertidumbre de la nueva Política Agraria Común de la UE y la crisis del sector financiero. Sin embargo, se logró mantener una notable captación de operaciones, con avales otorgados por valor total de 35,5 millones de euros, en apoyo del medio rural y ganadero.

En 2011 se formalizaron 751 nuevas operaciones de aval. La empresa continuó con su rigurosa evaluación y control de riesgos, logrando índices de morosidad por debajo de la media del sector.



Mayores
beneficios por
menor necesidad
de dotar
provisiones

Principales magnitudes

Avales concedidos: 35,5 millones €

Cartera de avales: 463,7 millones €

Cifra de negocio: 5,2 millones €

RNDI: beneficio de 1,7 millones €

Agencia EFE

La Agencia EFE ha continuado con la aplicación del Plan Estratégico puesto en marcha en 2010 para afrontar un entorno sectorial muy difícil, con medidas como adaptar la oferta de productos a ámbitos multimedia, y organizar sus recursos humanos y físicos para implementar el proceso de cambio.

Estas actuaciones no han conseguido amortiguar el impacto de la crisis en los ingresos, con una reducción de las ventas en el mercado nacional del 6,6%, por la cancelación de contratos de abono, además del descenso en el importe del Contrato de Servicios del Estado con la Agencia.

La estrategia de intensificar su presencia en los principales mercados de habla hispana de Estados Unidos y Sudamérica ha logrado incrementar los ingresos desde el exterior un 6% y confirmar el liderazgo de la Agencia en esas áreas.

Caída de los
ingresos en
España e
incremento en el
exterior

Principales magnitudes

Cifra de negocio: 87,7 millones €

RNDI: pérdidas de 4,8 millones €





Grupo SEPIDES

SEPIDES realizó en 2011 la fusión por absorción de la empresa INFOINVEST y sus filiales, conforme al Acuerdo de Consejo de Ministros de 30 de abril de 2010. Incorporó así la actividad de Promoción Inmobiliaria junto a la de Promoción Empresarial, con el objetivo común de fomentar el desarrollo del tejido productivo en sectores y zonas prioritarias para el Gobierno y para SEPI.

SEPIDES
absorbió en
2011
la empresa
INFOINVEST

Área de Promoción Empresarial

En un contexto muy complejo, se centró en consolidar y sanear la cartera de proyectos, que asciende a 128 millones de euros. También, en la captación de fondos externos para ser gestionados por SEPIDES Gestión SGEGR, lo que sitúa el patrimonio comprometido en los nueve fondos y sociedades de inversión coparticipadas o gestionadas por el Grupo en 174 millones, con un volumen de inversión aprobado en proyectos empresariales de 120 millones.

Este área, cuya cartera total asciende a 243 millones, tuvo unos ingresos de 10,4 millones.



Área de Promoción Inmobiliaria

El Grupo SEPIDES moderó su actividad en el desarrollo de parques. En Parc Sagunt se avanzó en su finalización y se formalizaron ventas por valor de 30 millones, y continuaron los trabajos urbanísticos en otros proyectos. En conjunto, en los parques empresariales se han invertido 357 millones, 11 millones en 2011.

Continuó la modernización de los inmuebles destinados a alquiler, que suponen un valor contabilizado próximo a los 200 millones, y se desinvertieron inmuebles ociosos o no estratégicos por un total de 1,6 millones.

Principales magnitudes

Cartera de proyectos: 243 millones €

Cifra de negocio: 24,5 millones €

RNDI: beneficio de 2 millones €

Grupo HUNOSA

El Grupo HUNOSA aumentó un 27,4% su cifra de negocio debido a las ventas del Almacenamiento Estratégico Temporal del Carbón (AETC), que en 2011 alcanzaron los 50 millones de euros, frente a los 6,4 millones de 2010.

En cumplimiento del Plan de la Minería, ha continuado la progresiva reducción de la producción, que en el año ha sido del 18,4% de la producción lavada. Los precios, regulados por el Real Decreto de 1221/2010, se han incrementado en un 21,9% frente a los de referencia del carbón térmico de importación en la UE.

La central térmica de La Pereda, tras una avería de dos meses, registró una producción de energía de 294 gigavatios hora.

Los resultados
mejoraron en
1,3 millones



En aplicación del Plan de Empresa, se realizaron 339 jubilaciones anticipadas y se incorporaron 46 personas, hasta quedar la plantilla final del Grupo en 1.814 trabajadores.

Principales magnitudes

Producción lavada de carbón: 703.128 toneladas

Cifra de negocio: 185,3 millones €

RNDI: pérdida de 0,4 millones €

MAYASA

MAYASA cesó su actividad de intermediación de mercurio tras entrar en vigor la prohibición de comercializar mercurio en el ámbito de la UE, el 15 de marzo de 2011. El posterior incremento del precio del frasco de mercurio permitió a la empresa liquidar su *stock* en condiciones muy favorables.

En la actividad agropecuaria en la Dehesa de Castilseras se ha obtenido un beneficio de explotación por primera vez.

En 2011, MAYASA ha conseguido dos encomiendas de gestión, por valor de 0,9 millones, para el diseño de la Planta de Estabilización del Mercurio y para el Centro Tecnológico Nacional de Descontaminación del Mercurio, que pueden aumentar sus posibilidades de ser adjudicataria del Almacén Temporal Europeo.

Principales magnitudes

Cifra de negocio: 6,3 millones €

RNDI: beneficio de 1,2 millones €

La UE prohíbe
comercializar
mercurio





Grupo COFIVACASA

COFIVACASA ha continuado con los procesos de liquidación ordenada de sociedades sin actividad del Grupo SEPI. En 2011 se liquidó SODIAN y se avanzó en la extinción de Altos Hornos Ensidesa Capital (AEC), además de continuar la gestión de los activos inmobiliarios, litigios y contenciosos en curso.

Finalizaron los trabajos de la última fase de vigilancia y control de la antigua mina de PRESUR en Huelva. Asimismo, se gestionó la activación del acuerdo de garantías laborales otorgado a los empleados de Babcock Power España que procedían de BWE.

El proceso de privatización de EQUIPOS TERMOMETÁLICOS (ETM), filial de COFIVACASA dedicada a la fabricación y venta de intercambiadores de calor, abierto en 2010, quedó desierto en 2011, al no cumplir las ofertas presentadas los requisitos exigidos.

Principales magnitudes

RNDI: beneficio de 9,9 millones €

Liquidación
de SODIAN
y avances en la
extinción de AEC

ALIMENTOS Y ACEITES

Por sentencia judicial, ALIMENTOS Y ACEITES recibió 2,4 millones de acciones de EBRO FOODS y un millón de acciones de BIOSEARCH, por lo que su participación en estas empresas pasó a ser de 10,22% y 1,73%, respectivamente. Asimismo, recibió del Grupo Torras 16,1 millones de euros, como parte de los dividendos reclamados. El impacto favorable de la sentencia ha sido de 28,2 millones.

En el ejercicio, la empresa percibió dividendos de la cartera de acciones por valor de 12,4 millones. Estos dividendos y el efecto de la sentencia han producido un beneficio neto de 35,9 millones.



ALIMENTOS Y
ACEITES:
12,4 millones en
dividendos

IZAR

IZAR continuó su proceso de liquidación iniciado en 2005. En relación con el proceso de devolución de los terrenos en los que estaba el Poblado de AESA para personal del Astillero de Sevilla, se ha alcanzado el acuerdo definitivo con la Autoridad Portuaria.

Construcciones Navales del Norte, adjudicataria del Astillero de Sestao, presentó un ERE de extinción de contrato para 119 antiguos trabajadores de IZAR, que produjo la activación de las garantías laborales acordadas en el proceso de venta.

Las pérdidas registradas por IZAR en el ejercicio han sido de 24,4 millones de euros, lo que supone una mejora de casi 30 millones.



Sostenibilidad

El Grupo SEPI colabora en el desarrollo sostenible de la economía española.

Las empresas del Grupo SEPI, con el impulso de la propia Sociedad Estatal de Participaciones Industriales, han desarrollado un año más su actividad económica al tiempo que cumplían con su responsabilidad medioambiental y social, para contribuir al desarrollo de una economía sostenible.

Durante el ejercicio 2011, las empresas han incorporado nuevas medidas y han acometido actuaciones concretas orientadas a innovar y mejorar sus procesos de producción y sus productos, a minimizar el impacto sobre el medio ambiente de su actividad industrial y a avanzar en el bienestar social de sus trabajadores.

Se ha trabajado también para homogeneizar criterios y actuaciones, y para fijar los indicadores con los que medir sus avances en materia de sostenibilidad.

El Grupo SEPI
invirtió 96,6
millones en
I+D+i

Actuaciones económicas y de I+D+i

La actividad de I+D+i es una prioridad de las empresas del Grupo SEPI como factor de ventaja competitiva. En el ejercicio 2011, las empresas de SEPI han destinado conjuntamente a I+D+i 96,6 millones de euros, el 3% de la cifra global de negocio.

El **Grupo NAVANTIA** compete con los mayores constructores internacionales por su alto nivel tecnológico. A I+D+i se dedicaron 82,9 millones de euros.

Los principales proyectos han sido:

- Desarrollo de buques de última generación (fragata F-105, submarino S-80 y buque anfibia).
- Incorporación de nuevas tecnologías (plataformas, materiales y superestructuras).
- Desarrollo e integración de sistemas de combate (en el submarino S-80) y de mando y control (fragata F-105), y adaptación de la dirección de tiro naval Dorna (a la fragata F-105 y a los Buques de Acción Marítima).
- Diseño y desarrollo de plataformas para parques eólicos marinos.

El **Grupo ENUSA** destinó a I+D+i 3,8 millones de euros, en un sector, el nuclear, en el que la exigencia tecnológica es muy alta.

Los proyectos realizados están ligados a:

- La mejora de los procesos de fabricación de combustible, como el robot para inspeccionar las pastillas de combustible.
- Al diseño y comportamiento del combustible: modelo de impacto de elemento combustible tipo PWR y proyecto de alto quemado de barra.

El **Grupo ENSA** dedicó a I+D+i 2,3 millones.

Los principales proyectos se han enfocado a:

- La mejora de los procesos de fabricación de los componentes, sobre todo en automatización y robotización de soldaduras.
- El desarrollo de contenedores de combustible, de gran interés de cara al futuro Almacén Temporal Centralizado.

El esfuerzo de **CETARSA** en I+D+i en 2011 ha sumado 0,45 millones.

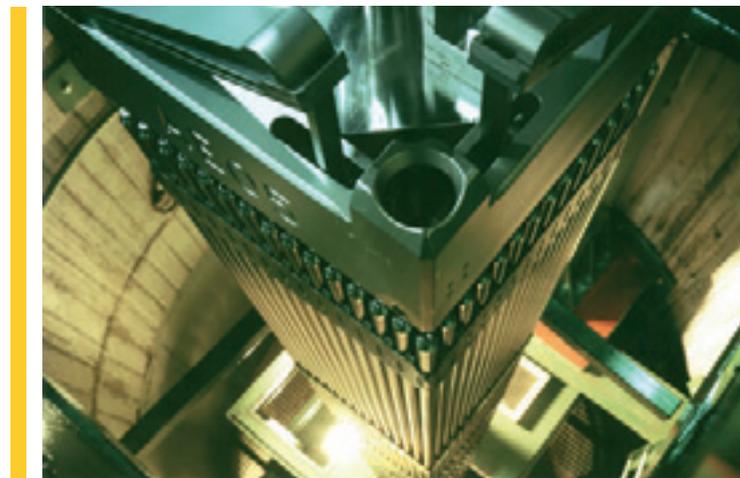
Entre los proyectos, destacan:

- Ensayos para producción de tabaco ecológico en la cosecha 2011.
- Adecuación de procesos de producción para mejorar variedades de tabaco.
- Disminución de los productos fitosanitarios y fertilizantes, y mayor eficiencia en el consumo de agua de riego.

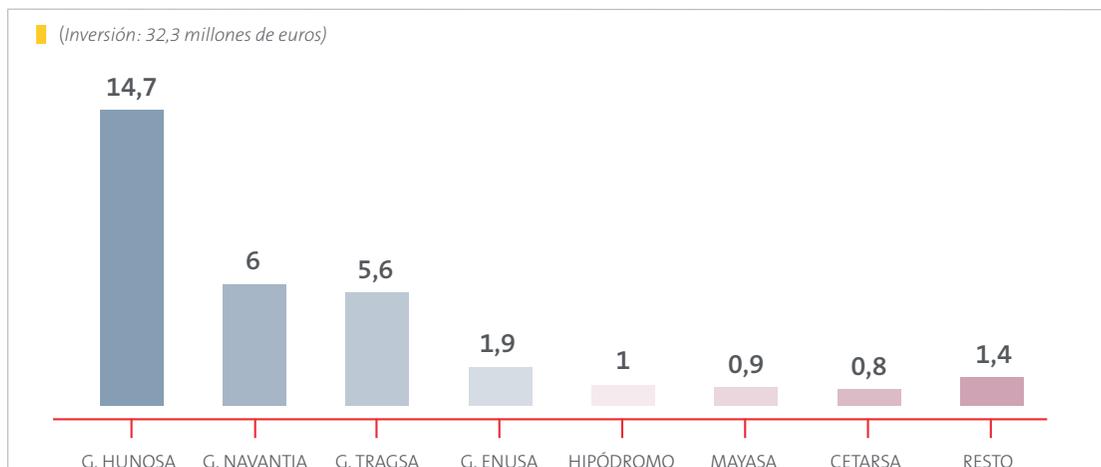
El **Grupo TRAGSA** destinó a I+D+i 3,3 millones.

Sus proyectos, que generalmente realiza en colaboración con organismos de investigación de las comunidades autónomas, están relacionados con sus principales líneas de negocio y tienen entre otros objetivos:

- La gestión integral del agua.
- La eficiencia energética.
- El desarrollo de técnicas para la planificación de cultivos.
- La mejora genética de especies arbóreas.
- La planificación de la gestión de incendios.
- El aprovechamiento energético de la biomasa forestal y los recursos agrícolas.



■ Esfuerzo en medio ambiente



La actividad en innovación de la **Agencia EFE** se centra en el desarrollo de *software* para la mejora de herramientas de comercialización y producción.

El **Grupo HUNOSA** ha realizado un esfuerzo económico en I+D+i de 3,9 millones. El principal proyecto ha sido la planta de demostración de 1 MWt de captura de CO₂. Otros proyectos han atendido la mejora de la productividad en la producción de carbón o el aprovechamiento de la energía geotérmica del agua de mina.

Actuaciones en medio ambiente

El impacto medioambiental de la actividad ha estado muy controlado por las políticas de gestión del medio ambiente que se han implantado en las empresas del Grupo SEPI. Estas actuaciones, más las de recuperación de terrenos, han supuesto un esfuerzo económico por parte del conjunto de empresas cifrado en 32,3 millones de euros.

Las compañías NAVANTIA, ENUSA, ENSA, TRAGSA y MERCASA cuentan con Sistemas de Gestión Medioambiental implantados y certificados según la Norma UNE-EN-ISO 14001, sujetos a auditorías de seguimiento anuales.



Minimización de los residuos generados por la actividad productiva

Los residuos peligrosos generados se han gestionado en todas las empresas a través de un gestor autorizado, al tiempo que ha mejorado el tratamiento de los no peligrosos mediante recogida diferenciada.

El **Grupo NAVANTIA** ha ampliado en 2011 la recogida selectiva de residuos en sus centros productivos.

El **Grupo ENUSA** ha finalizado la construcción de la planta de biometanización de residuos agroalimentarios, vegetales y agroalimentarios en Juzbado (Salamanca).

La mayor parte de los gastos del **Grupo ENSA** en medio ambiente procede de la gestión de residuos generados en sus talleres.

El **Grupo TRAGSA** ha reducido en un 3% las emisiones de CO₂ en el parque de vehículos ligeros y ha minimizado los residuos generados.

La red de Mercas del **Grupo MERCASA** realiza una recogida selectiva de residuos no peligrosos, incorporando espacios y medios (tren eléctrico en Mercabilbao).

El **Grupo HUNOSA** ahonda en la reutilización y valorización de residuos. En 2011 se vendieron 177.712 toneladas de estériles para relleno y nivelación de terrenos.

Mejoras en el tratamiento de las aguas generadas

A **NAVANTIA** se le ha adjudicado la construcción de una planta MARPOL en Cádiz para el tratamiento de las aguas oleosas procedentes de los buques en reparación.

ENUSA ha realizado mejoras en la red de recogida y canalización de escorrentías en las explotaciones mineras.

MERCASA ha ampliado la depuradora biológica en Mercabarna y ha concluido la instalación de la Estación Depuradora de Aguas Industriales en Mercavalencia.

HUNOSA hace un exhaustivo y permanente control de las aguas residuales que provienen de los bombeos de desagües del interior de las minas.



Uso eficiente de la energía

El **Grupo MERCASA** ha puesto en funcionamiento dos plantas fotovoltaicas de 100 kW en Mercabadajoz, que disminuirán el consumo eléctrico y las emisiones de gases.

CETARSA ha iniciado un programa de riego con agua procedente del deshielo de la sierra de Gredos, adaptando su caudal y frecuencia al tipo de suelo.

ENUSA, ENSA, TRAGSA y MERCASA han incorporado actuaciones y objetivos a alcanzar en la optimización del consumo de recursos naturales.

Recuperación de terrenos

El **Grupo ENUSA** cuenta con un área de negocio en la empresa matriz de restauración paisajística en el ámbito de la industria y la obra pública.

Las principales actuaciones han sido:

- La recuperación del espacio natural en el centro de Saelices el Chico (Ciudad Rodrigo), antigua explotación de uranio y planta de proceso.
- La vigilancia y mantenimiento de instalaciones mineras restauradas.

El **Grupo TRAGSA** tiene como una de sus principales actividades la restauración del medio natural y el apoyo a la gestión de espacios naturales.

ENUSA
oferta la
actividad de
restauración
paisajística



HUNOSA
repuebla 160
hectáreas de
terrenos mineros
con 150.000
árboles

El **Grupo SEPIDES** centró su actividad medioambiental en la descontaminación de parcelas del parque empresarial Abra Industrial y en la caracterización de suelos en el proyecto de Ibar Zaharra, ambos en Vizcaya, así como en los municipios de Villaescusa y Piélagos, en Cantabria.

El **Grupo HUNOSA** ha continuado la recuperación del paisaje y de la calidad ambiental de terrenos afectados por las explotaciones mineras. Tras los trabajos realizados en 2011, se ha repoblado un total de 160 hectáreas con unos 150.000 árboles.

Otras actuaciones medioambientales

PRESUR, del **Grupo COFIVACASA**, ha realizado actividades de vigilancia y control de las Minas de Cala (Huelva).

SEPI continúa su actividad de mantenimiento y control de dos parcelas en La Coruña y en Sabiñánigo-Huesca, procedentes de la privatización de Inespal.

MAYASA abrió el Centro Tecnológico Nacional de Descontaminación del Mercurio.

Los trabajos medioambientales del **HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA** se han centrado en el cuidado y mantenimiento de pistas y jardines del recinto.

CETARSA orienta a los agricultores hacia una adecuada explotación del suelo.

CETARSA
asesora a los
agricultores para
una adecuada
explotación del
suelo

Actuaciones sociales

Las actuaciones sociales del Grupo SEPI en 2011 se han centrado en la promoción de la igualdad de oportunidades de mujeres y hombres, la formación y la prevención de riesgos laborales.

El compromiso con la sociedad se ha orientado a facilitar el acceso de los jóvenes desde el sistema educativo al mundo laboral, a la inserción profesional de personas con discapacidad, al apoyo a colectivos desfavorecidos y a la participación en materia de cooperación al desarrollo.





23,1 millones
de inversión
en actividades
formativas

Planes de igualdad

Todas las empresas del **Grupo SEPI** con plantillas superiores a 250 trabajadores han elaborado e implantado sus respectivos planes de igualdad.

En la **Agencia EFE, CETARSA, ENRESA, ENUSA y TRAGSA**, sus respectivos planes de igualdad comenzaron a aplicarse en 2011. El Plan de Igualdad de **ENSA** está en vigor desde 2008 y el de **NAVANTIA**, desde el año 2010.

HUNOSA ha iniciado trabajos previos para la elaboración de su Plan, aún cuando la vigencia de su Convenio Colectivo finaliza en 2012.

SEPI prepara su propio Plan de Igualdad, aunque no existe una obligación legal.

Formación

La inversión realizada en formación por las empresas del **Grupo SEPI** ha sido de 23,1 millones, el 2,8% sobre la masa salarial bruta sin horas extras del Grupo. Un total de 16.894 personas, el 64,5% de la plantilla promedio del Grupo, ha participado en programas de formación.

El Campus Los Peñascales, de la **Fundación Laboral SEPI**, es sede de cursos y seminarios del Grupo, así como de otras entidades. En el marco de la actividad formativa, se han desarrollado diversos programas: la IV edición del Programa de Desarrollo Directivo, la III Edición del Programa Desarrollo Profesional y la II Edición del Programa de Alta Dirección.



Prevención y salud laboral

La prevención de riesgos laborales en las empresas del **Grupo SEPI** está organizada a través de sus correspondientes servicios de prevención. **ENUSA** y su filial EXPRESS TRUCK (ETSA), así como el **Grupo TRAGSA** disponen de servicio de prevención mancomunado.

El Índice de Frecuencia de Accidentes (IFA) en el **Grupo NAVANTIA** ha descendido del 56,37, en 2010, al 54,76, en 2011.

El **Grupo ENUSA** dedicó 4.934 horas formativas a salud y prevención de riesgos.

El **Grupo ENSA** ha superado las auditorías del Servicio de Prevención propio, que se realiza cada dos años, y la de mantenimiento del certificado OHSAS 18001:2007.

El **Grupo TRAGSA** superó las auditorías del Sistema de Gestión de la Prevención, con una valoración de Excelencia Preventiva.

En **HUNOSA**, 2.126 personas participaron en su Plan de Formación en Prevención.

El Grupo TRAGSA
obtiene en las
auditorías la
Excelencia
Preventiva



Acuerdos para la inserción laboral de discapacitados

Compromiso social

Las empresas del **Grupo SEPI** han asumido un compromiso social con el entorno en el que desarrollan su actividad, de forma directa o en colaboración con otras entidades.

Inserción laboral de discapacitados

- **ENSA, TRAGSA** y la **Agencia EFE** suscribieron acuerdos con centros especiales de empleo para la inserción laboral de personas con discapacidad.
- **HUNOSA** cumple con esta labor a través de su Fundación Laboral de Minusválidos Santa Bárbara, cuyos empleados son discapacitados.

- **NAVANTIA** cuenta en su plantilla con 113 personas con más del 33% de minusvalía.

Ayuda a personas con necesidades

- **MERCASA** tiene en su red de Mercas 5.000 m² destinados a la distribución de excedentes de alimentos. En 2011 se distribuyeron 90.000 toneladas de productos.
- Grupos de voluntariado del Colegio Mayor de la **Fundación SEPI** reparten alimentos sobrantes del Colegio al comedor de transeúntes de las Hermanas Franciscanas.
- El **Grupo TRAGSA** entregó 262 equipos informáticos a organizaciones no lucrativas.
- Los grupos **TRAGSA** y **MERCASA** extienden a países en desarrollo sus actuaciones de carácter social, destinadas a mejorar las condiciones de vida de poblaciones desfavorecidas, principalmente de África y del centro y sur de América.

TRAGSA
y MERCASA
ayudan
a países
en desarrollo

Apoyo a la cultura

- **ENUSA** colabora en la restauración de la fachada de las Escuelas Mayores de la Universidad de Salamanca, del siglo XVI.
- La **Agencia EFE** patrocinó la XXVIII edición de los Premios Rey de España de Periodismo.





Programas de becas

Más de 600 estudiantes universitarios o de ciclos formativos de grado medio y superior han participado en los programas de becas impulsados por empresas del Grupo SEPI.

Los programas de becas de la **Fundación SEPI** incorporaron en 2011 un total de 509 titulados universitarios, que adquirieron su formación práctica en 18 empresas u organismos. Desde 1980 se han formado más de 18.000 becarios.

Información a la sociedad

En el ejercicio 2011, SEPI ha informado de su actividad a las instituciones públicas, que tienen encomendadas las funciones de control sobre la Sociedad Estatal, así como al conjunto de los ciudadanos.

El presidente de SEPI, a instancia del Congreso y del Senado o por iniciativa propia, y los presidentes de las empresas del Grupo comparecen para informar a las Cámaras. En el ejercicio 2011, se han tramitado 120 iniciativas parlamentarias relacionadas con SEPI o sus empresas.

SEPI remite al Parlamento información periódica de carácter económica-financiera.

Publicaciones corporativas

SEPI continuó en 2011 el proceso de renovación de sus publicaciones corporativas.

La versión completa del Informe Anual y la Memoria Medioambiental se publicaron en formato electrónico pdf. En edición impresa se editó el Informe Anual -documento resumen. Esta publicación es la única que actualmente se mantiene en papel. En 2011 se editó el primer número en formato electrónico de la revista "Estrategias".

Página web corporativa

La página web corporativa de SEPI ha registrado en 2011 un total de 1.061.437 accesos correspondientes a 771.752 visitas, en la línea del año anterior. La página web se ajusta al nivel Doble-A de las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 1.0 del W3C.



La Fundación Laboral SEPI ha creado un portal virtual (www.flsepi.es), que incluye un apartado dedicado exclusivamente a temas de RSE e igualdad.

Relaciones con los medios de comunicación

Durante 2011 se contabilizaron 2.478 apariciones del Grupo SEPI en los medios de información escritos. Del total, los medios eligieron el género editorial en 22 ocasiones. Además, fueron 58 las apariciones de directivos de SEPI o de sus empresas a través de entrevistas a diarios o semanarios.

Atención al público

En el año 2011 fueron atendidas alrededor de 175 consultas a través del Servicio de Atención al Público, dependiente de la Dirección de Comunicación.

Más de 1.100
estudiantes
participaron en
programas de
becas
del Grupo SEPI



Estados financieros

Cuentas anuales consolidadas 2011

SEPI y sociedades dependientes

Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - activo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010*
A) Activo no corriente		6.905.869	6.519.031
I. Inmovilizado intangible		24.173	25.067
1. Fondo de comercio de consolidación	nota 5	925	925
2. Otro inmovilizado intangible	nota 6	23.248	24.142
II. Inmovilizado material	nota 7	836.252	851.959
1. Terrenos y construcciones		350.701	353.979
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		404.843	437.105
3. Inmovilizado material en curso y anticipos		80.708	60.875
III. Inversiones inmobiliarias	nota 8	281.266	285.124
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas l/p	nota 10	1.324.443	1.282.525
1. Participaciones puestas en equivalencia y asociadas		1.314.389	1.272.362
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas		10.054	10.163
V. Inversiones financieras a largo plazo	nota 10	1.228.057	1.219.982
VI. Activos por impuesto diferido		1.306	1.174
VII. Deudores comerciales no corrientes	nota 10	3.210.372	2.853.200
B) Activo corriente		4.642.116	5.272.573
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta		3.812	5.331
II. Existencias	nota 11	1.103.336	1.164.330
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	nota 10	1.614.566	1.553.885
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1.335.897	1.324.882
2. Clientes y otros deudores, empresas p.equivalencia y asociadas		20.753	32.488
3. Activo por impuesto corriente		13.800	14.079
4. Otros deudores		244.116	182.436
IV. Inversiones en empresas grupo y asociadas c/p	nota 10	35.401	29.306
1. Créditos a empresas p.equivalencia y asociadas		10.328	9.186
2. Otros activos financieros		25.073	20.120
V. Inversiones financieras a corto plazo	nota 10	1.370.259	1.850.908
VI. Periodificaciones a corto plazo		7.920	10.674
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	nota 13	506.822	658.139
Total Activo (A)+(B)		11.547.985	11.791.604

(*) Reexpresado. (Ver nota 2.2)

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este balance de situación

SEPI y sociedades dependientes

Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - patrimonio neto y pasivo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
A) Patrimonio neto	nota 14	3.126.176	3.189.307
A-1) Fondos propios		2.601.211	2.661.251
I. Fondo patrimonial		4.096.297	3.988.981
II. Reservas		(2.099.791)	(2.052.094)
1. Reservas		93.498	93.393
2. Resultados de ejercicios anteriores		(2.193.289)	(2.145.487)
III. Reservas en sociedades consolidadas		579.355	688.416
IV. Resultado atribuido a la soc. Dominante		25.350	35.948
Pérdidas y ganancias consolidadas		45.180	64.916
(Pérdidas y ganancias consolidadas socios externos)		(19.830)	(28.968)
A-2) Ajustes por cambios de valor		62.428	67.177
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		29.745	30.840
A-4) Socios externos		432.792	430.039
B) Pasivo no corriente		5.885.242	5.842.265
I. Provisiones a largo plazo	notas 15 y 22	2.040.338	2.117.635
II. Deudas a largo plazo	nota 16	3.563.880	3.351.984
1. Obligaciones y otros valores negociables		90.082	90.069
2. Deudas con entidades de crédito		325.378	286.091
3. Acreedores por arrendamiento financiero		973	984
4. Otros pasivos financieros		3.147.447	2.974.840
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas I/p	nota 16	876	928
1. Deudas con empresas puestas en equival/ asociadas I.P		876	928
IV. Periodificaciones a largo plazo	nota 16	276.133	363.201
V. Acreedores comerciales no corrientes	nota 16	4.015	8.517 >>

Balance consolidado al cierre del ejercicio 2011

(En miles de euros)

Balance de situación - patrimonio neto y pasivo	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
>> C) Pasivo corriente		2.536.567	2.760.032
I. Pasivos vinc. Con act. No corrientes mant.Vta.		795	1.164
II. Provisiones a corto plazo	notas 15 y 22	528.591	625.491
III. Deudas a corto plazo	nota 16	279.685	271.443
1. Obligaciones y otros valores negociables		2.115	442
2. Deudas con entidades de crédito		150.824	166.569
3. Acreedores por arrendamiento financiero		218	403
4. Otros pasivos financieros		126.528	104.029
IV. Deudas con empresas del grupo y asoc.A c/p	nota 16	1.574	1.166
1. Deudas con empresas puestas en equivalencia y asociadas		1.574	1.166
V. Acreedores comerciales y otras ctas. A pagar	nota 16	1.718.155	1.848.360
1. Proveedores		589.423	718.138
2. Pasivos por impuesto corriente		481	948
3. Otros acreedores		1.128.251	1.129.274
VI. Periodificaciones a corto plazo		7.767	12.408
Total patrimonio neto y pasivo (a+b+c)		11.547.985	11.791.604

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este balance de situación

SEPI y sociedades dependientes

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
A) Operaciones continuadas		47.744	66.002
1. Importe neto de la cifra de negocios	nota 19	3.188.061	3.698.508
A) Ventas		2.977.205	3.450.428
B) Prestaciones de servicios		210.856	248.080
2. Variación de existencias de pdtos. Terminados y en curso		(10.198)	(38.307)
3. Trabajos realizados por el grupo para su activo		16.854	25.536
4. Aprovisionamientos		(1.591.916)	(1.820.345)
A) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias cons.	Nota 19	(938.461)	(929.283)
B) Trabajos realizados por otras empresas		(651.650)	(885.301)
C) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		(1.805)	(5.761)
5. Otros ingresos de explotación		53.040	47.790
A) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		45.731	39.537
B) Subv. de explotación incorporadas al rdo. del ejercicio		7.309	8.253
6. Gastos de personal		(1.186.185)	(1.307.519)
A) Sueldos, salarios y asimilados		(851.515)	(959.451)
B) Cargas sociales	nota 19	(279.765)	(305.172)
C) Provisiones		(54.905)	(42.896)
7. Otros gastos de explotación		(741.419)	(780.808)
A) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por oper. comerciales		(30.104)	(49.656)
B) Otros gastos de gestión corriente		(711.315)	(731.152)
8. Amortización del inmovilizado		(101.918)	(102.636)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		3.236	3.302
10. Excesos de provisiones		58.788	131.902
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		5.858	(869)
A) Deterioros y pérdidas		(818)	(4.357)
B) Resultados por enajenaciones y otras	nota 19	6.676	3.488
12. Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas		-	- >>

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
>> A.1) Resultado de explotación (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		(305.799)	(143.446)
13. Ingresos financieros	nota 19	237.799	192.549
A) De participaciones en instrumentos de patrimonio		38.910	25.377
B) De valores negociables y otros instrumentos financieros		198.889	167.172
14. Gastos financieros	nota 19	(148.596)	(157.615)
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		3.772	(8.787)
16. Diferencias de cambio	nota 12	206	(1.703)
17. Deterioro y rdo. por enajenaciones de instrumentos financieros		89.393	58.334
A) Deterioro y pérdidas		89.005	57.690
B) Resultado por enajenaciones y otras	nota 19	388	644
A.2) Resultado financiero (+13+14+15+16+17)		182.574	82.778
18. Participación en beneficios (pérdidas) soc. puesta equivalencia		184.565	140.582
19. Deterioro y rdo. por enajenaciones de part. puestas en equivalen.		(13.728)	(13.837)
A.3) Resultado antes de impuestos (+A.1+A.2+18+19)		47.612	66.077
20. Impuestos sobre beneficios		132	(75)
A.4) Resultado ejercicio proced. operac. continuadas (+A.3+20)		47.744	66.002
B) Operaciones interrumpidas		(2.564)	(1.086)
21. Resultado del ejercicio proced. de op. Interrumpidas neto de impuestos		(2.564)	(1.086)
A.5) Resultado consolidado del ejercicio (+A.4+21)		45.180	64.916
Resultado atribuido a la sociedad dominante		25.350	35.948
Resultado atribuido a socios externos		19.830	28.968

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de esta cuenta de pérdidas y ganancias

Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31.12.2011

(En miles de euros)

	2011	2010
A) Resultado consolidado del ejercicio	45.180	64.916
Ingresos y gastos imputados directamente:		
Por valoración de instrumentos financieros	(62.831)	89.900
Por coberturas de flujo de efectivo	(4.354)	9.048
Subvenciones, donaciones y legados	1.373	1.487
Por ganancias y pérdidas actuariales	9.510	4.194
Por diferencias de conversión	106	-
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en Patrimonio	(56.196)	104.629
Transferencias a la cuenta de PyG		
Por valoración de instrumentos financieros	(496)	(2.323)
Por coberturas de flujo de efectivo	1.376	(2.770)
Subvenciones, donaciones y legados	(3.365)	(3.263)
Por pérdidas y ganancias actuariales	-	724
C) Total transferencia a la cuenta de PyG	(2.485)	(7.632)
Total de ingresos y gastos reconocidos (A+B+C)	(13.501)	161.913

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31.12.2011

(En miles de euros)

	Fondo Patrimonial	Reservas y resultados de ejercic. anter.	Reservas en sociedades consolidadas	Resultado ejercicio atrib. soc. dominante	Ajustes cambio valor	Subvenciones donaciones	Socios externos	Total
Saldo inicial 2010	3.894.981	(1.895.802)	764.024	(105.962)	103.325	38.944	429.505	3.229.015
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	(113)	5.014	35.948	91.121	(1.780)	31.723	161.913
Operaciones con socios								
Aumentos de capital	94.000	-	-	-	-	-	3.600	97.600
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(29.358)	(29.358)
Otros variaciones patrimonio	-	(156.179)	(80.622)	105.962	(127.269)	(6.324)	(5.431)	(269.863)
Saldo final 2010	3.988.981	(2.052.094)	688.416	35.948	67.177	30.840	430.039	3.189.307
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	105	9.405	25.350	(66.938)	(2.118)	20.695	(13.501)
Operaciones con socios								
Aumentos de capital	107.316	-	-	-	-	-	-	107.316
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(18.975)	(18.975)
Otros variaciones patrimonio	-	(47.802)	(118.466)	(35.948)	62.189	1.023	1.033	(137.971)
Saldo final 2011	4.096.297	(2.099.791)	579.355	25.350	62.428	29.745	432.792	3.126.176

SEPI y sociedades dependientes

Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
1. Resultado ejercicio antes de impuestos y socios externos		45.048	64.991
2. Ajustes del resultado		246.194	(40.238)
A) Amortización del inmovilizado		101.919	102.636
B) Correcciones valorativas por deterioro /variación de provisiones		93.895	(11.959)
C) Imputación de subvenciones		(3.634)	(3.775)
D) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado/ instrumentos financieros		15.169	6.854
E) Ingresos financieros		(237.210)	(177.232)
F) Gastos financieros		148.234	142.012
G) Otros resultados financieros		(2.384)	12.841
H) Otros ingresos y gastos		301.042	17.532
I) Participación en beneficios/(pérdidas) de soc. puestas en equivalencia		(170.837)	(129.147)
3. Cambios en el capital corriente		(886.486)	(1.063.349)
A) Existencias		58.698	(39.662)
B) Deudores y otros activos corrientes		(614.691)	(482.134)
C) Acreedores y otros pasivos corrientes		(203.625)	(387.552)
D) Otros activos y pasivos no corrientes		(126.868)	(154.001)
4. Otros flujos de efectivo de las act. de explotación		(57.864)	(51.682)
A) Pagos de intereses		(22.162)	(18.577)
B) Cobros de dividendos e intereses		171.595	129.942
C) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		1.774	2.767
D) Otros pagos y cobros		(209.071)	(165.814)
5. Flujos de efectivo de las actividades explotación (+1+2+3+4)		(653.108)	(1.090.278) >>

Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2011	31/12/2010
>> B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
6. Pagos por inversiones		(428.271)	(272.868)
A) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		(3.110)	(20.598)
B) Inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias	6,7 y 8	(95.764)	(111.913)
C) Otros activos financieros	10	(324.355)	(111.906)
D) Activos no corrientes mantenidos para venta		(5.030)	(30)
E) Otros activos		(12)	(28.421)
7. Cobros por desinversiones		755.856	598.240
A) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		928	15.542
B) Inmovilizado intangible/material/ inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	13.242	4.640
C) Otros activos financieros	10	728.424	577.270
D) Activos no corrientes mantenidos para venta		317	7
E) Otros activos		12.945	781
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)		327.585	325.372
C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		107.521	94.184
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		85.402	220.918
A) Emisión		237.110	285.286
B) Devolución y amortización		(151.708)	(64.368)
11. Pagos por dividendos y remun. Otros instr. De patrimonio		(18.745)	(19.067)
Dividendos		(18.745)	(19.067)
12. Flujos de efectivo de las act. De financiación (9+10+11)		174.178	296.035
D) Efecto de las variaciones de tipos de cambio/variación perím.		28	(4.237)
E) Aumen./dismin. neta del efectivo o equivalentes (5+8+12+D)		(151.317)	(473.108)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		658.139	1.131.247
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		506.822	658.139

Las notas 1 a 24 y los Anexos I y II que se detallan en la memoria adjunta forman parte integrante de este estado de flujos efectivo



Edita:

SEPI
C/ Velázquez, 134
28006 Madrid
Tel. 91 396 10 00
Fax. 91 396 15 60
www.sepi.es



Diseño y maquetación:

Estudio Juan de la Mata
www.juandelamata.com



Impresión:

Torreangulo

Fotografías:

Archivo gráfico de SEPI
Banco de imágenes



Fecha de edición: Junio 2012

Al imprimir estos ejemplares en **Igloo Silk50** en vez de hacerlo con papel no reciclado, **el impacto medioambiental se redujo en:**



