

09

Informe Anual | *documento resumen*



SEPI ha editado el Informe Anual y la Memoria Medioambiental correspondientes a 2009, pero a diferencia de los ejercicios anteriores, este año se publican sólo en formato electrónico pdf, además de estar disponibles, como siempre, en la web corporativa: www.sepi.es

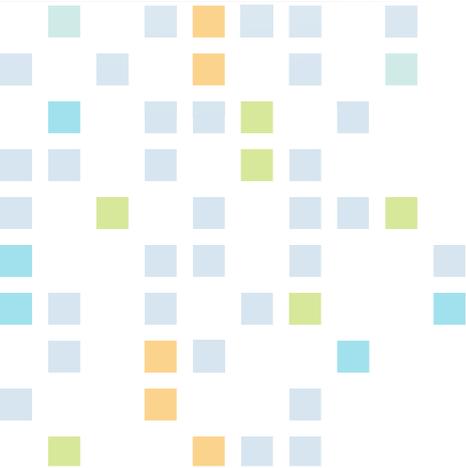
Este documento resumen recoge, en edición impresa, las principales actuaciones del Grupo SEPI en el citado ejercicio incluidas en el Informe Anual. Incorpora también una tarjeta USB en la que se podrán consultar las versiones completas del Informe Anual, las Cuentas Anuales Consolidadas y la Memoria Medioambiental en formato electrónico.

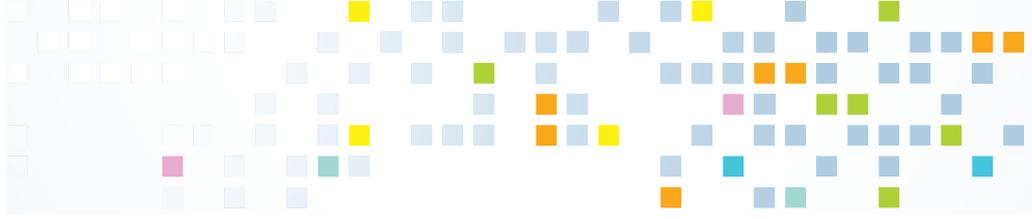


Este cambio en la edición de las publicaciones corporativas de SEPI aporta importantes ventajas, ya que el documento que está en sus manos muestra de manera más sencilla y resumida los principales hitos y resultados del Grupo, facilitando así la comunicación y la transparencia informativa comprometida por SEPI. Al tiempo, se consigue un importante ahorro en los costes de edición y distribución de las publicaciones, así como un significativo ahorro de recursos (materias primas, energía, etc.), lo que implica un menor impacto ambiental, al no editarse en papel los documentos completos. El pasado año la edición impresa de ambas publicaciones requirió la utilización de 405.000 páginas, frente a las 39.000 de este año.

Índice

00





- 4** ■ Carta del Presidente
- 8** ■ Perfil de SEPI
- 16** ■ Análisis del Ejercicio
- 30** ■ Sostenibilidad
- 42** ■ Estados Financieros



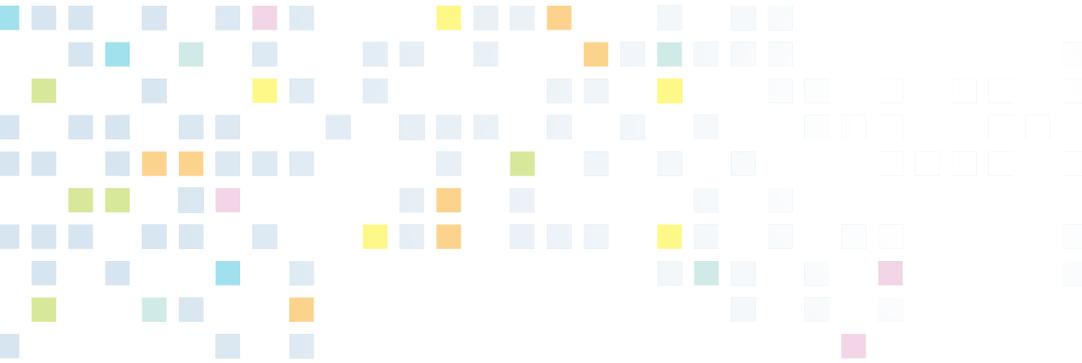
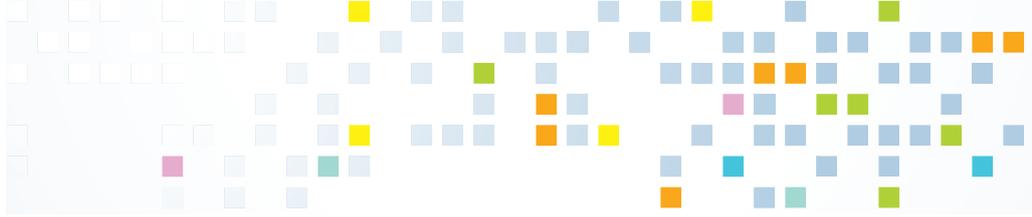
Carta del Presidente



En el inicio del año 2009, la economía mundial continuaba con las dificultades económicas y financieras existentes al final de 2008. Esta situación requirió una respuesta coordinada por parte de distintos gobiernos e instituciones nacionales e internacionales, a través de diversos programas de apoyo fiscal y financiero que, a pesar de incrementar los niveles de déficit y endeudamiento público, hicieron posible que algunas economías desarrolladas iniciaran el camino hacia la recuperación económica, consiguiendo crecimientos positivos intertrimestrales a partir del segundo trimestre de 2009. Ese fue el caso de Alemania, Francia y Japón, países a los que se unió Estados Unidos en el segundo semestre.

La economía española se vio afectada por la situación económica mundial y por la prolongación de la crisis del sector inmobiliario que provocaron una fuerte caída de la actividad económica, que hizo retroceder el PIB un 3,6% en el conjunto del año 2009. Este descenso de actividad también se reflejó en una reducción importante de los ingresos tributarios que, unido al aumento del gasto público, situó el nivel del déficit público en un 11,2% del PIB y la tasa de paro en un porcentaje cercano al 19%.

En este contexto, y en relación con el año anterior, los resultados del Grupo SEPI se han visto afectados negativamente por una generación inferior de los beneficios agregados de las empresas que conforman su cartera de control, por una reducción de los resultados positivos obtenidos por puesta en equivalencia de las empresas asociadas y por las mayores provisiones que ha sido necesario dotar por la matriz. A todo ello hay que añadir los menores ingresos financieros que se han registrado por el descenso experimentado por los tipos de interés.



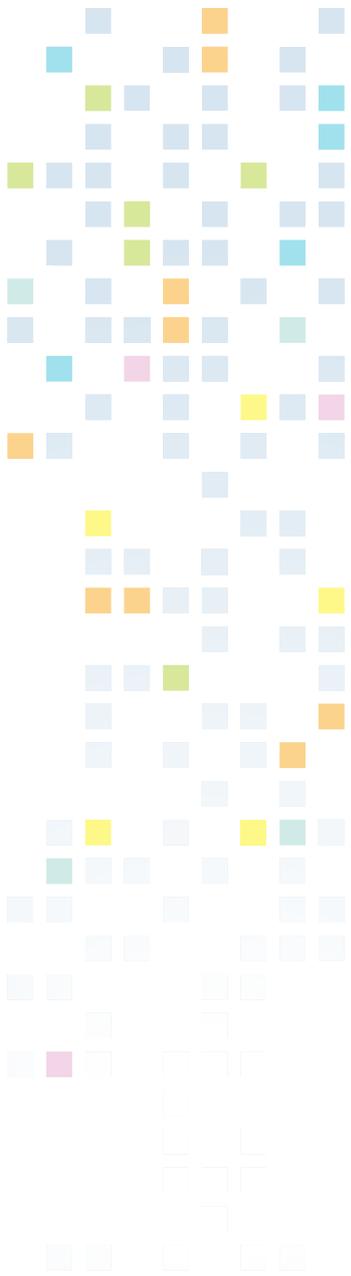
La cifra de ingresos de explotación consolidados del Grupo SEPI en 2009 se ha incrementado en un 1,8% en relación con el año anterior, alcanzando los 4.153 millones de euros, de los que el 75% corresponden a los grupos TRAGSA y NAVANTIA.

Este aumento de ingresos no ha sido suficiente para contrarrestar el mayor incremento que han tenido los gastos de explotación consolidados debido, en gran medida, a los mayores gastos de personal, derivados de la importante contratación de trabajadores eventuales que efectuó el Grupo TRAGSA para llevar a cabo la mayor actividad que ha realizado y de los gastos de carácter no ordinario generados por la activación de las garantías laborales correspondientes a la privatización del astillero de IZAR en Gijón, en el año 2006, y que ha afectado a 139 trabajadores.

Todas estas circunstancias han causado unas pérdidas de explotación de 207,7 millones de euros, que se han compensado en gran parte con un resultado financiero positivo y con los beneficios procedentes de las sociedades puestas en equivalencia. Las pérdidas netas del ejercicio de 59 millones de euros, antes de socios externos, se convierten en 106 millones de euros en la Sociedad dominante, tras el traslado de la parte del beneficio correspondiente a los socios externos de algunas sociedades del Grupo SEPI.

Las contrataciones del ejercicio han ascendido a un total de 2.559 millones de euros, de los que el 59% han correspondido al Grupo TRAGSA en parte motivado por las medidas que adoptó el Gobierno para paliar los efectos de la crisis económica en nuestro país a través de las obras que le fueron adjudicadas en el ámbito del Plan E. Esto ha permitido aumentar su actividad y su facturación.

El Grupo NAVANTIA, aunque no consiguió nuevos contratos de construcción de buques, contrató por valor de 557 millones de euros a través de la ampliación y revisión de precios en diversos programas de construcción naval y del área de reparaciones, que ha logrado unos niveles significativos de actividad. Al final del ejercicio NAVANTIA acumulaba una cartera de 4.013 millones de euros.



El Grupo ENUSA firmó contratos por importe de 390 millones de euros, alcanzando una cartera a final de año de 1.812 millones, mientras que el Grupo ENSA recibió pedidos de 100 millones, situando su cartera en 322 millones.

Con todos los pedidos recibidos, la cartera del Grupo se sitúa al final del ejercicio en 7.552 millones de euros.

Ante esta situación de crisis económica, SEPI ha reforzado su objetivo permanente de mejorar la eficiencia de cada una de sus empresas participadas, razón por la que, a principios de 2009, puso en marcha un Plan de Reducción de Gastos Generales, cuyo fruto ha sido la obtención de 19 millones de euros de ahorro en diversos conceptos de gastos operativos gestionados por las empresas.

El mencionado Plan se verá fortalecido en 2010 y en años posteriores con la aplicación de las medidas contenidas en los Acuerdos del Consejo de Ministros, de 29 de enero, por el que se aprobó el Plan de Acción Inmediata 2010 y el Plan de Austeridad de la Administración General del Estado para el período 2011-2013, y en el de 30 de abril, relativo a la Racionalización del Sector Público Empresarial; así como la adopción de las medidas extraordinarias para la reducción del déficit público que se recogen en el Decreto-Ley 8/2010, de 20 de mayo.

Durante el ejercicio 2009 determinadas empresas del Grupo han desarrollado actuaciones que el Gobierno ha asignado a SEPI como agente del sector público empresarial. La Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2009 dotó un fondo de 17 millones de euros, que aportó el Ministerio de Sanidad y Política Social, con el objetivo de prestar apoyo financiero a las empresas que realicen la actividad de promoción y desarrollo de infraestructuras y servicios del sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia.

La gestión del Fondo fue encomendada a SEPI, de acuerdo con el Convenio de Colaboración que suscribieron el Ministerio de Economía y Hacienda, el Ministerio de Sanidad y Política Social y la propia SEPI. Mediante la oportuna encomienda de gestión, SEPI encargó a su filial SEPIDES la gestión del Fondo que ha financiado, hasta el momento, ocho proyectos, que supondrán una inversión total de 115 millones de euros.

Hay que mencionar también que el Consejo de Ministros aprobó el Acuerdo de 31 de julio de 2009, por el que se creó un Almacenamiento Estratégico Temporal del Carbón autóctono (AETC), cuyo objetivo es permitir el funcionamiento en los aprovisionamientos de carbón autóctono a la espera de que las condiciones del mercado eléctrico permitan su adquisición por las centrales térmicas. El citado Acuerdo instruyó a SEPI para que HUNOSA llevase a cabo la adquisición del carbón y la gestión del almacenamiento temporal. El mandato, que inicialmente tenía vigencia hasta el 31 de diciembre de 2009, se ha visto prorrogado en los meses de enero y febrero de 2010, incremen-

tándose en ambos casos tanto el volumen como el importe máximo autorizado, que actualmente ascienden a 2,87 millones de toneladas y 200 millones de euros.

Entre otras actuaciones reseñables del ejercicio hay que mencionar la aprobación de la Ley 8/2009, de 27 de agosto, de Financiación de la Corporación Radio Televisión Española, S.A., que establece, entre otras cuestiones, la supresión de los ingresos que la Corporación obtenía de la publicidad, creando un sistema único de financiación basado exclusivamente en ingresos públicos. La Corporación seguirá prestando el servicio público encomendado en la Ley y en el Mandato-marco, en condiciones de universalidad y gratuidad, renunciando a ofrecer contenidos de pago o acceso condicionado sin dejar de cumplir con el principio de equilibrio presupuestario.

Con la mirada puesta en el año 2010, SEPI tiene que ejecutar los mandatos del Gobierno contenidos en el Decreto-Ley 8/2010 de medidas extraordinarias para la reducción del déficit público y en los Acuerdos de Consejo de Ministros de 29 de enero y de 30 de abril relativos al Plan de Austeridad y a la Racionalización del Sector Público Empresarial. Tiene especial relevancia, por tanto, la necesidad de continuar con la implantación de medidas de reducción de costes, que conducirán a reforzar la mejora de la productividad y de la eficiencia en la utilización de los recursos públicos por parte de las empresas.

Por otra parte, en este Informe Anual se han ampliado, en relación con los años anteriores, los capítulos relativos a la sostenibilidad. El Informe recoge las actuaciones más importantes llevadas a cabo durante 2009 por las empresas del Grupo, en relación con I+D+i, el medio ambiente y la responsabilidad social.

Finalmente, en esta situación económica tan difícil que estamos viviendo, deseo transmitir mi agradecimiento al Consejo de Administración, así como a todos los empleados de SEPI y de sus empresas participadas, por el esfuerzo realizado para poder cumplir de forma satisfactoria los compromisos y objetivos establecidos para el ejercicio 2009.

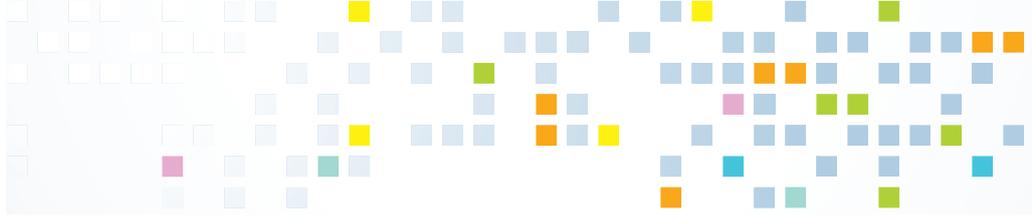


Enrique Martínez Robles

Perfil de SEPI

01

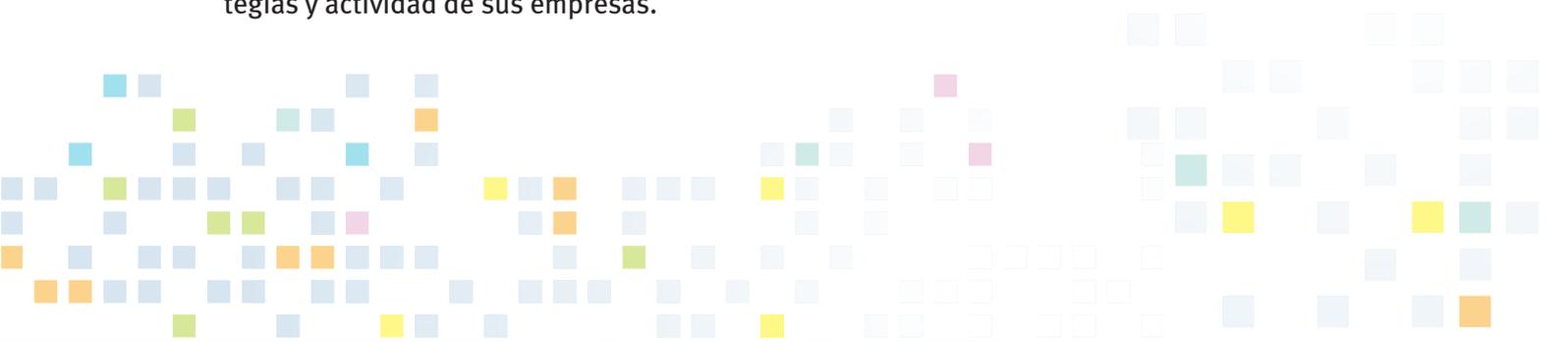
*SEPI ejerce
una función de
propiedad activa
y dinámica en
relación con
sus sociedades
participadas*



Nuestra misión

De acuerdo con su Ley de creación (Ley 5/1996) SEPI es un instrumento estratégico de aplicación de la política diseñada por el Gobierno para el sector empresarial estatal. Como agente gestor del sector público empresarial, la misión de SEPI se concreta en los siguientes objetivos estratégicos:

1. Rentabilizar las participaciones empresariales que el Gobierno le asigna.
2. Orientar las actuaciones atendiendo al interés público. Este objetivo confiere a SEPI la especial responsabilidad de combinar la rentabilidad económica y social, arbitrando los conflictos latentes entre ambas, para lo cual dispone de un margen suficiente de autonomía.
3. Aportar valor añadido en la traslación de las directrices generales del Gobierno a las estrategias y actividad de sus empresas.

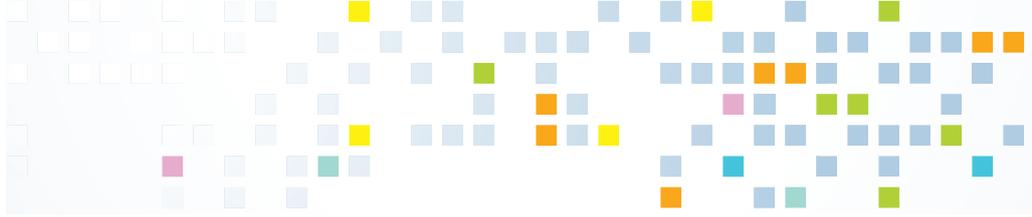


Nuestras fortalezas

Como consecuencia de la experiencia adquirida a lo largo del tiempo en el ejercicio de sus funciones al servicio de la política económica del Gobierno, SEPI se ha especializado en:

- La gestión, administración y control de la cartera de participadas.
- La promoción y desarrollo empresarial.
- El diseño e implantación de planes de consolidación competitiva e internacionalización de negocios.
- La gestión de los procesos de privatizaciones, seguimiento y control de planes industriales en empresas privatizadas.
- El diseño e implantación de planes de reconversión.
- La gestión de procesos de liquidación ordenada de empresas.





Consejo de Administración

PRESIDENTE D. Enrique Martínez Robles
VICEPRESIDENTE D. Federico Montero Hita

VOCALES

D. Luis Díez Martín
 Director del Gabinete de la vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Economía y Hacienda
D.ª Mª de las Mercedes Díez Sánchez
 Directora general del Patrimonio del Estado. Ministerio de Economía y Hacienda
D. Sergio Moreno Monrové (1)
 Director del Gabinete de la vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de la Presidencia
D. Luis Espadas Moncalvillo
 Secretario general de Presupuestos y Gastos. Ministerio de Economía y Hacienda
D. José Manuel Fernández de Labastida y del Olmo
 Director general de Investigación y Gestión del Plan Nacional I+D+i. Ministerio de Ciencia e Innovación
D.ª Amparo Fernández González
 Subsecretaria. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
D. Leandro González Gallardo
 Subsecretario. Ministerio de Trabajo e Inmigración
D. Juan José Puerta Pascual
 Subsecretario. Ministerio de la Presidencia
D.ª Juana Mª Lázaro Ruiz
 Subsecretaria. Ministerio de Economía y Hacienda
D. Pedro Luis Marín Uribe
 Secretario de Estado de Energía. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
D. Constantino Méndez Martínez
 Secretario de Estado de Defensa. Ministerio de Defensa
D.ª Teresa Santero Quintillá
 Secretaria general de Industria. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio
D. José Manuel Campa Fernández
 Secretario de Estado de Economía. Ministerio de Economía y Hacienda
D. Jesús Salvador Miranda Hita
 Subsecretario. Ministerio de Fomento

SECRETARIO DEL CONSEJO D. Fernando Sequeira de Fuentes

(1) Nombrado el 22 de enero de 2010, en sustitución de D. Fernando Escribano Mora

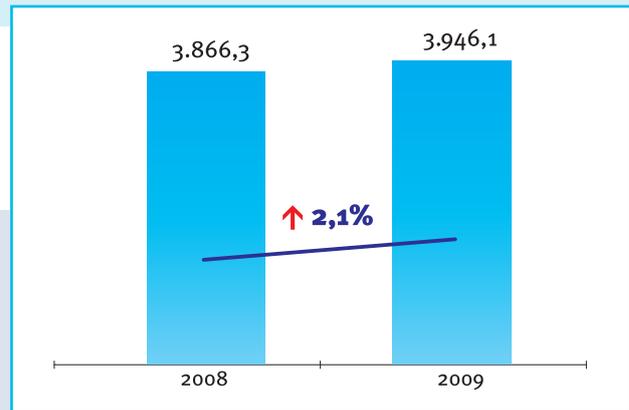
Comité de Dirección

D. Enrique Martínez Robles	PRESIDENTE
D. Federico Montero Hita	VICEPRESIDENTE
D. Ángel Fernández Álvarez	DIRECTOR DEL GABINETE DE PRESIDENCIA
D. Fernando Sequeira de Fuentes	SECRETARIO GENERAL Y DEL CONSEJO
D. Juan Gurbindo Gutiérrez	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS
D. Manuel Alves Torres	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL
D. Pedro Pablo Núñez Domingo	DIRECTOR DE PARTICIPADAS
D. Bartolomé Lora Toro	DIRECTOR DE PARTICIPADAS
D. José Miracle Gómez	DIRECTOR DE PARTICIPADAS
D.ª María Jesús Álvarez González	DIRECTORA ECONÓMICO-FINANCIERA

Principales magnitudes del Grupo SEPI

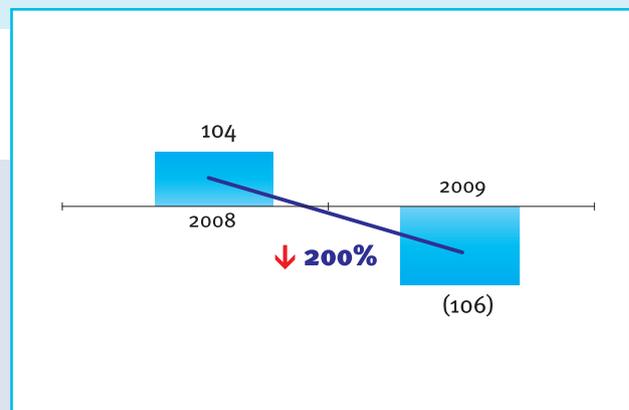
CIFRA DE NEGOCIOS (millones de euros)

Crecimiento sostenido en los últimos años



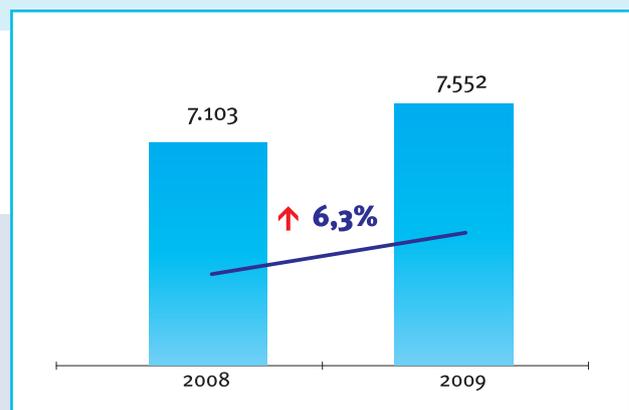
RNDI (Sociedad dominante) (millones de euros)

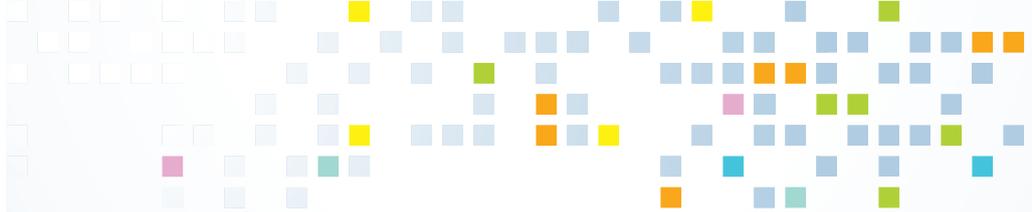
Pérdidas de explotación y disminución de los resultados financieros y de puesta en equivalencia



CARTERA DE PEDIDOS (millones de euros)

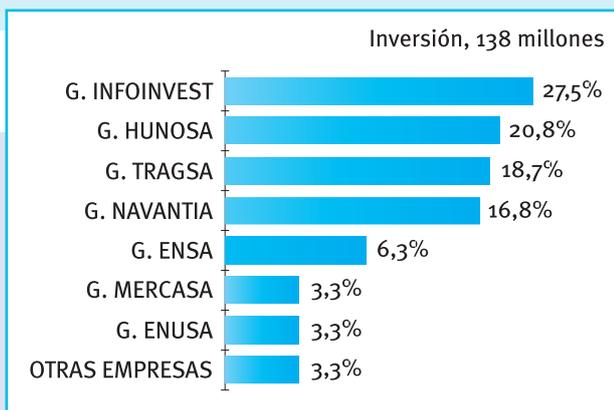
Mantenimiento de un volumen elevado de contrataciones en las empresas del Grupo





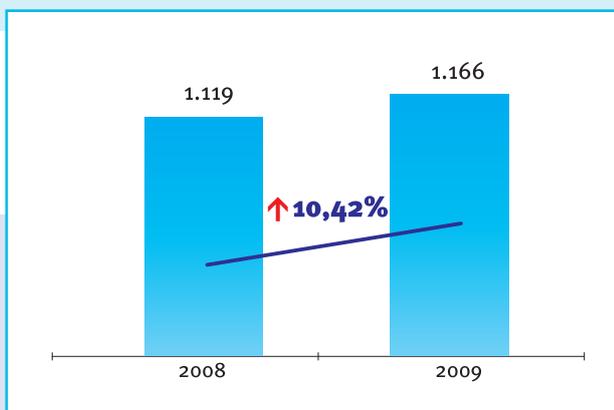
CIFRA DE INVERSIONES Y SU DISTRIBUCIÓN

Concentración de inversiones fundamentalmente en parques empresariales, minería del carbón, empresas de transformación agraria y construcción naval



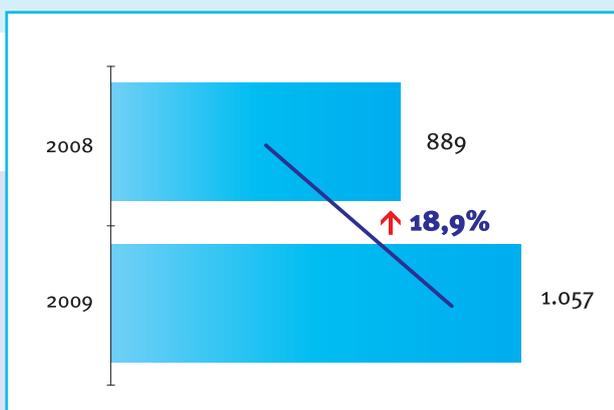
INMOVILIZADO INMATERIAL, MATERIAL E INMOBILIARIO (millones de euros)

La mayor parte del inmovilizado se concentra en los grupos NAVANTIA, HUNOSA, TRAGSA, MERCASA e INFOINVEST



EXPORTACIONES (millones de euros)

Fuerte presencia en el mercado internacional de los grupos ENSA, NAVANTIA Y CETARSA, con importante crecimiento en el año de los grupos ENUSA, ENSA Y NAVANTIA



Grupo SEPI

	Sector de actividad	Participación
Empresas orientadas a mercados competitivos		
Grupo NAVANTIA	Construcción Naval	100,00%
Grupo ENUSA	Nuclear	60,00%
Grupo ENSA	Nuclear	100,00%
Grupo DEFEX	Comercial	51,00%
CETARSA	Tabaco	79,18%
HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA	Ocio	95,78%

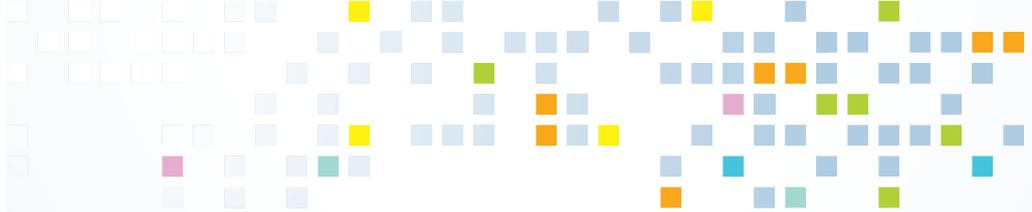
Empresas que instrumentan políticas de interés público		
Grupo TRAGSA	Transformación agraria y medio ambiente	51%
Grupo MERCASA	Distribución Alimentaria	51%
SAECA	Servicios financieros	80%
Grupo AGENCIA EFE	Comunicación	100%

Empresas instrumentales de promoción y desarrollo		
Grupo INFOINVEST	Inmobiliario	100%
Grupo SEPIDES	Promoción de inversiones	100%

Empresas en reconversión		
Grupo HUNOSA	Minería	100%
MAYASA	Minería	100%

Empresa de gestión de liquidaciones		
Grupo COFIVACASA	Gestión de participadas	100%

Empresas de liquidación		
PRESUR	Minería	100%
IZAR	Construcción Naval	100%
AESA	Construcción naval	100%



	Sector de actividad	Participación
OTRAS PARTICIPACIONES		
Cotizadas en Bolsa		
EADS NV	Aeroespacial	5,48%
ENAGÁS	Energía	5,00%
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN	Energía	20,00%
IBERIA	Transporte aéreo	5,16%
EBRO PULEVA	Alimentación	8,65%
No cotizadas en Bolsa		
ENRESA	Gestión de residuos radioactivos	20,00%
HISPASAT	Telecomunicaciones	7,41%
P4R	Comercio exterior	11,87%
Corporación RTVE	Comunicación	45,68%
ENTE ADSCRITO		
Ente RTVE en Liquidación	Comunicación	
FUNDACIONES		
Fundación SEPI	Realiza estudios y publicaciones de carácter económico y gestiona un colegio mayor	
Fundación Laboral SEPI	Gestiona programas de carácter social	

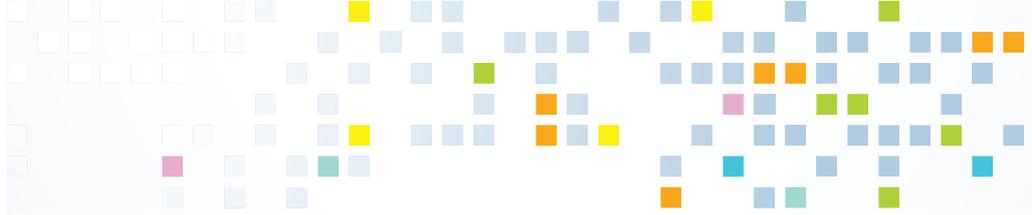


Análisis del Ejercicio

02



La cartera de pedidos del Grupo SEPI acumulada al final del ejercicio asciende a 7.551,7 millones



Principales magnitudes

Cuenta de pérdidas y ganancias (millones de euros)		
	2009	2008
Importe neto de la cifra de negocios	3.946,1	3.866,3
Otros ingresos	168,2	134,1
Variación de existencias	38,8	79,8
Total ingresos de explotación	4.153,1	4.080,2
Aprovisionamientos	2.065,0	2.067,8
Gastos de personal	1.402,5	1.258,7
Dotaciones amortización de inmovilizado	102,4	101,0
Otros gastos de explotación	790,9	752,3
Total gastos de explotación	4.360,8	4.179,8
Resultado de explotación	(207,7)	(99,6)
Resultado financiero	100,4	84,0
Resultados de puesta en equivalencia	48,0	177,2
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	(106,0)	104,1

El adverso contexto económico general de 2009 ha incidido en el comportamiento de las empresas del Grupo SEPI.

Los ingresos consolidados de explotación han crecido un 1,8% respecto al año anterior, alcanzando 4.153,1 millones de euros, si bien se han registrado pérdidas de explotación de 207,7 millones, siendo el resultado final atribuido a SEPI como Sociedad dominante, de 106 millones de euros de pérdidas.

No obstante, la cartera de pedidos de las empresas acumula un saldo al final del ejercicio de 7.551,7 millones, que permite contemplar con cierta confianza el año 2010, en lo que a volumen de negocio se refiere.

Por otra parte, en el ejercicio 2009, conscientes de la importancia en la mejora de la eficiencia en un contexto de crisis económica como la actual, se puso en marcha en todas las empresas un Plan de Reducción de Gastos Generales gestionables, que ha dado como resultado un ahorro global de 19,0 millones.

Este Plan se verá reforzado en los ejercicios 2010 y siguientes con la aplicación de las medidas contenidas en el Acuerdo de Consejo de Ministros de 20 de enero relativo al Plan de Acción Inmediata para 2010 y del Plan de Austeridad de la Administración General de Estado para los años 2011/2013 y el Real Decreto Ley 8/2010 por el que se adoptan medidas extraordinarias para la reducción del déficit público.



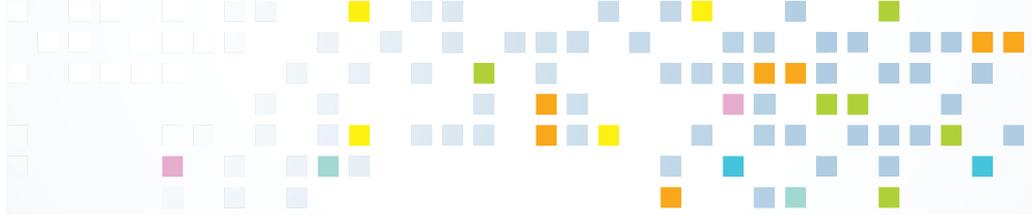
El importe neto de la cifra de negocios se ha incrementado en un 2,1%, alcanzando 3.946,1 millones

La cartera de empresas de control ha aportado unos beneficios en términos agregados de 48,6 millones de euros, destacando los obtenidos por el Grupo TRAGSA (59,5 millones), que ha dedicado una parte importante de su actividad a la ejecución de obras del Plan E y Plan de Regadíos, y los registrados por el Grupo MERCASA (8,7 millones).

También merecen especial mención los grupos ENUSA y ENSA, con 14,0 y 5,2 millones de beneficios, respectivamente, a pesar del impacto de la crisis económica y financiera en el consumo energético, y el Grupo INFOINVEST, cuyos beneficios fueron de 5,2 millones, aún con las dificultades de los mercados inmobiliarios. El Grupo COFIVACASA obtuvo un beneficio neto de 90,5 millones, al haber podido revertir provisiones por la resolución favorable de algunos litigios muy significativos, así como por el efecto fiscal derivado del pago de compromisos laborales con el personal jubilado de las empresas.

Estos beneficios, unidos a los registrados por otras empresas como CETARSA, ALIMENTOS Y ACEITES, empresa tenedora de acciones de Ebro Puleva, SAECA y el Grupo DEFEX han totalizado 20,6 millones y han contrarrestado las pérdidas incurridas por:

- NAVANTIA, que han ascendido a 78,2 millones como sociedad individual y 80,8 a nivel de Grupo. Estas pérdidas se deben fundamentalmente a los sobrecostes en la construcción de buques, que han dado lugar a márgenes negativos de algunas de sus construcciones.
- IZAR (64,2 millones), dada la necesidad de activar las garantías laborales comprometidas en la venta del centro de Gijón.
- Otras empresas de diversos sectores, que se han visto especialmente afectadas por la crisis como el HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA y el Grupo AGENCIA EFE, así como las empresas en situación de reconversión/liquidación: el Grupo HUNOSA, MAYASA y PRESUR han totalizado pérdidas de 11,5 millones.



Aún contando con esos beneficios agregados procedentes de la cartera de control, el Grupo SEPI ha cambiado el signo de sus resultados consolidados en relación con los del ejercicio anterior, en el que se obtuvieron beneficios de 104,1 millones, debido fundamentalmente a:

- Los menores beneficios agregados de la cartera de control en 23,7 millones, que incluyen el efecto negativo de activar en IZAR las garantías laborales comprometidas por la desinversión en el astillero de Gijón, por 39,8 millones, así como el deterioro de márgenes en el Grupo NAVANTIA.
- Los menores beneficios aportados por las sociedades puestas en equivalencia de 128,4 millones, fundamentalmente por los peores resultados obtenidos por EADS.
- Los menores ingresos financieros obtenidos por el descenso de tipos medios de interés.

A pesar de las pérdidas registradas en el difícil entorno económico de 2009, el Grupo ha podido cumplir, de forma satisfactoria, los objetivos que se le asignaron para el ejercicio:

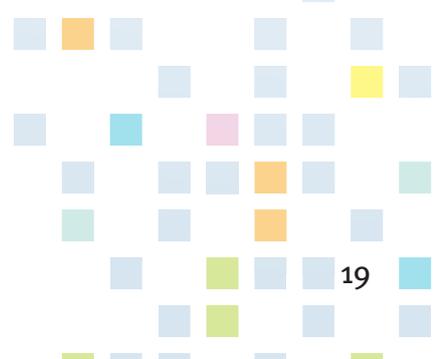
- La mejora de la eficiencia en costes, a través de la implantación del Plan de Reducción de Gastos Generales en las empresas.
- El aumento de sus exportaciones que ha influido en el crecimiento sostenido de su cifra de negocios consolidada.
- El mantenimiento de un volumen elevado de contrataciones en las empresas de proceso.
- La continuidad de un significativo nivel de inversión material, intangible e inmobiliaria.

En relación con dichas inversiones destacan por su volumen y entidad las realizadas por:

- El Grupo HUNOSA, con 36,3 millones destinados a obras mineras en pozos y galerías, maquinaria, equipos, infraestructuras y en el grupo termoeléctrico;



El patrimonio neto del Grupo SEPI se eleva a 3.229 millones de euros



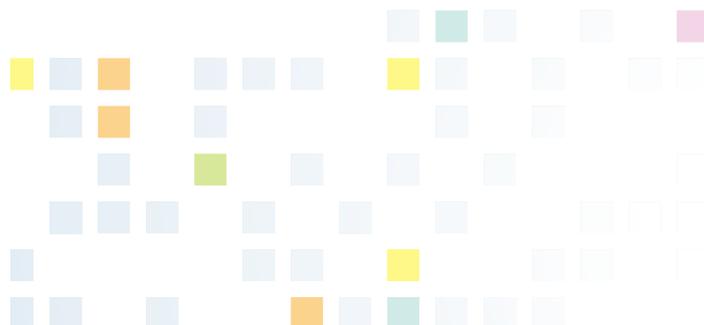
- El Grupo TRAGSA, aplicando 32,6 millones a maquinaria e instalaciones, para la mejora de la eficiencia productora de trabajos y obras.
- El Grupo NAVANTIA, con 29,3 millones destinados a la continuación de sus programas de fabricación en curso, en particular los submarinos S-80 y la línea de paneles robotizada en Ferrol.
- El Grupo INFOINVEST, con 11,1 millones para la compra del terreno donde se ubicará la futura sede de la AGENCIA EFE y las obras de remodelación y reforma del complejo Campos Velázquez y del Edificio Génesis, además de 37,2 millones de inversión en los diferentes parques empresariales en construcción.
- El Grupo ENSA, con 11,0 millones destinados a la ampliación de su capacidad productiva.
- Los grupos MERCASA y ENUSA, con 5,8 millones de inversión, cada uno. El primero, en adecuación de nuevos locales e incorporación de un nuevo mercado minorista en el Centro Comercial Arrecife, en Lanzarote, y la modernización de los centros de Getafe-3 y Leganés,

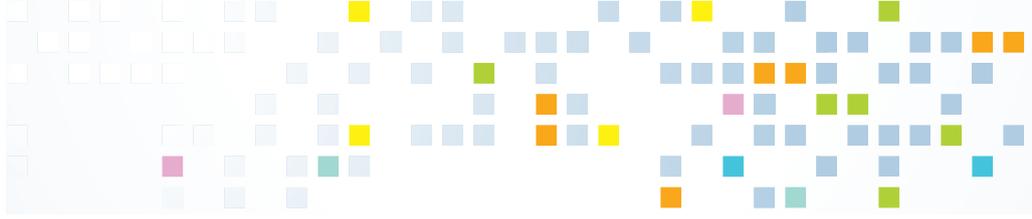
en Madrid. El segundo, en la realización de mejoras operativas en sus instalaciones y equipos de control del área de combustible.

Con estas inversiones, el inmovilizado neto intangible, material e inversiones inmobiliarias del Grupo SEPI ascendía al final del ejercicio a 1.165,7 millones que unido a los 2.492,6 millones de inversión financiera a largo plazo (del que un 54% corresponde a empresas del Grupo y asociadas), y al resto de activos corrientes y no corrientes del Grupo, componen un activo total de 12.343,1 millones, financiado por un Patrimonio Neto de 3.229,0 millones, un pasivo no corriente de 6.199,9 millones y un pasivo corriente de 2.914,2 millones.

Balance de situación a 31.12 (millones de euros)		
	2009	2008
Activos no corrientes	5.863,0	5.290,1
Activos corrientes	6.480,1	6.671,4
TOTAL ACTIVO/PASIVO	12.343,1	11.961,5
Patrimonio Neto	3.229,0	3.203,3
Pasivo no corriente	6.199,9	6.001,0
Pasivo corriente	2.914,2	2.757,2

El activo total del Grupo SEPI es de 12.343,1 millones





GRUPO NAVANTIA

La cartera de pedidos a final de año está valorada en 4.012 millones de euros.

La situación del mercado ha afectado desfavorablemente la actividad de NAVANTIA, que no ha conseguido materializar nuevos contratos de construcción de buques, a pesar de la importante acción comercial desarrollada. No obstante, se espera que, en un futuro próximo, las actuaciones comerciales fructifiquen en nuevos pedidos.

Nivel medio de ocupación: 97%

En el resto de actividades, se han contratado 557 millones de euros, que en un 42,4% corresponden a construcción naval por revisiones de precios y ampliaciones de programas en curso. La actividad del área de reparaciones se ha mantenido en niveles significativos, aunque se vieron afectados por un descenso del valor medio de las obras.

Al final del año quedaba pendiente de ejecución una cartera de pedidos valorada en 4.012 millones de euros, compuesta en un 88% por proyectos de construcción naval mayoritariamente militares.

Hitos significativos

Entregas de buques:

- En Ferrol-Fene, la cuarta fragata para la Armada noruega.
- En Cartagena, los dos submarinos para la Armada de Malasia.

Botaduras:

- En Ferrol, la quinta de las fragatas para la Armada noruega.
- En Puerto Real-San Fernando, dos buques de Vigilancia Litoral para Venezuela, y el primer Buque de Acción Marítima para la Armada española.

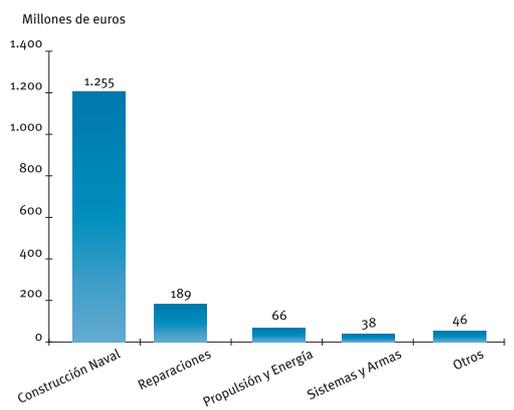
Principales magnitudes

- Volumen de contratación: 557 millones €
- Cartera de pedidos: 4.012 millones €
- Capacidad de producción: 5,4 millones de horas
- Nivel medio de ocupación: 97%
- Facturación: 1.594,5 millones €
- RNDI: pérdida de 78,2 millones € en NAVANTIA y de 80,8 en el Grupo



Un 8,3% más de facturación

Distribución por líneas de actividad. Facturación



GRUPO ENUSA

En el sector de combustible nuclear han aumentado los proyectos de construcción de nuevas plantas, pero la crisis económica está demorando el inicio de algunos proyectos, en tanto que los precios del combustible han tenido una línea bajista.

Las ventas al exterior han aumentado un 32%

ENUSA ha conseguido en el ejercicio acuerdos con el European Fuel Group, por los que fabricará importantes recargas para el mercado francés (EDF). También ha aumentado la capacidad de la fábrica, hasta 325,7 toneladas de uranio, y continúa trabajando para conseguir las 500 t/año de capacidad nominal.

Su cifra de negocios se ha reducido un 27% respecto a 2008, principalmente por una menor actividad de aprovisionamiento, si bien las entregas de combustible han aumentado un 20% y la actividad de las filiales un 14%. Las ventas al exterior han subido un 32%, pasando a representar el 21% de la facturación total.

Distribución geográfica de la cifra de negocios

Total: 249,9 millones de euros



Otros hechos destacados:

- Acuerdo con la Sociedad Berkeley para analizar la viabilidad de la explotación de un yacimiento en Saelices el Chico (Salamanca).
- Ha finalizado la restauración de las instalaciones mineras en Saelices.
- Su filial de medio ambiente, EMGRISA, ha adquirido el carácter de medio propio de la Administración.
- Las filiales de transporte de materiales especiales, EXPRESS TRUCK, S.A, ENUSEGUR, S.A., ETSA doi R.S.L. y EXPRESS TRUCK, en Rumanía, han mantenido la tendencia de crecimiento en sus líneas de negocio.

Principales magnitudes

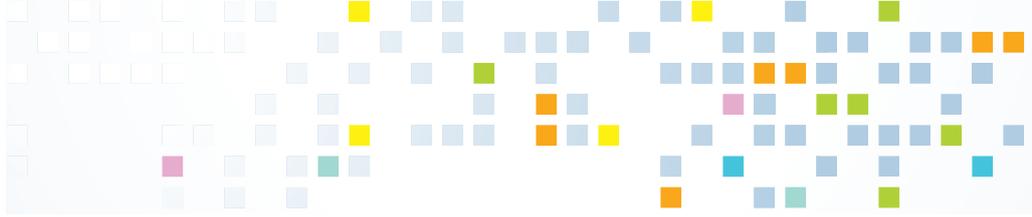
Cartera de pedidos: 1.812 millones €
(297 millones, de elementos combustibles)

Producción: 325,7 toneladas de uranio

Cifra de negocios: 249,9 millones €

RNDI: beneficio de 14 millones €





GRUPO ENSA

La situación de crisis económica internacional ha afectado también al Grupo ENSA, al haber influido en los niveles de consumo energético e introducido serias dificultades de financiación en los grandes proyectos de nuevas planta nucleares, lo que ha obligado a renegociar algunos proyectos en los que estaba involucrado. No obstante, se han conseguido contratos por valor de 183 millones de euros por la acción comercial y por los acuerdos con tecnológicos y proveedores. El importe neto de la cifra de negocios ha sido un 8,3% superior al año anterior.

Principales contratos en el ejercicio:

- Un generador de vapor para la planta de Hainan (China), con Senpec.
- 3 generadores de vapor y un presionador para la central de Ringhals (Suecia), con Areva.
- Una tapa de vasija para la central de Krsko (Eslovenia).
- 3 generadores de reemplazo para EDF.
- 22 intercambiadores de calor para la central de Taishan (China).
- 6 contenedores DPT's para ENRESA.

Principales magnitudes

Cartera de pedidos: 322 millones €
 Cifra de negocios: 112,2 millones €
 RNDI: beneficio de 5,2 millones €

La cifra de negocios de ENSA se ha incrementado un 8,3%



GRUPO DEFEX

El Grupo DEFEX ha mantenido un elevado nivel de actividad comercial, concentrándose los nuevos contratos principalmente en países de África y del Lejano y Medio Oriente. En torno al 71% de estos contratos corresponden al mercado de Defensa. Por áreas geográficas, casi un 65% de los ingresos obtenidos corresponde a contratos con países de África.

Intensa actividad comercial

Principales magnitudes

Nuevos contratos: 7,3 millones €
 Cartera de pedidos: 8,9 millones €
 Ingresos: 53,4 millones €
 RNDI: beneficio de 6,3 millones €



CETARSA

La producción de la compañía, asociada al nivel de compras del ejercicio, ha sido de 21.733 toneladas (15.934 toneladas de tabaco y 5.799 de subproductos), superior en un 3,7% a la del ejercicio 2008.

Mejor comercialización y menor rentabilidad financiera

Los precios de venta a los clientes para futuras campañas negociados por CETARSA han servido para fijar las tablas de precios de compra a los agricultores en la contratación de la cosecha 2010.

Principales magnitudes

Volumen de contratación: 25.451 toneladas (72,7% del tabaco cosechado en España)

Producción: 21.733 toneladas

Ingresos: 41,9 millones €

RNDI: beneficio de 2,9 millones €



HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA



Menores ingresos en apuesta interna y subvenciones

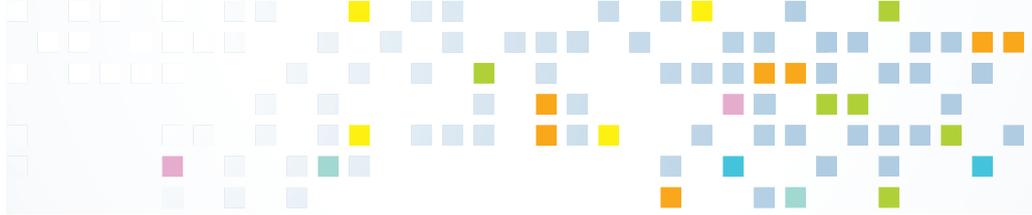
Con una desfavorable coyuntura económica en las empresas del ocio, HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA ha mantenido su nivel de actividad. En el año 2009 ha organizado 200 carreras de caballos en 34 jornadas, con una asistencia media de público de 2.772 personas por jornada, similar a la registrada en 2008.

En el ejercicio se han realizado inversiones en el recinto hípico por importe de 1.760 millones de euros, para la renovación de infraestructuras y el acondicionamiento de tribunas y zonas anexas. El volumen de inversión acumulado en el hipódromo asciende a 44,5 millones de euros.

Principales magnitudes

Ingresos de explotación: 16,6 millones €

RNDI: pérdida de 2,7 millones €



GRUPO TRAGSA

Durante el año 2009, el sector de transformación agraria y medio ambiente ha mantenido una fuerte actividad, ante la creciente demanda de soluciones medioambientales, de sanidad animal, de tecnologías aplicadas para la gestión de recursos agrícolas y de optimización en la utilización de los recursos hídricos, habiéndose completado el Plan de Regadíos y el 57% del Plan E del Gobierno para el estímulo de la economía y el empleo.

Los pedidos recibidos a lo largo de 2009 han alcanzado 1.545 millones de euros, de los cuales el 68% corresponden a TRAGSA y el resto a sus filiales TRAGSATEC y TRAGSEGA. Los proyectos más relevantes en TRAGSA responden a actuaciones medioambientales, infraestructuras agrarias, regadíos y tecnología del agua y equipamiento rural. La cifra de negocios se ha incrementado un 4,3%, siendo el mayor aumento en instalaciones agroindustriales y equipamiento rural y en actuaciones medioambientales.

Principales magnitudes

- Pedidos recibidos: 1.545 millones €
- Cartera de pedidos: 1.396 millones €
- Cifra de negocio consolidada: 1.554 millones €
- RNDI: beneficio de 59,5 millones €

GRUPO MERCASA

Las principales actuaciones realizadas por MERCASA en las 23 Unidades Alimentarias (MERCAS) en las que participa han sido la ampliación de Mercamadrid, la entrada en funcionamiento de Mercasalamanca en su nueva ubicación y la modernización de los mataderos de Mercabarna, Mercavalencia y Mercazaragoza. Destacan también sus trabajos en los centros comerciales de Arrecife, en Lanzarote, y de Getafe-3 y Leganés en Madrid.

Principales magnitudes

- Cifra de negocios: 27,9 millones €
- RNDI: beneficio de 8,7 millones €

Asimismo, MERCASA ha incrementado su presencia internacional prestando asistencia técnica en países como Angola, República Dominicana, Panamá, Uruguay y Argelia. En el mercado nacional, MERCASA realiza trabajos en los mercados minoristas de Mérida (Badajoz), Pontedeume (A Coruña), Igualada, Barberá del Vallés y Abrebra (Barcelona), y San Vicente de Paúl (Zaragoza), llevando la gerencia del de Burgos Sur.

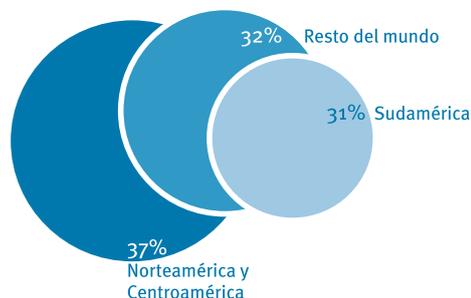
Mayor actividad, con márgenes más reducidos

Grupo TRAGSA: mercado nacional por tipo de cliente





AGENCIA EFE: mercado exterior



SAECA

La actividad de SAECA, como proveedor de coberturas financieras con la concesión de avales en el medio rural (agricultura y ganadería), se ha mantenido muy dinámica durante 2009, pese a las incertidumbres del entorno económico y sectorial.

De las nuevas inversiones realizadas con el aval de SAECA en 2009, más del 35% ha correspondido a mejoras de regadíos, maquinaria y construcciones, y el 18,3% se destinó a la financiación de actividades ganaderas. Por zonas, destacan las de Cataluña y Aragón, con más del 20% de los avales; Andalucía Occidental, con el 17,3%, y Castilla y León, con el 16,2%.

Principales magnitudes

- Avales concedidos: cerca de 33 millones €
- Cartera de avales: 442 millones €
- Cifra de negocios: 4,7 millones €
- RNDI: beneficio de 2,2 millones €

AGENCIA EFE

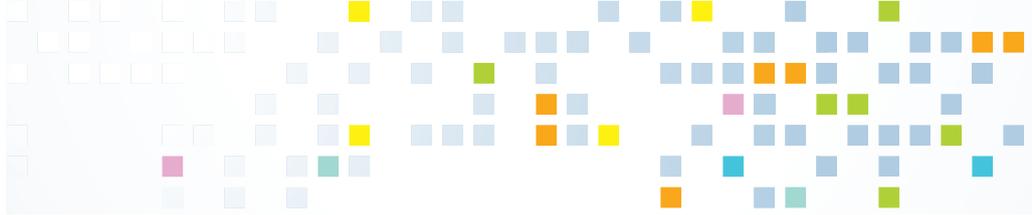
La AGENCIA EFE ha continuado en 2009 su adaptación a las exigencias del nuevo entorno competitivo, en fase de migración a la tecnología digital y a contenidos multimedia. En el marco del Plan Estratégico, ha abordado actuaciones como la adecuación de su red de colaboradores así como la de sus corresponsales, una nueva estructura comercial y el desarrollo de plataformas informáticas de gestión de productos.

La difícil coyuntura económica ha originado una bajada de tarifas y la cancelación de contratos, provocando una reducción de las ventas por servicios en 2009 del 8,7% y de un 4% en la cifra de negocios. En el total de ingresos, el mercado nacional ha supuesto el 89,5% y el exterior un 10,5%. Al tiempo, han continuado sus inversiones tecnológicas dirigidas a reforzar su posicionamiento competitivo.

Principales magnitudes

- Cifra de negocios: 94,8 millones €
- RNDI: pérdida de 1,6 millones €

Mayores ingresos por los avales formalizados



GRUPO INFOINVEST

El Grupo INFOINVEST se ha visto afectado en el año 2009 por las dificultades que atraviesa el sector inmobiliario desde finales de 2007, agravadas por la situación de los mercados financieros y las restricciones al crédito, lo que ha debilitado la demanda en los nichos de mercado donde desarrolla su actividad.

En este difícil entorno, el Grupo INFOINVEST ha continuado su actividad de promoción de suelo industrial, actuando sobre una superficie agregada de más de 14 millones de m² en parques empresariales ubicados en Asturias, País Vasco, Galicia, Valencia, Andalucía y Cantabria, en los que durante el año 2009 ha invertido 43 millones de euros, con una inversión acumulada de 410 millones.

Principales magnitudes

Cartera de inmuebles en alquiler: 190 millones €

Cifra de negocios: 16,6 millones €

RNDI: beneficio de 5,2 millones €

*Inversión acumulada de
410 millones de euros
en parques empresariales*



GRUPO SEPIDES

El Grupo SEPIDES ha seguido desarrollando en 2009 su estrategia de promoción de proyectos empresariales. Además ha desarrollado actuaciones a través de dos fondos: el Fondo de Apoyo a la Diversificación del Sector Pesquero y Acuícola, y el Fondo para la Promoción y Desarrollo de Infraestructuras y Servicios del Sistema de Autonomía y Atención a la Dependencia. Entre los dos, ha promovido ya 25 proyectos con una financiación de casi 32 millones de euros.

Ajustes de valor en la cartera de participadas

El Grupo SEPIDES aprobó durante el año la participación en 10 proyectos de inversión directa por importe de 8,2 millones de euros, además de desembolsos de 4 millones a los fondos y sociedades de inversión coparticipados. Destaca la constitución en el ejercicio del Fondo Ferrol Iniciativas Empresariales FCR y el Fondo Nanotech Fund FCR. De esta forma, SEPIDES es participe en la actualidad en siete fondos de capital-riesgo y sociedades de inversión.

Principales magnitudes

Cartera de proyectos: 148 millones €

Cifra de negocios: 2,1 millones €

RNDI: pérdida de 1,9 millones €

GRUPO HUNOSA

La empresa minera ha seguido reduciendo su producción bruta de carbón, de acuerdo con el Plan de la Minería, resultando en este ejercicio inferior en un 6,4% a la de 2008. La mejora en la relación de la calidad del carbón ha supuesto que la reducción de la producción lavada haya sido sólo un 2,4% inferior. Los precios se vieron afectados negativamente por la evolución del precio internacional del carbón térmico de importación en la UE y por el tipo de cambio dólar/euro.

La productividad en minería ha sido de 2.292 Kg/jornal, superior en un 7,1% a la obtenida en 2008. La cifra de negocios ha bajado un 4,9%, por menor actividad en la venta de carbón térmico y energía.

En la actividad de promoción, la inversión acometida por SADIM Inversiones ha sido de 7,1 millones de euros, con una generación de 146 empleos.

Principales magnitudes

Producción lavada de carbón: 981.857 toneladas

Cifra de negocios: 149,9 millones €

RNDI: pérdida de 1,4 millones €

MAYASA

El ejercicio de 2009 ha estado condicionado por una demanda decreciente de mercurio, debido a la propia contracción del mercado y al efecto de los cambios tecnológicos en las aplicaciones de dicho metal. A lo anterior hay que añadir las crecientes trabas a su comercialización, lo que ha derivado en que MAYASA haya vendido un 30,6% de mercurio menos que en 2008.

El margen de explotación de la actividad de mercurio no ha permitido absorber las pérdidas de las actividades pecuaria y cinegética que MAYASA desarrolla en la Dehesa de Castilseras, afectadas por los bajos precios en origen y elevados costes de los piensos y por la crisis económica.

Destaca también el acuerdo entre el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino, MAYASA y la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha para la creación de un Centro Tecnológico Nacional de Descontaminación del Mercurio.

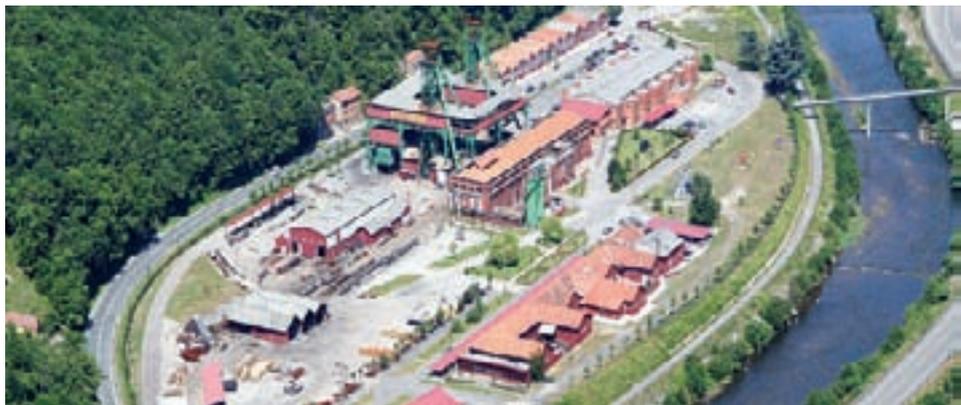
Principales magnitudes

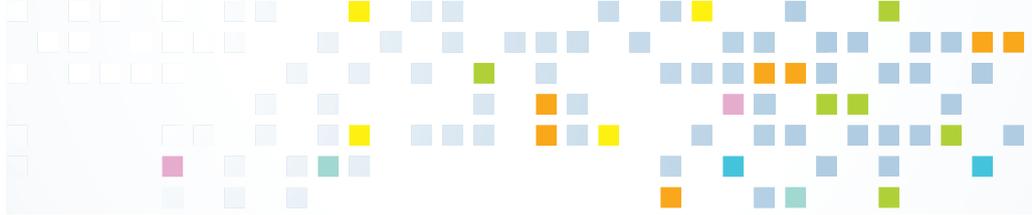
Metal comercializado: 6.465 frascos de mercurio

Cifra de negocios: 4,3 millones €

RNDI: pérdida de 1,2 millones €

*Menores precios
y volúmenes
de venta en
HUNOSA*





GRUPO COFIVACASA

Las principales actuaciones de COFIVACASA y sus filiales centradas en su liquidación se han orientado a la revisión y regularización de todas las pólizas que externalizan con compañías aseguradoras los compromisos con el personal jubilado, junto con el seguimiento y tramitación de pleitos y litigios.

Durante el año, COFIVACASA ha procedido a la compra de las acciones de SODIAN a su accionista mayoritario (SEPI) y a otros minoritarios, con el objeto de proceder a su disolución en 2010.

En el Grupo se integra la empresa Equipos Termometálicos (ETM), sociedad radicada en Burgos que opera en el sector de bienes de equipo y que en 2009 ha facturado 16,7 millones de euros, con un beneficio neto de 1,4 millones.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 19,3 millones €

RNDI: beneficio de 90,5 millones €

IZAR

En el ámbito de su proceso de liquidación y en relación a la obra en curso pendiente cuando se realizó la venta de activos, IZAR continuó con la construcción de las compuertas para la esclusa del Puerto de Sevilla, que finalizó en marzo de 2009. También ha gestionado las garantías de los proyectos que entregó con anterioridad. En junio de 2009 realizó la transmisión a SEPI de la propiedad de los terrenos y edificaciones de la Factoría de Manises.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 2,7 millones €

RNDI: pérdida de 64,2 millones €

PRESUR

Ha avanzado en su proceso de liquidación iniciado en 2006, habiendo comercializado las últimas existencias de productos. Ha continuado también las labores de vigilancia y control del emplazamiento minero para cumplir con la legislación medioambiental, que han supuesto un coste de 268.000 euros. Los importes generados por la venta de 1.015 toneladas de magnetita, 8.206 toneladas de áridos y cerca de 70 toneladas de otros materiales han generado unos ingresos de 64.000 euros, insuficientes para absorber los citados gastos y los compromisos adquiridos con el personal pasivo.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 0,1 millones €

RNDI: pérdida de 2,7 millones €

ALIMENTOS Y ACEITES

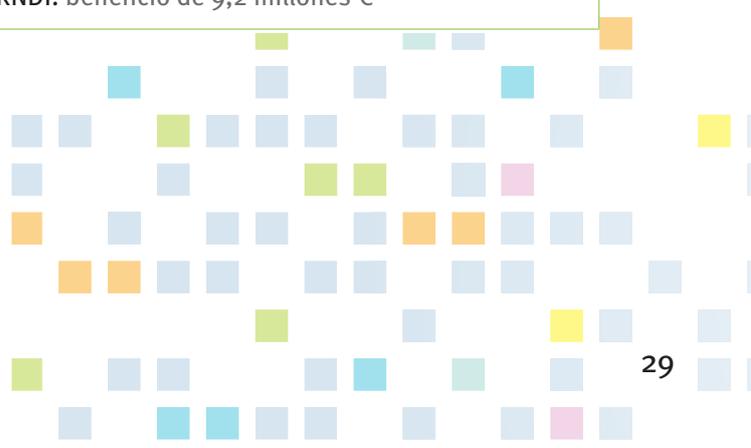
La fuerte revalorización de las acciones de EBRO PULEVA en 2009 junto con el dividendo extraordinario distribuido han generado un incremento en la valoración de la cartera que ALIMENTOS Y ACEITES posee de dichas acciones de 48,1 millones de euros.

Principales magnitudes

Valoración de la cartera de acciones: 178,4 millones €

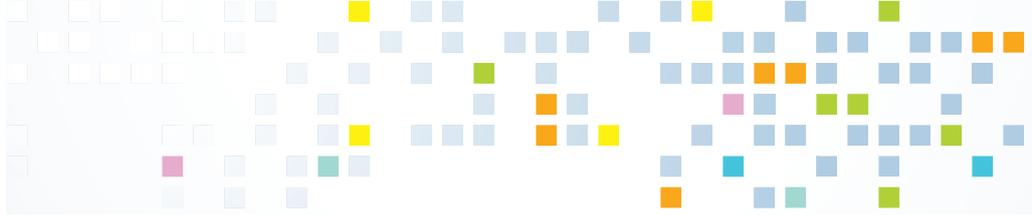
Cifra de negocios: 12,7 millones €

RNDI: beneficio de 9,2 millones €





*El Grupo SEPI
asume los
principios
de RSC*



Las empresas del Grupo SEPI han incorporado la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) dentro de sus estrategias de gestión, con el objetivo de reducir el impacto ambiental de su actividad industrial, de desarrollar proyectos de I+D+i y de conseguir avances sociales

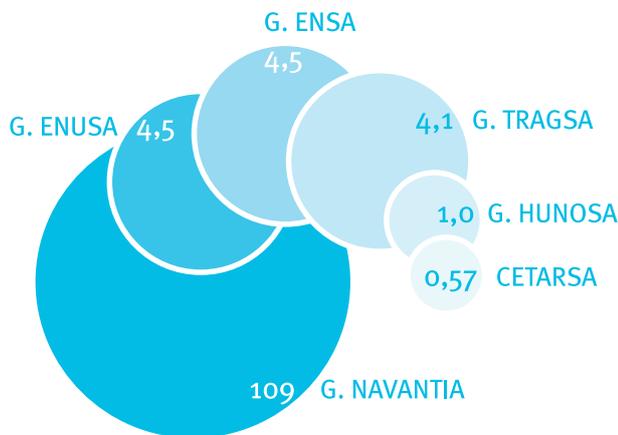
Actuaciones Económicas e I+D+i

Las empresas del Grupo SEPI han continuado realizando en 2009 un esfuerzo de adaptación de sus procesos y productos, tanto a través de proyectos de I+D+i propios como en unión a otras empresas y tecnólogos, mediante programas de desarrollo tecnológico, a veces en un contexto de colaboración internacional. La importancia que tiene en el Grupo SEPI la política de I+D+i es coherente con el proyecto de Ley de Economía Sostenible, en trámite palamentario, en el que se contempla para las empresas públicas la adaptación de planes estratégicos en los que, entre otros objetivos, se incluye la promoción de la I+D+i.



Esfuerzo en I+D+i

124 millones de euros



El esfuerzo en I+D+i ha sido un 35% superior al del ejercicio anterior

NAVANTIA, más tecnología para competir

Durante el ejercicio se han destinado aproximadamente **124 millones de euros a I+D+i**, lo que representa un **3,2% sobre la cifra de negocios**. La plantilla dedicada a esas actividades ha sido de 579 personas.

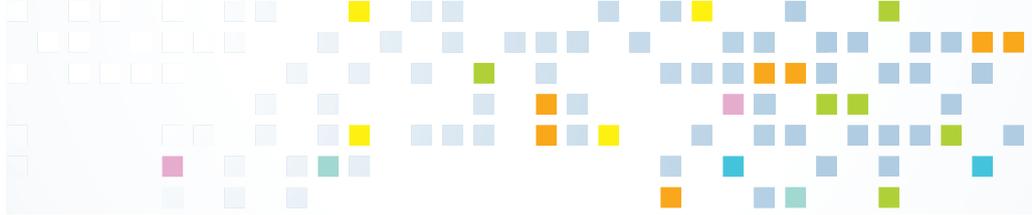
En el **Grupo NAVANTIA** se pretende aumentar la capacidad tecnológica para competir en nichos de mercado en los que la tecnología sea un factor clave. Para ello, se han seguido abordando proyectos de desarrollo de nuevos productos, como las **fragatas de última generación**, tanto para la Armada española como para la exportación. También han proseguido los desarrollos relacionados con el buque tipo anfibio y el submarino S-80.

Por lo que se refiere al área de Sistemas, prosiguen los desarrollos para la realización de un **sistema integrado de control de plataforma**. También se sigue abordando el proyecto SCOMBA, cuyo objetivo es la consecución de un sistema de combate para los futuros buques de la Armada española, así como el proyecto que integrará en la **fragata F-105 un sistema de mando y control** de última generación con una mayor participación de la ingeniería de NAVANTIA respecto a las cuatro fragatas anteriores de la serie F-100.

El **Grupo ENUSA** ha seguido realizando un importante esfuerzo para enfocar los nuevos proyectos hacia las áreas consideradas prioritarias en la estrategia de la empresa, como son las de investigación básica en combustible irradiado, nuevos programas de irradiación de materiales avanzados de vaina o el desarrollo de nuevos equipos de inspección. También se ha acometido **un nuevo proyecto** en el área de **mejora de procesos de fabricación del combustible y de su inspección en la central nuclear**. Muchos de esos proyectos se realizan en un ámbito de colaboración internacional. A ello se han sumado los **acuerdos** con la empresa japonesa **Mitsubishi Heavy Industries** y con la coreana **Korean Nuclear Fuel** para llevar a cabo desarrollos tecnológicos conjuntos.

Los acuerdos que el **Grupo ENSA** mantiene con los principales tecnólogos le permiten estar presente en el suministro de los componentes principales para centrales nucleares de diversos países. Con el fin de afianzar su posición tecnológica, se ha continuado con el desarrollo de proyectos de I+D+i que abarcan desde los **nuevos procesos de fabricación**, como automatización y robotización de soldaduras, hasta el **diseño de componentes nucleares**, en unión a los sistemistas, para centrales de nueva generación. Cabe citar el contrato firmado en 2009 con la empresa china Senpec para el suministro de tecnología y componentes de cuatro generadores de vapor para una nueva central en la isla de Hainan (China).





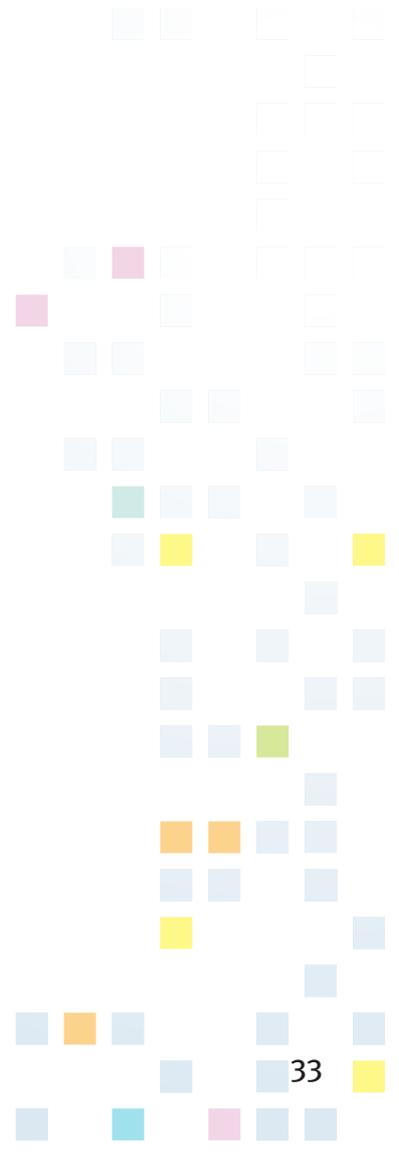
CETARSA, presencia activa en organismos internacionales



CETARSA ha continuado enfocando sus actividades en la reducción del uso de fertilizantes en el cultivo y a lograr que los productos fitosanitarios utilizados en la producción de tabaco disminuyan gradualmente. Ha seguido teniendo una **presencia activa en organismos internacionales**, como CORESTA y AERET, dedicados a la investigación científica y a fijar las directrices para las mejores prácticas agrícolas y preservación del medio ambiente en el sector del tabaco.

El **Grupo TRAGSA** presenta una cartera de proyectos que cubre las distintas áreas estratégicas recogidas en su vigente Plan de I+D+i. Como ejemplo, y dentro de la línea de **Gestión Integral del Agua**, puede citarse el dedicado al desarrollo de metodologías de simulación de acuíferos para la gestión de aguas superficiales y subterráneas en las cuencas hidrográficas. En **Gestión Forestal** cabe reseñar el proyecto dirigido a la mejora de la gestión y restauración de bosques, para contribuir a la conservación del medio natural y a la disminución de los efectos del cambio climático. En el área de **Tecnología de la Información y Comunicaciones**, destaca el desarrollo de un sistema portátil con supervisión inteligente para la monitorización del comportamiento de los animales en el medio natural. Otras áreas de actuación en las que también se llevan a cabo desarrollos tecnológicos son las de **Medio Marino, Sanidad Animal o Medio Rural y Servicios Ganaderos**.

El **Grupo HUNOSA** ha incrementado su cartera con **nuevos proyectos**, enmarcados en el programa para el conocimiento de los recursos naturales de la cuenca central asturiana y la posible viabilidad económica de su explotación. En paralelo, se pretende una mejora de los métodos de explotación actualmente empleados. En ese sentido puede destacarse el proyecto de estudio para la ejecución de trabajos de **captura y almacenamiento de CO₂** o el relacionado con la viabilidad económica del **aprovechamiento** hidroeléctrico de las **aguas de mina**.



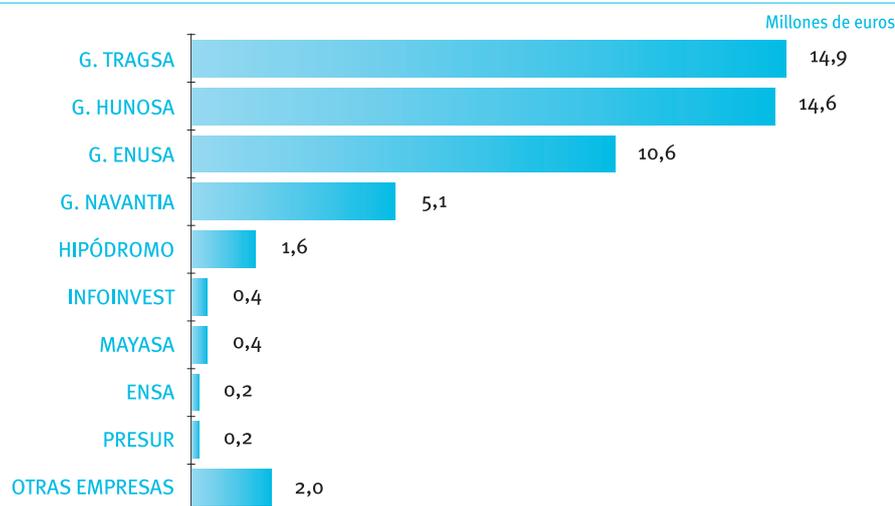
*Inversión,
11% superior
a la del ejerci-
cio anterior*

Actuaciones en Medio Ambiente

Las empresas de SEPI han continuado con el cumplimiento de sus objetivos, de acuerdo con los Principios de Política Ambiental establecidos por el Grupo, en el contexto de una profunda crisis económica y financiera mundial, con fuerte repercusión sobre nuestra economía. Este compromiso se ha traducido en un esfuerzo económico medioambiental de aproximadamente **50 millones de euros**, un 11% superior al del ejercicio anterior y de los que 11,6 millones se han destinado a dotar provisiones para cubrir potenciales actuaciones medioambientales futuras.

Esfuerzo en medio ambiente

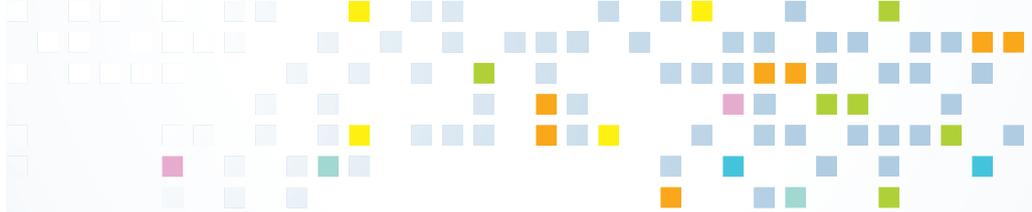
50 Millones de euros



En el **Grupo NAVANTIA** el esfuerzo medioambiental en los centros de la Ría de Ferrol, Dársena de Cartagena y Bahía de Cádiz ha sido de 5,1 millones.



*5,1 millones
de inversión
medioambiental
en NAVANTIA*



Entre las principales actuaciones, destacan la construcción de un parque de **almacenamiento temporal de residuos peligrosos** en la Bahía de Cádiz, la pavimentación de la explanada de la planta de recogida y gestión de los residuos de buques (Marpol) en la Ría de Ferrol y en Cartagena, la adquisición de un tanque para la recogida selectiva de aceite en la fábrica de motores y la instalación de equipos para la extracción de gases.

El **consumo de agua** ha disminuido un 16,6% respecto del año anterior, fundamentalmente por las medidas tomadas en el astillero de Ferrol de reparación y sustitución de tuberías para evitar fugas y por la instalación de nuevos contadores. El **consumo de energía** eléctrica ha aumentado un 4,5% respecto del ejercicio anterior, en línea con el incremento de actividad de construcción naval.

Las actuaciones del **Grupo ENUSA** están relacionadas con sus actividades en el campo del diseño y suministro de combustible nuclear.

Estas actuaciones han representado un esfuerzo económico de 10,6 millones. En la fábrica de elementos combustibles de **Juzbado** (Salamanca) se han continuado realizando los **controles radiológicos y no radiológicos** de los productos y procesos, comprobándose que los valores medios se encuentran dentro de los límites legales establecidos. En el área de minería se están llevando a cabo actividades de vigilancia y control, así como trabajos de revegetación de las antiguas minas de uranio de Saelices el Chico (Salamanca) que desde el año 2000 se encuentran inactivas.

El **consumo de agua** se ha incrementado un 32% respecto al año anterior, debido a tareas de mantenimiento en los depósitos de agua potable y a dificultades con el césped, que han provocado más consumo de agua de riego, en la fábrica de Juzbado. El de **energía eléctrica** se ha reducido un 4,8% por menor actividad.

El **Grupo ENSA** cuenta con un Programa de Gestión Medioambiental cuyos objetivos han sido la mejora en la gestión de residuos así como en la reducción del consumo energético y de agua, entre otros. El importe destinado a estas actuaciones ha sido de 0,2 millones.

Con las actuaciones realizadas se ha conseguido una **reducción del 30% de los residuos peligrosos generados** frente a 2008, a pesar del aumento de la actividad industrial. Dentro de los objetivos planteados de reducción del **consumo de agua**, destacan las acciones ejecutadas de colocación de sistemas de reducción de caudal en los puntos terminales de consumo, con una disminución del 4,2% respecto del año anterior. Por el contrario, el **consumo de energía** eléctrica se ha incrementado un 18% en línea con el aumento de actividad en el ejercicio.

El esfuerzo económico realizado en el **HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA** ha ascendido a 1,6 millones, con actuaciones para poder usar el agua regenerada para el riego de la finca. Además, se ha continuado con las labores de mantenimiento, prestando especial atención a la poda, al tipo de fertilizantes utilizados y a la minimización del consumo de agua.



*ENUSA, un
4,8% menos
de consumo
eléctrico*

*ENSA reduce
un 30% los
residuos
peligrosos*



HUNOSA
destina
14,6 millones
a medio
ambiente

El **Grupo TRAGSA** ha destinado 14,9 millones a la realización de **auditorías externas de gestión y calidad ambiental**, a actividades formativas y a la promoción de eventos de contenido ambiental y de sostenibilidad.

Las certificaciones validadas de gestión ambiental y calidad han sido las de las oficinas en Madrid, los talleres y oficinas de la delegación de Andalucía (Sevilla) y de la delegación de Galicia (Santiago de Compostela), además se han impartido 6.412 horas de formación en calidad y gestión ambiental.

El **consumo de agua** y **energía eléctrica** se han reducido el 11% y el 1%, respectivamente, en un ejercicio en el que el Grupo ha tenido mayor actividad, reflejo de la concienciación de la plantilla por disminuir el consumo energético.

El esfuerzo económico medioambiental del **Grupo INFOINVEST** para la **rehabilitación y recuperación de suelo industrial** ha ascendido a 0,4 millones. Su destino ha sido completar el desmantelamiento de las instalaciones de la antigua cabecera siderúrgica de ENSIDESA, en el Parque Empresarial Principado de Asturias, en Avilés, y obtener la declaración de calidad del suelo de las parcelas afectadas del Parque Empresarial Abra Industrial, en Vizcaya. Asimismo, ha realizado el estudio de impacto ambiental del parque de San Pedro de Leixa en Ferrol, en el marco del Plan Galicia.

El **Grupo HUNOSA** ha destinado a actividades medioambientales 14,6 millones, para la prevención de la contaminación por las actividades de minería, el tratamiento de los residuos y vertidos generados, la **restauración de espacios mineros** ya explotados y la mejora en la gestión ambiental.

Ha continuado la restauración de terrenos de la antigua explotación a cielo abierto de La Matona y de la escombrera Sarabia, así como el aprovechamiento energético de escombreras de carbón. Se ha realizado un estudio de minimización de residuos tóxicos y peligrosos y se han gestionado 200.000 kg de residuos peligrosos.

El **consumo de agua** ha sido similar al del año anterior. El de **energía eléctrica** ha disminuido un 2%, en línea con la reducción de actividad en el ejercicio.

El esfuerzo económico medioambiental de **MAYASA** ha sido de 0,4 millones. Las actividades más importantes han incluido los trabajos de investigación del proyecto MERSADE (Almacenamiento Seguro del Mercurio) y las tareas de vigilancia y control de la escombrera restaurada del Cerco de San Teodoro.

PRESUR ha destinado 0,2 millones para continuar la restauración de las instalaciones donde se desarrollaron actividades de extracción de hierro y cobre, y la fabricación de concentrados de estos minerales.

Responsabilidad Social

Uno de los aspectos más sobresalientes de la RSC que aplican las empresas del **Grupo SEPI** es el **compromiso con sus empleados**, mediante políticas de igualdad y de desarrollo de sus capacidades, personales y profesionales.

La **plantilla final** del Grupo SEPI asciende, a 31 de diciembre de 2009, a **33.889 trabajadores**. El 75,9% de la plantilla está formada por hombres (25.710) y el 24,1% por mujeres (8.179).

Todas las sociedades del Grupo SEPI se regulan por **convenio colectivo**, bien del sector de actividad al que pertenecen o por su propio convenio de empresa, en los que se recogen medidas como la conciliación de la vida familiar y laboral, la flexibilidad en materia de tiempo de trabajo, la igualdad de oportunidades, la formación y promoción en el trabajo, la prevención y salud laboral.

NAVANTIA, ENSA, TRAGSA, HUNOSA y SADIM cuentan con **representación sindical** en su Consejo de Administración.

Compromiso Social

El compromiso del Grupo SEPI con **la responsabilidad social** se pone de manifiesto con la integración de este principio en su cultura y en su gestión.

Los grupos **TRAGSA y ENUSA** están adheridos al Pacto Mundial de las Naciones Unidas sobre responsabilidad corporativa. La **Memoria de Sostenibilidad 2008 de TRAGSA**, ha recibido la distinción "A+", máximo reconocimiento al que pueden optar este tipo de publicaciones. En ella se incluye el informe de progreso, en el que se expone el cumplimiento de los principios de responsabilidad corporativa suscritos en la iniciativa del Pacto Mundial de Naciones Unidas. Igualmente **ENUSA** ha presentado su **cuarto informe de progreso** cumpliendo así su compromiso con el mencionado Pacto.

*Políticas de
igualdad y
de formación*



*La RSC se
integra en la
gestión de las
empresas*



Distinción de Naciones Unidas a los Informes de RSC de TRAGSA y ENUSA

En el marco de los respectivos planes de RSC, el **Código de Conducta Corporativa** de **ENUSA**, implantado en todos los niveles de la organización, contiene los principios de ética empresarial y responsabilidad corporativa, los valores y reglas de actuación de la empresa.

ENSA ha continuado con los proyectos encuadrados dentro de su **Sistema de Gestión Integral de Personas**, implantando entre otros, el Plan de Igualdad aprobado en 2008 y el Programa de Gestión del Conocimiento.

También destacan en este ámbito, la **FUNDACIÓN SEPI** y la **FUNDACIÓN LABORAL SEPI**, que por su propia naturaleza fundacional, gran parte de sus actividades son homologables con las de RSC.

Planes de Igualdad

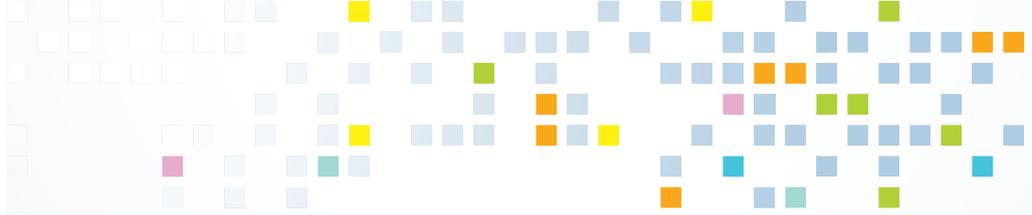
Destaca **ENSA**, cuyo Plan de Igualdad sitúa a esta empresa a la vanguardia en la adopción de medidas en favor de la igualdad, figurando entre los diez primeros planes de ámbito nacional firmados en España.

La Comisión Negociadora del III Convenio Colectivo de **NAVANTIA** ha recogido el compromiso de negociar un Plan de Igualdad, para el que ya ha preparado el Diagnóstico Inicial de Situación, que ha dado a conocer a la representación de los trabajadores, habiéndoles entregado el borrador de dicho Plan.

La Dirección y la representación de los trabajadores de la **AGENCIA EFE** están elaborando su Plan de Igualdad, cuyo texto se prevé incorporar en el próximo Convenio Colectivo. El **Estatuto de Redacción** de esta Agencia recoge ya la obligación de sus periodistas de **evitar** cualquier tipo de **discriminación** por razón de religión, origen, situación social, cultura, etnia, sexo o cualquier enfermedad o discapacidad.

El Ministerio de Igualdad y la **FUNDACIÓN LABORAL SEPI** suscribieron en 2009 un convenio de colaboración para la creación de una experiencia piloto para fomentar la participación de trabajadoras en los programas de desarrollo gerencial convocados por esta Fundación, colaborando a impulsar el acceso de mujeres a puestos de responsabilidad en las empresas del Grupo SEPI.

ENSA a la vanguardia en favor de la igualdad



Formación

Las empresas del **Grupo SEPI** han invertido en planes de formación 27,6 millones de euros, con una media de personas formadas del 68% en relación con la plantilla promedio.

HUNOSA cuenta desde hace más de 40 años con un **Centro de Formación** dirigido a la formación integral de profesionales del sector de la minería. Dispone también de una **plataforma tecnológica para la formación**: Hunosanet, y, en colaboración con **SADIM**, ha desarrollado el Aula de Futuro Empresarial (AFE) que persigue transmitir conocimientos en gestión empresarial.

ENSA es una empresa puntera en la implantación de **Planes de Mejora Continua**, tanto Tecnológicos como de Procesos. Ha continuado desarrollando el proceso de Gestión del Conocimiento, que pretende aprovechar y salvaguardar el saber y la experiencia de sus trabajadores próximos a jubilarse.

La formación en el **Grupo TRAGSA** se gestiona a través de **planes anuales de formación** con un procedimiento único para las tres empresas del Grupo.

La **FUNDACIÓN LABORAL SEPI** impulsa la formación gerencial de las personas que trabajan en las empresas del **Grupo** a través del **Campus Los Peñascales**, centro de formación corporativo. En 2009, destaca la II edición del Programa de Desarrollo Directivo y el Acuerdo Marco con EOI-Escuela de Organización Industrial que tienen como objetivos, entre otros, facilitar la formación del sector público empresarial.

Prevención y Salud Laboral

Las políticas de prevención en las empresas del **Grupo SEPI** se orientan a la **seguridad y salud de sus empleados** en sus respectivos puestos de trabajo.

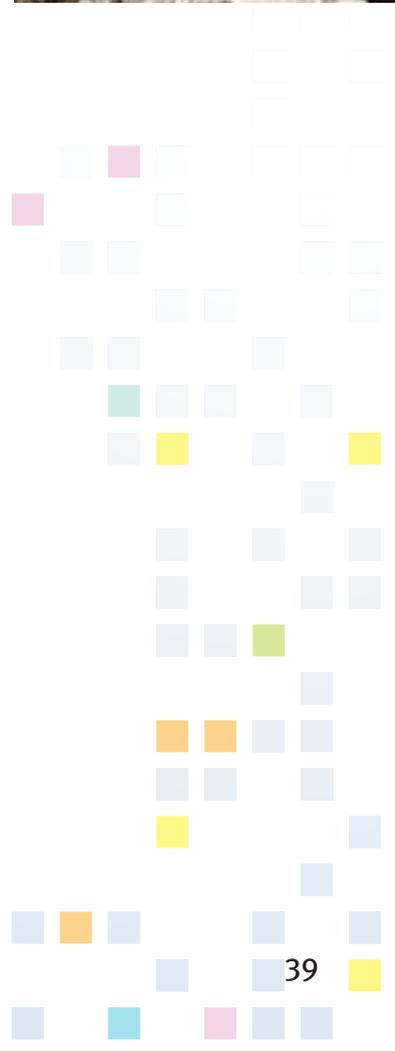
NAVANTIA ha reducido su **siniestralidad** total en un **21%** y el IFA (Índice de Frecuencia General de Accidentes) en un 18% respecto a 2008. En 2009, ha recibido el Premio Nacional de Prevención de Riesgos Laborales “PREVER 2008” y el “Premio Nacional 28 de abril a la Prevención de Riesgos Laborales”.

En **NAVANTIA**, la integración de la prevención en todos los niveles de la organización y la formación de la plantilla en función de la labor que desempeñan son pilares de la política de prevención de la empresa.

ENUSA cuenta con un Servicio de Prevención de Riesgos Laborales de carácter **mancomunado** que da cobertura a las empresas del Grupo en seguridad industrial, higiene industrial, ergonomía y psicología aplicada y medicina del trabajo.

ENSA ha implantado y certificado el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud bajo una norma de carácter internacional, la Norma OHSAS 18001, que constituye un sistema de gestión integral de seguridad y salud laboral.

*Inversión de
27,6 millones
para formación*



2.163 alumnos formados en prevención en HUNOSA



HUNOSA cuenta con un Sistema Integrado de Prevención de Riesgos Laborales. En 2009, ha consolidado el Plan de Prevención de Riesgos y el nuevo Manual del Servicio de Prevención, según la Norma OHSAS 18001 y ha realizado proyectos relacionados con la seguridad. Un total de 2.163 alumnos ha participado en el Plan de Formación en Prevención.

Programa de Becas

La **FUNDACIÓN SEPI** promueve becas de formación práctica para jóvenes titulados sin experiencia, en el seno de empresas y entidades colaboradoras. Durante 2009 han sido seleccionados **465 becarios**.

NAVANTIA ha mantenido convenios de colaboración con distintas universidades y ha concedido **60 becas**. También tiene conciertos con centros de formación profesional para la realización de prácticas educativas.

El **Grupo ENUSA** y el **Grupo ENSA** tienen también acuerdos con diferentes organizaciones educativas, nacionales y extranjeras. En sus programas de becas han participado **59 y 80 becarios**, respectivamente.

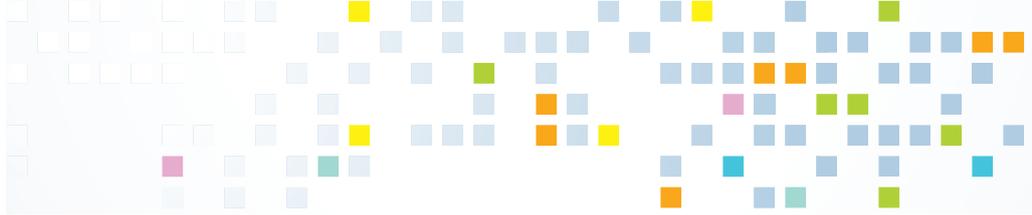
El **Grupo TRAGSA** acogió a **363 becarios** y alumnos en prácticas, entre universidades, centros de educación secundaria y fundaciones, y mantiene convenios de cooperación educativa con más de 280 instituciones.

La **AGENCIA EFE**, a través de su Fundación, facilita a estudiantes y recién licenciados en periodismo realizar prácticas profesionales en sus diversas delegaciones. Los programas de formación han sido aplicados durante 2009 a **304 alumnos** de universidades públicas y privadas españolas y extranjeras.

Información a la Sociedad

A lo largo del ejercicio 2009, SEPI ha continuado informando de su actividad, tanto al conjunto de los ciudadanos en general, como a las distintas instituciones públicas que tienen encomendadas las diversas funciones de control de la Sociedad (económico-financiero, socio-laboral, parlamentario, etc.).

Las **cuentas anuales** de SEPI son auditadas cada año por la **Intervención General de la Administración del Estado**. Además, el Tribunal de Cuentas realiza de forma regular fiscalizaciones sobre aspectos específicos de la actividad del Grupo SEPI y de sus Fundaciones.



El presidente de SEPI (a instancia de las Cámaras o por iniciativa propia), y los presidentes de las sociedades del Grupo comparecen ante las Cámaras para informar sobre los asuntos que les plantean los diputados o senadores. Por otra parte, durante 2009 se **han tramitado 129 iniciativas parlamentarias relacionadas con SEPI o sus empresas**. Adicionalmente, se remite al Parlamento información periódica de carácter económico-financiero.

Publicaciones

SEPI edita cada año un **Informe Anual** y una **Memoria Medioambiental**, que en las ediciones correspondientes a 2009 se publican en formato electrónico, acompañadas por este **documento resumen** que recoge los principales aspectos del Informe Anual. Este cambio supone una mejora de la comunicación y la transparencia informativa de SEPI, al mostrar de forma sencilla y resumida las principales actuaciones y resultados del Grupo, así como un **ahorro** en el importe total de las publicaciones y una **reducción del impacto ambiental**, al no editar en papel los documentos completos. El pasado año la edición impresa de ambas publicaciones requirió la utilización de 405.000 páginas, frente a las 39.000 de este año.

SEPI edita también la **revista “Estrategias”**, con el objetivo de informar sobre la actualidad del Grupo.

El servicio de información de SEPI atendió alrededor de 570 solicitudes de información y de documentación, realizadas por particulares o instituciones.

Página Web

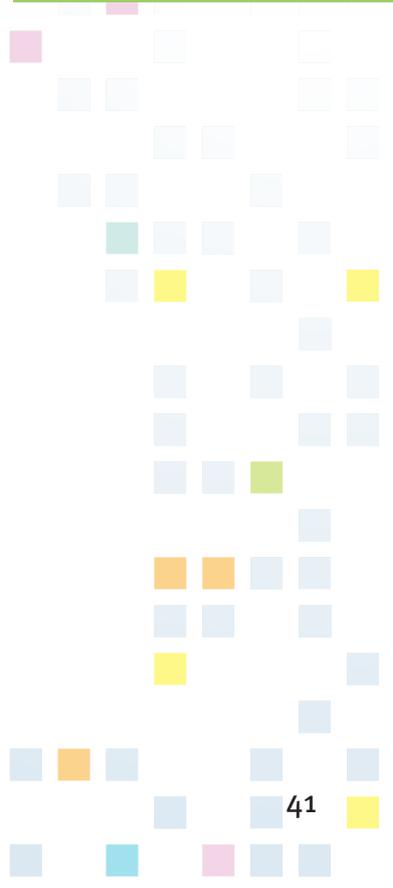
La página web corporativa de SEPI es uno de los principales canales de comunicación entre esta institución y sus diferentes públicos de interés. En 2009 se han acometido **mejoras** centradas principalmente en el **diseño y arquitectura del web**. Se han registrado un total de 1.360.194 visitas, siendo las secciones que más interés despiertan “Sala de Prensa”, “Empresas” y “Conozca SEPI”. A través de la sección “Contacto”, se atendieron 477 mensajes que formularon consultas.

Relación con los Medios de Comunicación

Desde la Dirección de Comunicación de SEPI se da la oportuna información o documentación a periodistas bajo los principios de **transparencia, rigor y responsabilidad**.



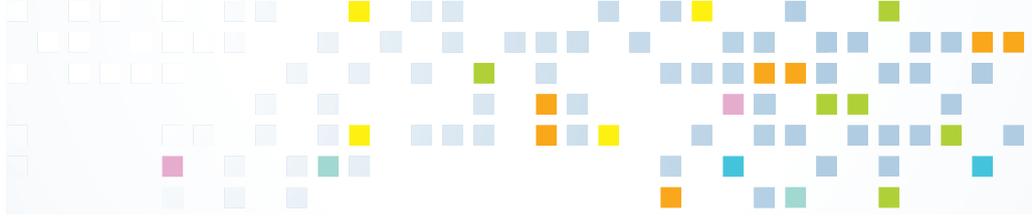
1.360.194
visitas
a la web
de SEPI



Estados Financieros

04

*Cuentas Anuales
Consolidadas
Ejercicio 2009*



SEPI Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE CONSOLIDADO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2009

(En miles de euros)

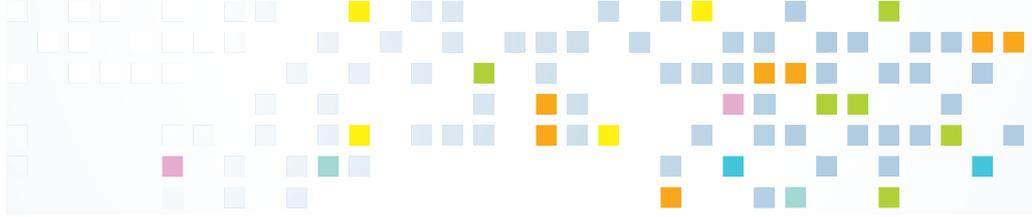
BALANCE DE SITUACIÓN - ACTIVO	Notas de la Memoria	31/12/2009	31/12/2008
A) ACTIVO NO CORRIENTE		5.862.951	5.290.056
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	Nota 6	22.798	21.499
II. INMOVILIZADO MATERIAL	Nota 7	867.884	845.468
1. Terrenos y construcciones		350.644	345.947
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		432.680	430.782
3. Inmovilizado material en curso y anticipos		84.560	68.739
III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	Nota 8	275.015	252.353
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS L/P	Nota 10	1.343.303	1.343.450
1. Participaciones puestas en equivalencia y asociadas		1.328.043	1.326.321
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas		15.260	17.129
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	Nota 10	1.149.312	1.053.129
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		1.775	1.560
VII. DEUDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	Nota 10	2.201.939	1.771.672
VIII. FONDO DE COMERCIO DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS	Nota 5	925	925
B) ACTIVO CORRIENTE		6.480.110	6.671.435
I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		905	425
II. EXISTENCIAS	Nota 11	1.219.700	1.015.293
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	Nota 10	1.694.232	1.466.362
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1.487.417	1.262.639
2. Clientes y otros deudores, empresas asociadas		25.791	27.589
3. Activo por impuesto corriente		18.272	24.655
4. Otros deudores		162.752	151.479
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS C/P	Nota 10	26.704	29.096
Créditos a empresas asociadas		9.399	3.204
Otros activos financieros		17.305	25.892
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	Nota 10	2.398.533	2.508.660
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		8.789	9.041
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	Nota 13	1.131.247	1.642.558
TOTAL ACTIVO		12.343.061	11.961.491

SEPI Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE CONSOLIDADO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2009

(En miles de euros)

BALANCE DE SITUACIÓN - PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31/12/2009	31/12/2008
A) PATRIMONIO NETO	Nota 14	3.229.015	3.203.306
A-1) FONDOS PROPIOS		2.657.241	2.746.879
I. FONDO PATRIMONIAL		3.894.981	3.794.981
II. RESERVAS		(1.895.802)	(1.785.402)
Reservas		93.506	93.404
Resultados de ejercicios anteriores		(1.989.308)	(1.878.806)
III. RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS		764.024	633.173
IV. RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOC. DOMINANTE		(105.962)	104.127
Pérdidas y ganancias consolidadas		(59.294)	161.614
(Pérdidas y ganancias consolidadas socios externos)		(46.668)	(57.487)
A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		103.325	(3.745)
A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		38.944	42.470
A-4) SOCIOS EXTERNOS		429.505	417.702
B) PASIVO NO CORRIENTE		6.199.878	6.001.031
I. PROVISIONES A LARGO PLAZO	Notas 15 y 22	2.501.841	2.782.304
II. DEUDAS A LARGO PLAZO	Nota 16	3.172.407	2.745.667
1.Obligaciones y otros valores negociables		90.058	90.047
2.Deudas con entidades de crédito		250.862	231.307
3.Acreeedores por arrendamiento financiero		1.388	1.726
4.Otros pasivos financieros		2.830.099	2.422.587
III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOC.A L/P	Nota 16	1.115	1.632
1.Deudas con empresas puestas en equival/ asociadas l.p		1.115	1.632
IV. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO		518.721	470.681
V. ACREEDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	Nota 16	5.794	747
C) PASIVO CORRIENTE		2.914.168	2.757.154
I. PASIVOS VINC. CON ACT. NO CORRIENTES MANT.VTA.		-	-
II. PROVISIONES A CORTO PLAZO	Notas 15 y 22	568.671	534.318
III. DEUDAS A CORTO PLAZO	Nota 16	160.449	144.906
Obligaciones y otros valores negociables		458	441
Deudas con entidades de crédito		84.992	49.698
Acreeedores por arrendamiento financiero		560	688
Otros pasivos financieros		74.439	94.079
IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOC.A C/P	Nota 16	1.139	1.012
Deudas con empresas puestas en equivalencia y asociadas		1.139	1.012
V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CTAS. A PAGAR	Nota 16	2.169.257	2.061.631
Proveedores		956.145	722.042
Pasivos por impuesto corriente		1.169	1.051
Otros acreedores		1.211.943	1.338.538
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		14.652	15.287
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		12.343.061	11.961.491



SEPI Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2009

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2009	31/12/2008
A) OPERACIONES CONTINUADAS		(59.294)	161.614
1. Importe neto de la cifra de negocios	Nota 19	3.946.107	3.866.281
a) Ventas		3.712.182	3.646.486
b) Prestaciones de servicios		233.925	219.795
2. Variación de existencias de pdtos. terminados y en curso		38.754	79.787
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo		26.153	22.684
4. Aprovisionamientos		(2.064.952)	(2.067.764)
a) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias cons.	Nota 19	(1.144.675)	(1.295.099)
b) Trabajos realizados por otras empresas		(909.563)	(784.300)
c) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		(10.714)	11.635
5. Otros ingresos de explotación		57.942	58.407
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		51.912	51.741
b) Subv. de explotación incorporadas al rdo. del ejercicio		6.030	6.666
6. Gastos de personal		(1.402.548)	(1.258.730)
a) Sueldos, salarios y asimilados		(1.008.463)	(943.166)
b) Cargas sociales	Nota 19	(333.285)	(304.300)
c) Provisiones		(60.800)	(11.264)
7. Otros gastos de explotación		(790.880)	(752.274)
a) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por oper. comerciales		5.744	(28.526)
b) Otros gastos de gestión corriente		(796.624)	(723.748)
8. Amortización del inmovilizado		(102.433)	(100.991)
9. Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otras		3.611	3.895
10. Excesos de provisiones		81.602	47.401
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(1.091)	1.747
a) Deterioros y pérdidas		(41)	2.418
b) Resultados por enajenaciones y otras	Nota 19	(1.050)	(671)
12. Deterioro y resultado por enajenaciones de participaciones consolidadas		-	-
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		(207.735)	(99.557)
13. Ingresos financieros	Nota 19	188.674	279.492
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		12.391	31.293
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		176.283	248.199
14. Gastos financieros	Nota 19	(121.082)	(158.770)
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(6.632)	26.446
16. Diferencias de cambio	Nota 12	(12)	1.042
17. Deterioro y rdo. por enajenaciones de instrumentos financieros		39.487	(64.218)
a) Deterioro y pérdidas		35.454	(63.040)
b) Resultado por enajenaciones y otras	Nota 19	4.033	(1.178)
A.2) RESULTADO FINANCIERO (+13+14+15+16+17)		100.435	83.992
18. Participación en beneficios (pérdidas) soc. puesta equivalencia		55.132	176.683
19. Deterioro y rdo. por enajenaciones de part. puestas en equivalen.		(6.805)	-
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (+A.1+A.2+18+19)		(58.973)	161.118
20. Impuestos sobre beneficios		(321)	496
A.4) RESULTADO EJERCICIO PROCED. OPERAC. CONTINUADAS (+A.3+20)		(59.294)	161.614
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS		-	-
21. Resultado del ejercicio proced. de op. interrumpidas neto de impuestos		-	-
A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (+A.4+21)		(59.294)	161.614
Resultado atribuido a la sociedad dominante		(105.962)	104.127
Resultado atribuido a socios externos		46.668	57.487

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31.12.2009

A) Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos Consolidado al Ejercicio Terminado el 31.12.2009

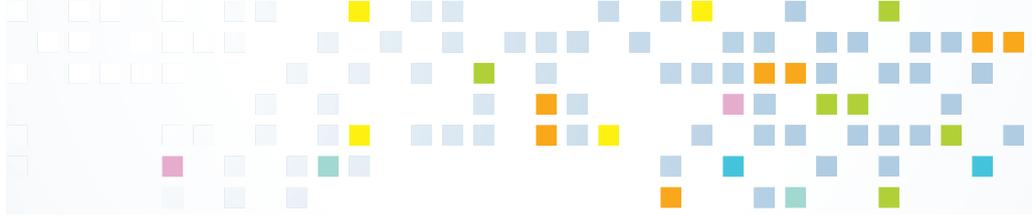
(En miles de euros)

	2009	2008
A) Resultado consolidado del ejercicio	(59.294)	161.614
<u>Ingresos y gastos imputados directamente:</u>		
Por valoración de instrumentos financieros	51.687	(80.913)
Por coberturas de flujo de efectivo	(1.259)	11.920
Subvenciones, donaciones y legados	1.159	1.135
Por ganancias y pérdidas actuariales	11.507	(5.975)
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en Patrimonio	63.094	(73.833)
<u>Transferencias a la cuenta de PyG</u>		
Por valoración de instrumentos financieros	6.809	-
Por coberturas de flujo de efectivo	925	1.096
Subvenciones, donaciones y legados	(3.624)	(4.686)
C) Total transferencia a la cuenta de PyG	4.110	(3.590)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	7.910	84.191

B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado Correspondiente al Ejercicio Terminado el 31.12.2009

(En miles de euros)

	Fondo Patrimonial	Reservas y Resultados de ejerc. anter.	Reservas de consolidación	Resultado ejercicio atrib. soc. dominante	Ajustes cambio valor	Subvenciones donaciones	Socios externos	Total
Saldo inicial 2008	3.588.981	(2.768.551)	862.242	996.805	52.308	45.058	376.411	3.153.254
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	147	-	104.127	(75.914)	(2.588)	58.419	84.191
<u>Operaciones con socios</u>								
Aumentos de capital	206.000	-	-	-	-	-	1.664	207.664
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(21.765)	(21.765)
Otras variaciones patrimonio	-	983.002	(229.069)	(996.805)	19.861	-	2.973	(220.038)
Saldo final ejercicio 2008	3.794.981	(1.785.402)	633.173	104.127	(3.745)	42.470	417.702	3.203.306
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	102	12.364	(105.962)	52.805	(2.441)	51.042	7.910
<u>Operaciones con socios</u>								
Aumentos de capital	100.000	-	-	-	-	-	72	100.072
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(33.866)	(33.866)
Otras variaciones patrimonio	-	(110.502)	118.487	(104.127)	54.265	(1.085)	(5.445)	(48.407)
Saldo final ejercicio 2009	3.894.981	(1.895.802)	764.024	(105.962)	103.325	38.944	429.505	3.229.015

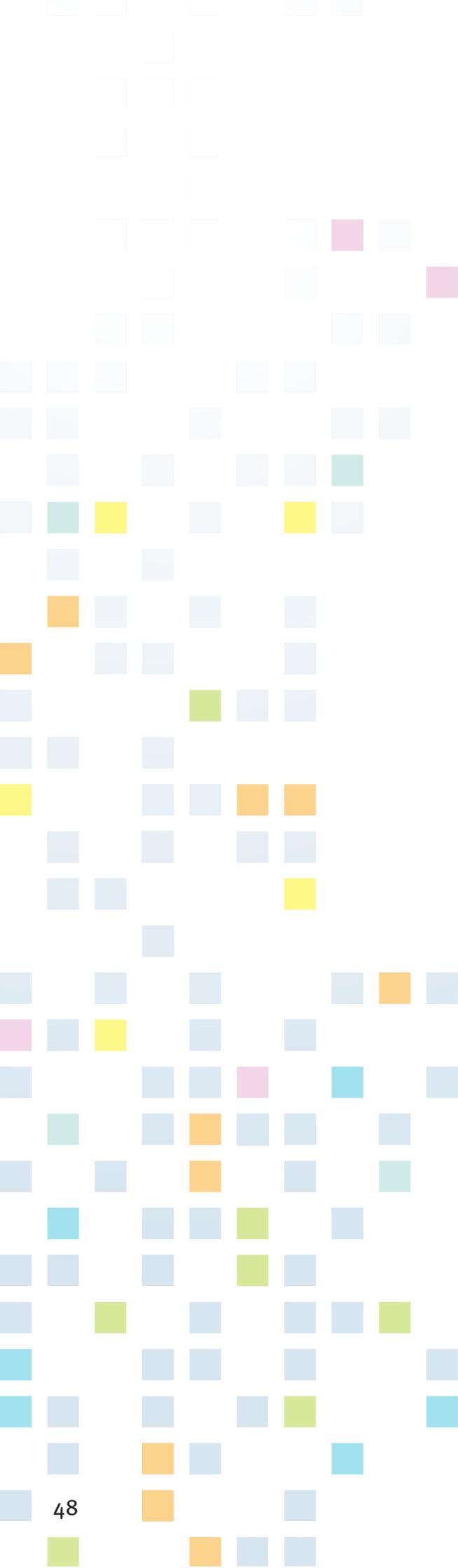


SEPI Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2009

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2009	31/12/2008
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. RESULTADO EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS Y SOCIOS EXTERNOS		(58.973)	161.118
2. AJUSTES DEL RESULTADO		(868.613)	(390.641)
a) Amortización del inmovilizado		102.433	100.991
b) Correcciones valorativas por deterioro/Variación de provisiones		(101.666)	(54.073)
c) Imputación de subvenciones		(3.611)	(4.294)
d) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado/Instrumentos financieros		10.015	8.018
e) Ingresos financieros		(182.510)	(278.149)
f) Gastos financieros		104.795	120.360
g) Otros resultados financieros		(176)	(27.628)
h) Otros ingresos y gastos		(741.433)	(79.975)
i) Participación en beneficios/(pérdidas) de soc. puestas en equivalencia		(56.460)	(175.891)
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE		(181.299)	(568.056)
a) Existencias		(213.424)	(104.574)
b) Deudores y otros activos corrientes		(132.200)	(339.856)
c) Acreedores y otros pasivos corrientes		157.784	106.656
d) Otros activos y pasivos no corrientes		6.541	(230.282)
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACT. DE EXPLOTACIÓN		27.672	52.039
a) Pagos de intereses		(19.145)	(26.128)
b) Cobros de dividendos e intereses		191.506	255.448
c) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		8.786	(1.058)
d) Otros pagos y cobros		(153.475)	(176.223)
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES EXPLOTACIÓN (+1+2+3+4)		(1.081.213)	(745.540)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. PAGOS POR INVERSIONES		(505.625)	(906.428)
a) Empresas grupo/asociadas		(6.335)	(12.243)
b) Inmovilizado intangible, Material e Inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	(137.656)	(174.281)
c) Otros activos financieros	10	(345.879)	(717.886)
d) Activos no corrientes mantenidos para venta		(488)	(2.013)
e) Otros activos		(15.267)	(5)
7. COBROS POR DESINVERSIONES		389.170	952.505
a) Empresas grupo/asociadas		3.160	2.317
b) Inmovilizado intangible/Material/ Inversiones Inmobiliarias	6, 7 y 8	2.085	42.884
c) Otros activos financieros	10	377.947	900.788
d) Activos no corrientes mantenidos para venta		78	3.509
e) Otros activos		5.900	3.007
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (6+7)		(116.455)	46.077
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		97.528	209.635
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO		622.461	623.071
a) Emisión		694.826	698.039
b) Devolución y amortización		(72.365)	(74.968)
11. PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUN. OTROS INSTR. DE PATRIMONIO		(33.966)	(29.490)
Dividendos		(33.966)	(29.490)
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACT. DE FINANCIACIÓN (9+10+11)		686.023	803.216
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE TIPOS DE CAMBIO/VARIACIÓN PERÍM.		334	797
F) AUMEN./DISMIN. NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (5+8+12+D)		(511.311)	104.550
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL EJERCICIO		1.642.558	1.538.008
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO		1.131.247	1.642.558



Edita:
SEPI
C/ Velázquez, 134
28006 Madrid
Tel. 91 396 10 00
Fax: 91 396 15 60
www.sepi.es

Diseño e impresión:
Neo Estudio Gráfico s.l.
www.neoestudio.com

Fotografías:
Archivo gráfico de SEPI
Banco de imágenes

Fecha de edición: Junio 2010

Depósito legal: M-28115-2010





SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES